

#### **DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE**

Deliberazione n. 9 del 27/01/2023

OGGETTO: APPROVAZIONE DEL PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE 2023-2025 - AI SENSI DELL'ART. 6 DEL DL. N. 80/2021, CONVERTITO CON MODIFICAZIONI IN LEGGE N. 113/2021

L'anno duemilaventitre addì ventisette del mese di gennaio alle ore 08:30 nella Casa Comunale, previa l'osservanza di tutte le formalità prescritte dalla vigente normativa, si è riunita questa Giunta comunale con l'intervento dei signori:

| BONORI ROBERTA   | SINDACO      | Presente |
|------------------|--------------|----------|
| LAZZARI MANUEL   | VICE SINDACO | Presente |
| FACCHINI NICOLO' | ASSESSORE    | Presente |
| RAMBALDI CATIA   | ASSESSORE    | Presente |
| TUGNOLI FABRIZIO | ASSESSORE    | Presente |

Presenti n. 5 Assenti n. 0

Partecipa il SEGRETARIO GENERALE BERALDI GIUSEPPE che provvede alla redazione del presente verbale.

Dato atto della presenza in sede del SINDACO BONORI ROBERTA e del SEGRETARIO GENERALE e identificati i componenti della Giunta, il Sindaco, nella sua qualità di PRESIDENTE, dichiara aperta la seduta e la trattazione dell'oggetto sopra indicato.



#### **DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE**

Deliberazione n. 9 del 27/01/2023

OGGETTO: APPROVAZIONE DEL PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE 2023-2025 - AI SENSI DELL'ART. 6 DEL DL. N. 80/2021, CONVERTITO CON MODIFICAZIONI IN LEGGE N. 113/2021

#### **LA GIUNTA COMUNALE**

#### Premesso che:

l'art. 6, commi da 1 a 4, del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, stabilisce che: "1. Per assicurare la qualità e la trasparenza dell'attività amministrativa e migliorare la qualità dei servizi ai cittadini e alle imprese e procedere alla costante e progressiva semplificazione e reingegnerizzazione dei processi anche in materia di diritto di accesso, le pubbliche amministrazioni, con esclusione delle scuole di ogni ordine e grado e delle istituzioni educative, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, con più di cinquanta dipendenti, entro il 31 gennaio di ogni anno adottano il Piano integrato di attività e organizzazione, di seguito denominato Piano, nel rispetto delle vigenti discipline di settore e, in particolare, del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 e della legge 6 novembre 2012, n. 190. 2. Il Piano ha durata triennale, viene aggiornato annualmente e definisce: h) gli obiettivi programmatici e strategici della performance secondo i principi e criteri direttivi di cui all'articolo 10 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, stabilendo il necessario collegamento della performance individuale ai risultati della performance organizzativa; i) la strategia di gestione del capitale umano e di sviluppo organizzativo, anche mediante il ricorso al lavoro agile, e gli obiettivi formativi annuali e pluriennali, finalizzati ai processi di pianificazione secondo le logiche del project management, al raggiungimento della completa alfabetizzazione digitale, allo sviluppo delle conoscenze tecniche e delle competenze trasversali e manageriali e all'accrescimento culturale e dei titoli di studio del personale, correlati all'ambito d'impiego e alla progressione di carriera del personale; j) compatibilmente con le risorse finanziarie riconducibili al piano triennale dei fabbisogni di personale, di cui all'articolo 6 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, gli strumenti e gli obiettivi del reclutamento di nuove risorse e della valorizzazione delle risorse interne, prevedendo, oltre alle forme di reclutamento ordinario, la percentuale di posizioni disponibili nei limiti stabiliti dalla legge destinata alle progressioni di carriera del personale, anche tra aree diverse, e le modalità di valorizzazione a tal fine dell'esperienza professionale maturata e dell'accrescimento culturale consequito anche attraverso le attività poste in essere ai sensi della lettera b), assicurando adequata informazione alle organizzazioni sindacali; k) gli strumenti e le fasi per giungere alla piena

trasparenza dei risultati dell'attività e dell'organizzazione amministrativa nonché' per raggiungere ali obiettivi in materia di contrasto alla corruzione, secondo quanto previsto dalla normativa vigente in materia e in conformità agli indirizzi adottati dall'Autorità nazionale anticorruzione (ANAC) con il Piano nazionale anticorruzione; l) l'elenco delle procedure da semplificare e reingegnerizzare ogni anno, anche mediante il ricorso alla tecnologia e sulla base della consultazione degli utenti, nonché' la pianificazione delle attività inclusa la graduale misurazione dei tempi effettivi di completamento delle procedure effettuata attraverso strumenti automatizzati; m) le modalità e le azioni finalizzate a realizzare la piena accessibilità alle amministrazioni, fisica e digitale, da parte dei cittadini ultrasessantacinquenni e dei cittadini con disabilità n) le modalità e le azioni finalizzate al pieno rispetto della parità di genere, anche con riquardo alla composizione delle commissioni esaminatrici dei concorsi. 3. Il Piano definisce le modalità di monitoraggio degli esiti, con cadenza periodica, inclusi gli impatti sugli utenti, anche attraverso rilevazioni della soddisfazione degli utenti stessi mediante gli strumenti di cui al decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, nonché' le modalità di monitoraggio dei procedimenti attivati ai sensi del decreto legislativo 20 dicembre 2009, n. 198. 4. Le pubbliche amministrazioni di cui al comma 1 del presente articolo pubblicano il Piano e i relativi aggiornamenti entro il 31 gennaio di ogni anno nel proprio sito internet istituzionale e li inviano al Dipartimento della funzione pubblica della Presidenza del Consiglio dei ministri per la pubblicazione sul relativo portale.";

- l'art. 6, comma 5, del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, come modificato dall'art. 1, comma 12, del decreto legge 30 dicembre 2021, n. 228, convertito con modificazioni dalla legge n. 25 febbraio 2022, n. 15 stabilisce che: "5. Entro il 31 marzo 2022, con uno o più decreti del Presidente della Repubblica, adottati ai sensi dell'articolo 17, comma 2, della legge 23 agosto 1988, n. 400, previa intesa in sede di Conferenza unificata, ai sensi dell'articolo 9, comma 2, del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281, sono individuati e abrogati gli adempimenti relativi ai piani assorbiti da quello di cui al presente articolo.";
- l'art. 6, comma 6, del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, come modificato dall'art. 1, comma 12, del decreto legge 30 dicembre 2021, n. 228, convertito con modificazioni dalla legge n. 25 febbraio 2022, n. 15 stabilisce che: "6. Entro il medesimo termine di cui al comma 5, con decreto del Ministro per la pubblica amministrazione, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, previa intesa in sede di Conferenza unificata, ai sensi dell'articolo 9, comma 2, del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281, è adottato un Piano tipo, quale strumento di supporto alle amministrazioni di cui al comma 1. Nel Piano tipo sono definite modalità semplificate per l'adozione del Piano di cui al comma 1 da parte delle amministrazioni con meno di cinquanta dipendenti.";
- l'art. 6, comma 6-bis, del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, come introdotto dall'art. 1, comma 12, del decreto legge 30 dicembre 2021, n. 228, convertito con modificazioni dalla legge n. 25 febbraio 2022, n. 15 e successivamente modificato dall'art. 7, comma 1 del decreto legge 30 aprile 2022, n. 36,

convertito, con modificazioni, in legge 29 giugno 2022, n. 79, stabilisce che: "6-bis. In sede di prima applicazione il Piano è adottato entro il 30 giugno 2022 e fino al predetto termine non si applicano le sanzioni previste dalle seguenti disposizioni: a) articolo 10, comma 5, del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150; b) articolo 14, comma 1, della legge 7 agosto 2015, n. 124; c) articolo 6, comma 6, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165.";

- l'art. 6, comma 7, del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, stabilisce che: "7. In caso di mancata adozione del Piano trovano applicazione le sanzioni di cui all'articolo 10, comma 5, del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, ferme restando quelle previste dall'articolo 19, comma 5, lettera b), del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114.";
- l'art. 6, comma 8, del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, stabilisce che: "8. All'attuazione delle disposizioni di cui al presente articolo le amministrazioni interessate provvedono con le risorse umane, strumentali e finanziarie disponibili a legislazione vigente. Gli enti locali con meno di 15.000 abitanti provvedono al monitoraggio dell'attuazione del presente articolo e al monitoraggio delle performance organizzative anche attraverso l'individuazione di un ufficio associato tra quelli esistenti in ambito provinciale o metropolitano, secondo le indicazioni delle Assemblee dei sindaci o delle Conferenze metropolitane.".

#### Preso atto che:

- in data 30 giugno 2022, previa intesa in Conferenza Unificata, ai sensi dell'articolo 9, comma 2, del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281, del 2 dicembre 2021, è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale Serie Generale n. 151, il Decreto del Presidente della Repubblica n. 81, recante "Regolamento recante individuazione degli adempimenti relativi ai Piani assorbiti dal Piano integrato di attività e organizzazione", di cui all'articolo 6, comma 5, del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113;
- in data 30 giugno 2022, previa intesa in Conferenza Unificata, ai sensi dell'articolo 9, comma 2, del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281, del 9 febbraio 2022, è stato pubblicato il Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione di cui all'art. 6, comma 6 del decreto legge decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113;
- In sostanza con la normativa e gli atti sopra menzionati si è stabilito che le Amministrazioni più piccole che detengono fino a 50 dipendenti approveranno un Piano semplificato secondo lo "schema tipo", che si sostanzia nel riunire in quest'unico atto tutta la programmazione che fino a oggi veniva inserita in piani differenti;

#### Dato atto che:

il Comune di Minerbio, alla data del 31/12/2022 ha meno di 50 dipendenti,



computati secondo il metodo di calcolo utilizzato per compilare la tabella 12 del Conto Annuale, e precisamente 32 dipendenti;

- con deliberazione di Consiglio Comunale n. 44 del 29/12/2022, è stato approvato il Documento Unico di programmazione per il triennio 2023-2025;
- con deliberazione di Consiglio Comunale n. 45 del 29/12/2021, è stato approvato il bilancio di previsione per il triennio 2023-2025;
- alcune attività e servizi dell'ente sono stati trasferiti e conferiti all'Unione dei Comuni Terre di Pianura e più in specifico per quanto attiene il presente atto :
  - Piano triennale dei fabbisogni di personale;
  - Piano di prevenzione della corruzione;
  - Piano organizzativo del lavoro agile;
  - Piano delle azioni positive;
  - Piano della formazione;
  - Piano triennale di informatizzazione.

Rilevato che il Comune di Minerbio ha provveduto ad approvare il Piano Esecutivo di Gestione e Piano della Performance 2023-2025, approvati con deliberazione di Giunta Comunale n. 8/2023;

#### Rilevato che:

- il Decreto del Presidente della Repubblica del 30 giugno 2022, n. 81 recante "Regolamento recante individuazione degli adempimenti relativi ai Piani assorbiti dal Piano integrato di attività e organizzazione", pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale Serie Generale n. 151 del 30 giugno 2022, stabilisce:
  - all'art. 1, comma 3, che "Le amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, con non più di cinquanta dipendenti sono tenute al rispetto degli adempimenti stabiliti nel decreto del Ministro della pubblica amministrazione di cui all'articolo 6, comma 6, del decreto-legge n. 80 del 2021.";
  - all'art. 1, comma 4, la soppressione del terzo periodo dell'art. 169, comma 3-bis del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, che recitava "Il piano dettagliato degli obiettivi di cui all'art. 108, comma 1, del presente testo unico e il piano della performance di cui all'art. 10 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, sono unificati organicamente nel PEG.", decretando pertanto la separazione fra il Piano Esecutivo di Gestione, come definito nel citato art. 169, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e la definizione degli obiettivi di performance dell'Amministrazione;
  - all'art. 2, comma 1, che per gli Enti Locali, di cui all'articolo 2, comma 1, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, il piano dettagliato degli obiettivi di cui all'articolo 108, comma 1, del medesimo decreto legislativo e il piano della performance di cui all'articolo 10 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, sono assorbiti nel piano integrato di attività e organizzazione di cui all'articolo 6 del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113.
- il decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione, nonché le modalità semplificate per l'adozione dello stesso per gli Enti con meno di 50 dipendenti, stabilisce:

- all'art. 2, comma 1, in combinato disposto con l'art. 6 del Decreto medesimo, che reca le modalità semplificate per la redazione del PIAO per le amministrazioni con meno di cinquanta dipendenti, che il PIAO contiene la scheda anagrafica dell'Amministrazione ed è suddiviso nelle Sezioni di cui agli artt. 3, 4 e 5 del Decreto stesso e ciascuna Sezione è a sua volta ripartita in sottosezioni di programmazione, riferite a specifici ambiti di attività amministrativa e gestionale, secondo il sequente schema:
  - SEZIONE 1. SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE
  - SEZIONE 2. VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE
  - SEZIONE 3. ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO
- all'art. 2, comma 2, che "Sono esclusi dal Piano integrato di attività e organizzazione gli adempimenti di carattere finanziario non contenuti nell'elenco di cui all'articolo 6, comma 2, lettere da a) a g), del decretolegge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113.";
- art. 6, le modalità semplificate per la redazione del PIAO per le amministrazioni con meno di cinquanta dipendenti, disponendo in particolare al comma 4, che "Le amministrazioni con meno di 50 dipendenti procedono esclusivamente alle attività di cui al presente articolo, nonché a quanto previsto dal primo periodo dell'articolo 6, comma 1."
- all'art. 7, comma 1, che "Ai sensi dell'articolo 6, commi 1 e 4, del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113, il piano integrato di attività e organizzazione è adottato entro il 31 gennaio, secondo lo schema di Piano tipo cui all'articolo 1, comma 3, del presente decreto, ha durata triennale e viene aggiornato annualmente entro la predetta data. Il Piano è predisposto esclusivamente in formato digitale ed è pubblicato sul sito istituzionale del Dipartimento della funzione pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri e sul sito istituzionale di ciascuna amministrazione."
- all'art. 8, comma 2, che "In ogni caso di differimento del termine previsto a legislazione vigente per l'approvazione dei bilanci di previsione, il termine di cui all'articolo 7, comma 1 del presente decreto, è differito di trenta giorni successivi a quello di approvazione dei bilanci";
- all'art. 9, che "Ai sensi dell'articolo 6, comma 8, del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113, gli enti locali con meno di 15.000 abitanti provvedono al monitoraggio dell'attuazione del presente decreto e al monitoraggio delle performance organizzative anche attraverso l'individuazione di un ufficio associato tra quelli esistenti in ambito provinciale o metropolitano, secondo le indicazioni delle Assemblee dei sindaci o delle Conferenze metropolitane.";
- all'art. 11, comma 1, che il Piano Integrato di Attività e Organizzazione, negli Enti Locali è approvato dalla Giunta Comunale.

#### Considerato che:

• il principio che guida la definizione del PIAO risponde alla volontà di superare la molteplicità degli strumenti di programmazione introdotti in diverse fasi dell'evoluzione normativa e di creare un piano unico di governance. In quest'ottica, il Piano Integrato di Attivita e Organizzazione rappresenta una



- sorta di "testo unico" della programmazione.
- il presente documento e stato dunque predisposto e coordinato dal Segretario Generale, con il supporto della sua struttura ed il coinvolgimento dei responsabili interessati dalle varie materie di riferimento dell'Ente;
- tenuto, altresì, conto che molte attività e servizi sono gestiti dall'Unione Terre di Pianura, come sopra specificato, che ha una propria autonomia e organizzazione gestionale;
- il presente provvedimento deve essere pubblicato nella Sezione Amministrazione Trasparente del sul sito internet istituzionale dell'Unione ed inviato al Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri per la pubblicazione sul relativo portale;

#### Visti:

- il decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 (Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche) e successive modifiche;
- decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 (Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni) e successive modifiche;
- la legge 6 novembre 2012 n. 190 e successive modifiche e integrazioni recante "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione";
- il Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33 e ss.mm.ii. recante "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche Amministrazioni";
- il Decreto Legislativo 25 maggio 2016 n. 97, attuativo dell'art. 7 della legge 7 agosto 2015 n. 124, recante "Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo della legge 6 novembre 2012, n. 190 e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, ai sensi dell'articolo 7 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche";
- il Decreto Legislativo 8 marzo 2013, n. 39, "Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche Amministrazioni e presso gli Enti privati in contratto pubblico a norma dell'art.1, commi 49 e 50, della legge 6 novembre 2012, n. 190";
- la deliberazione della Commissione Indipendente per la Valutazione e l'Integrità delle amministrazioni pubbliche (CIVIT/ANAC) n. 72/2013, con la quale è stato approvato il Piano Nazionale Anticorruzione (PNA) 2013-2016; Pagina 70 di 81 il decreto legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito con modificazioni dalla Legge 11 agosto 2014, n. 114, recante: "Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l'efficienza degli uffici giudiziari";
- la deliberazione n. 1064 del 13 novembre 2019, con la quale l'Autorità Nazionale Anticorruzione ha approvato il Piano Nazionale Anticorruzione 2019;
- gli "Orientamenti per la pianificazione anticorruzione e trasparenza 2022" adottati dal Consiglio dell'ANAC in data 2 febbraio 2022; la legge 7 agosto 2015 n. 124 (Deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni



- pubbliche) e successive modifiche e, in particolare, l'articolo 14;
- la legge 22 maggio 2017, n. 81 (Misure per la tutela del lavoro autonomo non imprenditoriale e misure volte a favorire l'articolazione flessibile nei tempi e nei luoghi del lavoro subordinato) e successive modifiche e, in particolare, il capo II:
- il decreto legislativo 11 aprile 2006, n. 198 (Codice delle pari opportunità tra uomo e donna, a norma dell'articolo 6 della legge 28 novembre 2005, n. 246) e successive modifiche e, in particolare, l'articolo 48;
- la direttiva del Ministro per la pubblica amministrazione e per l'innovazione e del Ministro per le pari opportunità del 4 marzo 2011, (Linee guida sulle modalità di funzionamento dei Comitati Unici di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni "art. 21, legge 4 novembre 2010, n. 183");
- la direttiva del Presidente del Consiglio dei Ministri del 1° giugno 2017, n. 3
   (Indirizzi per l'attuazione dei commi 1 e 2 dell'articolo 14 della legge 7 agosto
   2015, n. 124 e linee guida contenenti regole inerenti all'organizzazione del
   lavoro finalizzate a promuovere la conciliazione dei tempi di vita e di lavoro dei
   dipendenti);
- la direttiva n. 2/2019 del 26 giugno 2019 del Ministro per la pubblica amministrazione e del Sottosegretario di Stato alla Presidenza del Consiglio dei Ministri con delega in materia di pari opportunità (Misure per promuovere le pari opportunità e rafforzare il ruolo dei Comitati unici di garanzia nelle amministrazioni pubbliche);
- le Linee guida del 30 novembre 2021 del Dipartimento della Funzione pubblica in materia di lavoro agile nelle amministrazioni pubbliche; il decreto legge 7 marzo 2005, n. 82, recante "Codice dell'Amministrazione digitale", ed in particolare l'art. 12 che disciplina "Norme generali per l'uso delle tecnologie dell'informazione e delle comunicazioni nell'azione amministrativa";
- il "Piano triennale per l'informatica nella pubblica amministrazione 2021-2023", comunicato da AgID sul proprio sito istituzionale in data 10 dicembre 2021;
- il decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, recante "Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa funzionale all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia", convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021 n. 113;
- l'art. 4 della legge 5 giugno 2003, n. 131;
- il decreto-legge 24 marzo 2022, n. 24;
- il Regolamento per il funzionamento degli Uffici e dei Servizi;
- Io Statuto comunale;

Dato atto che ai sensi dell'art.49 del Decreto Legislativo 18 agosto 2000 n. 267, sono stati acquisiti ed allegati alla presente deliberazione di cui costituiscono parte integrante e sostanziale, i pareri in ordine alla regolarità tecnica e contabile espressi dai Responsabili di Settore competenti;

Osservate e constatate tutte le formalità di cui all'art. 4 della Disciplina del Funzionamento della Giunta Comunale, Deliberazione di Giunta n. 30 del 13/03/2020 come modificato dal Decreto del Sindaco n. 11/2020;



Con votazione unanime favorevole, espressa nei modi e nelle forme di legge;

#### **DELIBERA**

- 1. Di approvare, ai sensi dell'art. 6 del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, nonché delle disposizioni di cui al Regolamento recante l'individuazione e l'abrogazione degli adempimenti relativi ai Piani assorbiti dal Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO), secondo lo schema definito con Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), il Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2023-2025, che allegato alla presente deliberazione con la lettera A ne costituisce parte integrante e sostanziale.
- 2. Di dare atto che i seguenti atti di programmazione, già approvati dall'Ente secondo il vigente ordinamento, debbano considerarsi parti integranti del P.I.A.O. stesso per gli specifici ambiti di programmazione trattati:
  - Piano della performance (ex art. 10, commi 1 e 1-ter, del d.lgs. 150/2009),
     approvato dalla Giunta comunale con deliberazione n. 8 del 27/01/2023;
  - Piano organizzativo del lavoro agile (ex art. 14, c. 1, della l. 124/2015) approvato dalla Giunta dell'Unione Terre di Pianura con deliberazione n. 78 del 21/12/2021;
  - Piano di azioni positive (ex art. 48, c. 1, del d.lgs. 198/2006) approvato dalla Giunta dell'Unione Terre di Pianura con deliberazione n. 50 del 21/06/2022.
- 3. Di escludere dall'approvazione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione gli adempimenti di carattere finanziario non contenuti nell'elenco di cui all'articolo 6, comma 2, lettere da a) a g), del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113.
- 4. Di provvedere alla pubblicazione della presente deliberazione unitamente all'allegato Piano Integrato di Attività e Organizzazione, all'interno della:
  - sezione "Amministrazione trasparente", sotto sezione di primo livello "Disposizioni generali", sotto sezione di secondo livello "Atti generali";
  - sezione "Amministrazione trasparente", sotto sezione di primo livello "Personale", sotto sezione di secondo livello "Dotazione organica";
  - sezione "Amministrazione trasparente" sotto sezione di primo livello "Performance", sotto sezione di secondo livello "Piano della Performance";
  - sezione "Amministrazione trasparente" sotto sezione di primo livello "Altri contenuti", sotto sezione di secondo livello "Prevenzione della corruzione",
  - sezione "Amministrazione trasparente", sotto sezione di primo livello "Altri contenuti", sotto sezione di secondo livello "Accessibilità e Catalogo dei dati, metadati e banche dati";
  - ai sensi dell'art. 6, comma 4, del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113.
- 5. Di dare mandato al Segretario Generale affinché sovraintenda alla pubblicazione



del Piano di cui al punto 1 nella Sezione Amministrazione Trasparente come sopra meglio specificato, all'invio al Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri per la pubblicazione sul relativo portale secondo le modalità dallo stesso definite, ai sensi dell'art. 6, comma 4, del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, e coordini il monitoraggio del Piano Integrato Attività e Organizzazione.

6. Di dichiarare, previa votazione unanime espressa in forma palese, la presente deliberazione immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134 comma 4 del Decreto Legislativo 18 agosto 2000 n. 267.

## Deliberazione n. 9 del 27/01/2023

Letto, approvato e sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.Lgs n 82/2005 e s.m.i.

IL SINDACO BONORI ROBERTA

(Sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)

IL SEGRETARIO GENERALE BERALDI GIUSEPPE

(Sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)

# PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE (PIAO) 2023-2025

#### Premessa

L'art. 6, commi da 1 a 4, del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, stabilisce che: "1. Per assicurare la qualità e la trasparenza dell'attività amministrativa e migliorare la qualità dei servizi ai cittadini e alle imprese e procedere alla costante e progressiva semplificazione e reingegnerizzazione dei processi anche in materia di diritto di accesso, le pubbliche amministrazioni, con esclusione delle scuole di ogni ordine e grado e delle istituzioni educative, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, con più di cinquanta dipendenti, entro il 31 gennaio di ogni anno adottano il Piano integrato di attività e organizzazione, di seguito denominato Piano, nel rispetto delle vigenti discipline di settore e, in particolare, del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 e della legge 6 novembre 2012, n. 190. 2. Il Piano ha durata triennale, viene aggiornato annualmente.

Il PIAO si profila dunque come una nuova competenza per le pubbliche amministrazioni consistente in un documento unico di programmazione e governance creato, sia per poter snellire e semplificare gli adempimenti a carico degli enti, sia per adottare una logica integrata rispetto alle scelte fondamentali di sviluppo dell'amministrazione.

Il Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, emanato il 30 giugno, definisce i contenuti e lo schema tipo del Piao, prevedendo modalità semplificate per gli enti con meno di 50 dipendenti.

#### La situazione del Comune di Minerbio

Il Comune di Minerbio, ha adottato i seguenti atti:

- 1. Documento Unico di Programmazione (DUP) 2023/2025;
- 2. Piano esecutivo di gestione e della Performance.

Si specifica, inoltre, che alcune attività e servizi dell'ente sono stati trasferiti e conferiti all'Unione dei Comuni Terre di Pianura e più in specifico per quanto attiene il presente atto:

- Piano triennale dei fabbisogni di personale;
- Piano di prevenzione della corruzione;
- Piano organizzativo del lavoro agile;
- Piano delle azioni positive;
- · Piano della formazione.

Da ultimo si specifica che tra le attività e servizi conferiti all'Unione dei Comuni Terre di Pianura c'è il Piano Triennale di Informatizzazione.

# **SEZIONE 1 Scheda Anagrafica dell'Amministrazione**

Denominazione Ente: Comune di Minerbio

Indirizzo: Via Giuseppe Garibaldi, 44 - 40061 Minerbio (BO)

Telefono 051/6611711 (centralino)

PEC: comune.minerbio@cert.provincia.bo.it

Partita Iva: 00530291202 Codice fiscale: 01042870376

Codice ISTAT 037038

Sito web istituzionale : www.comune.minerbio.bo.it

Sindaco: Roberta Bonori

|              | Maschi | Femmine | Totali |
|--------------|--------|---------|--------|
| Popolazione  | 4397   | 4511    | 8908   |
| residente al |        |         |        |
| 31/12/2022   |        |         |        |

# **SEZIONE 2 Valore pubblico, Performance, Rischi corruttivi e trasparenza**

# 2.1 Valore pubblico:

Questa sezione contiene i riferimenti alle previsioni generali in particolare contenute nella sezione strategica del Documento Unico di Programmazione approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 44 del 29/12/2022 che di seguito si riportano:

| TITOLO<br>INDIRIZZO<br>STRATEGICO                                 | TITOLO<br>OBIETTIVO<br>STRATEGICO  | DESCRIZIONE DELL'OBIETTIVO STRATEGICO<br>E RISULTATI ATTESI   |
|---|------------------------------------|---|
| ASSETTO<br>ISTITUZIONALE  | Risorse umane                      | Negli anni varie riforme e tagli della spesa pubblica<br>hanno determinato una forte contrazione del<br>personale comunale in servizio. Nel frattempo sono<br>aumentati gli adempimenti e le funzioni delegate ai<br>comuni. Pertanto, si rende indispensabile una nuova<br>politica del personale, per incrementare le risorse<br>umane in servizio e renderle sempre più formate<br>rispetto ai nuovi fabbisogni  |
| COMUNICAZIONE<br>E<br>PARTECIPAZIONE                              | Cittadini informati                | Ampliare le piattaforme di comunicazione e proseguire nel rinnovamento del sito comunale, con la finalità di aumentare le fonti di comunicazione istituzionale e di migliorare la qualità informativa e attrattiva del sito, oltre alla sicurezza e all'appropriatezza tecnologica. Con l'intento di approfondire il livello di gradimento del rinnovato sito comunale, intendiamo effettuare un'indagine conoscitiva aperta a ogni utente sulla facilità di accesso e orientamento alle informazioni presenti. Tutte le azioni volte a migliorare la comunicazione saranno pianificate nell'ambito dello strumento dedicato denominato Piano della Comunicazione, già presente nell'ente ma oggetto di revisione |
| COMUNICAZIONE<br>E<br>PARTECIPAZIONE                              | Cittadinanza<br>attiva             | Favorire la partecipazione attiva alle scelte amministrative attraverso il confronto con le Consulte e le Assemblee territoriali  |
| CURA DEL<br>TERRITORIO,<br>AMBIENTE,<br>SICUREZZA E<br>VIABILITA' | Valorizzazione del patrimonio      | Riqualificare il patrimonio edilizio, istituzionale e<br>scolastico attraverso interventi manutentivi e<br>funzionali, realizzati grazie al reperimento dei fondi<br>ministeriali e regionali dedicati agli Enti locali   |
| DIGITALIZZAZION<br>E<br>SEMPLIFICAZIONE<br>AMMINISTRATIVA         | Digitalizzazione,                  | Nell'ambito di un percorso di semplificazione dei procedimenti, incrementare il più possibile la digitalizzazione dei processi interni, per garantire il più ampio utilizzo di tali servizi.  |
| CURA DEL<br>TERRITORIO,   | Comando Unico di<br>Polizia Locale | Potenziare la sicurezza, mediante l'efficientamento della gestione delle risorse del personale impegnate  |

| AMBIENTE,<br>SICUREZZA E<br>VIABILITA'                            |                                   | nel controllo del territorio. Questo sarà attuabile attraverso l'individuazione di una sede unica. La finalità è di rendere una Polizia Locale più efficiente e più rispondente alle esigenze del territorio e della cittadinanza. L'accorpamento consentirà, oltre all'aumentata efficienza, di ottenere maggiori economie in termini di spesa   |
|---|-----------------------------------|---|
| CURA DEL<br>TERRITORIO,<br>AMBIENTE,<br>SICUREZZA E<br>VIABILITA' | Sicurezza della circolazione      | Mitigare gli effetti della circolazione dei mezzi pesanti durante la campagna saccarifera, garantendone la corretta circolazione attraverso una presenza incisiva del personale della Polizia Locale e un controllo continuativo di tutte le effrazioni che si riferiscono alla circolazione degli stessi. Nell'ottica di una continuità, rispetto al livello di presenza già raggiunto, grande attenzione continuerà ad essere rivolta a tutte le manifestazioni pubbliche che per posizione e tipologia risulteranno essere vulnerabili a possibili episodi di microcriminalità e degrado |
| CULTURA, ISTRUZIONE E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO STORICO       | Scuola al centro                  | Mantenere alta l'attenzione sui servizi scolastici in ambito strutturale, in particolare riqualificando la Scuola Secondaria di primo grado, che sarà oggetto di interventi di manutenzione straordinaria volti alla riqualificazione architettonica funzionale ed all'efficientamento energetico. Continuare a supportare l'offerta formativa tramite la proposta di progetti educativi e didattici in collaborazione con l'Istituto Comprensivo   |
| CULTURA, ISTRUZIONE E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO STORICO       | Nuove pagine per<br>la Biblioteca | Il livello qualitativo e quantitativo raggiunto dai servizi forniti dalla Biblioteca comunale di Minerbio è molto elevato. Si intende continuare a valorizzare la Biblioteca comunale prevedendo: - introduzione di nuove sezioni tematiche nell'ambito del patrimonio librario; - promozione di incontri di approfondimento sulle materie di maggior interesse generale  |
| CULTURA, ISTRUZIONE E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO STORICO       | La Memoria del<br>Presente        | Tutelare la memoria storica dei monumenti e dei luoghi significativi del nostro territorio comunale, valorizzando il patrimonio presente con il coinvolgimento delle parrocchie, delle associazioni e dei cittadini interessati   |
| CULTURA, ISTRUZIONE E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO STORICO       | Teatro in prima<br>fila           | Mantenere alta la qualità delle proposte culturali, preservando il livello artistico delle rassegne e delle manifestazioni teatrali già consolidate. Si aggiunge l'obiettivo di tessere una sinergia tra i teatri dei territori limitrofi, tale da poter offrire un cartellone teatrale ancora più ricco, che consenta di valorizzare al meglio le specificità di tutti i palcoscenici della nostra zona  |
| NUOVE<br>GENERAZIONI E<br>INTEGRAZIONE<br>EUROPEA                 | Generazioni del<br>domani         | Coinvolgere i giovani nella vita reale del paese, attraverso la creazione di occasioni in cui abbiano l'opportunità di confrontarsi sui temi della società civile che li appassionano e li coinvolgono direttamente. Al fine di promuovere queste possibilità di aggregazione e di dialogo, sarà cura dell'Amministrazione predisporre e fornire loro un  |

| SPORT E<br>INIZIATIVE   | Lo sport per tutti                             | luogo in cui il confronto di idee sia sempre possibile Mantenere amplia l'offerta sportiva, ponendo l'attenzione sulla opportunità di promuovere la pratica motoria a tutte le età, integrando e migliorando gli impianti sportivi presenti sul territorio. Per coinvolgere più fasce d'età e rispondere alle esigenze differenziate di chi pratica sport, l'Amministrazione intende promuovere iniziative sia a livello agonistico che a livello amatoriale |
|---|--|--|
| CURA DEL<br>TERRITORIO,<br>AMBIENTE,<br>SICUREZZA E<br>VIABILITA' | Riattivazione<br>patrimonio<br>comunale        | Riattivazione edilizia e socio-culturale di patrimonio comunale in disuso  |
| CURA DEL<br>TERRITORIO,<br>AMBIENTE,<br>SICUREZZA E<br>VIABILITA' | Efficienza<br>energetica                       | Incentivare un agire virtuoso in accordo con le indicazioni della Commissione europea sulla riduzione delle emissioni di CO2, avviando un dialogo con gli Enti sovralocali per valutare e studiare le azioni e le politiche da mettere in campo per migliorare la qualità dell'ambiente. Aumentare l'efficienza energetica e incentivare l'utilizzo delle fonti energetiche rinnovabili  |
| CURA DEL<br>TERRITORIO,<br>AMBIENTE,<br>SICUREZZA E<br>VIABILITA' | Ambiente<br>monitorato                         | Consolidare i rapporti di collaborazione con gli organismi sovraordinati preposti alla gestione delle autorizzazioni ambientali per assicurare una verifica costante delle emissioni su tutte le matrici ambientali (aria, acqua, rumore). Valutare inoltre quali strumenti adottare per aderire, eventualmente, alla programmazione comune della tutela dell'aria e del clima   |
| BENESSERE<br>ANIMALE  | Tutela dei diritti<br>degli animali            | Prevenire i casi di abbandono degli animali e<br>dissuadere i comportamenti intesi ad accogliere<br>animali per brevi periodi per poi rinunciarvi. Creare<br>un servizio adeguato per la fase del distacco per<br>decesso dell'animale   |
| CURA DEL<br>TERRITORIO,<br>AMBIENTE,<br>SICUREZZA E<br>VIABILITA' | Recupero del<br>territorio                     | Recuperare e riqualificare le zone del territorio che versano in stato di abbandono, avviando politiche di agevolazione fiscale finalizzate a promuovere il recupero edilizio in ambito privato  |
| CURA DEL<br>TERRITORIO,<br>AMBIENTE,<br>SICUREZZA E<br>VIABILITA' |  | Sviluppare una gestione dei rifiuti sempre più sostenibile, sposando la filosofia del "Ridurre-Riutilizzare-Riciclare". Promuovere la riduzione della produzione dei rifiuti, aumentare la percentuale della raccolta differenziata e migliorarne la qualità.  |
| CURA DEL<br>TERRITORIO,<br>AMBIENTE,<br>SICUREZZA E<br>VIABILITA' | Potenziamento<br>della gestione dei<br>rifiuti | Favorire la propensione al conferimento differenziato dei rifiuti  |
| CURA DEL<br>TERRITORIO,   | Mobilità<br>sostenibile                        | Realizzare nuove infrastrutture stradali per la<br>mobilità dolce che promuovano la mobilità   |

| AMBIENTE,<br>SICUREZZA E<br>VIABILITA'                            |                                    | sostenibile e stili di vita conciliativi con il benessere<br>proprio e dell'ambiente   |
|---|------------------------------------|--|
| CURA DEL<br>TERRITORIO,<br>AMBIENTE,<br>SICUREZZA E<br>VIABILITA' | Nuove vie                          | Realizzare nuovi assi viari di deflusso del traffico pesante   |
| CURA DEL<br>TERRITORIO,<br>AMBIENTE,<br>SICUREZZA E<br>VIABILITA' | Incolumità della<br>Comunità       | Rafforzare nei cittadini la consapevolezza di essere<br>tutelati nella propria comunità, promuovendo una<br>campagna informativa sui comportamenti da<br>adottare nel caso di emergenze che investano il<br>singolo e la comunità  |
| CURA DEL<br>TERRITORIO,<br>AMBIENTE,<br>SICUREZZA E<br>VIABILITA' | Una scelta per il<br>dopo          | Ridurre il consumo di territorio/suolo per la realizzazione di manufatti cimiteriali, incrementando e promuovendo il ricorso alla cremazione come alternativa alla tumulazione nel rispetto di tutte le fedi religiose   |
| SOLIDARIETA',<br>SERVIZI SOCIALI<br>E DISAGIO<br>ABITATIVO        | Cittadini fragili                  | Promuovere iniziative e azioni a favore dei soggetti<br>fragili della società al fine di favorirne la piena<br>partecipazione alla vita sociale  |
| SOLIDARIETA',<br>SERVIZI SOCIALI<br>E DISAGIO<br>ABITATIVO        | Contrasto alla<br>povertà          | Supportare i cittadini in grave difficoltà economica e sociale attivando ogni strumento previsto a mitigare situazioni di disagio economico e sociale  |
| SOLIDARIETA',<br>SERVIZI SOCIALI<br>E DISAGIO<br>ABITATIVO        | Housing Sociale                    | Predisporre misure e azioni volte a reperire alloggi e<br>servizi abitativi a prezzi contenuti destinati a<br>cittadini con redditi medio-bassi e a giovani coppie   |
| BENESSERE E<br>SALUTE   | Obiettivo salute                   | Proporre azioni e strumenti per assumere corretti stili di vita in ambito sanitario e di benessere psicofisico al fine di contribuire al mantenimento in buona salute dei cittadini. Per questo, in raccordo con l'Azienda Sanitaria locale, si promuoveranno campagne di informazione e prevenzione sanitaria rivolte alle diverse fasce di età della popolazione |
| FISCALITA' E<br>ATTIVITA'<br>PRODUTTIVE                           | Promozione<br>attività fieristiche | Valorizzare sul territorio gli eventi fieristici, con l'incremento delle attività ambulanti e il coinvolgimento delle attività commerciali   |

# NUOVE GENERAZIONI E INTEGRAZIONE EUROPEA

# Integrazione europea

Consolidare nella cittadinanza, e in particolar modo, nelle nuove generazioni il principio di integrazione e di solidarietà europea, promuovendo incontri di formazione tematica e proseguire il programma di gemellaggi e scambi che coinvolgano, anche attraverso l'ospitalità diffusa sul territorio, un numero sempre crescente di cittadini di età differenziate

#### AZIONI PROPOSTE PER L'ANNO 2023 PER IL RISPARMIO ENERGETICO

Al fine di ridurre i consumi di energia elettrica e di gas, per l'anno 2023, si attueranno le sequenti azioni:

#### **RISCALDAMENTO**

#### Municipio e Saletta Associazioni/Welfare:

- 1. posticipo accensione dalle 7:30 alle 8:00
- 2. anticipo spegnimento (giornate corte dalle 17:00 alle 16:00 giornate lunghe dalle 18:30 alle 18:00).

# **Comportamenti:**

- 1. spegnere i fancoil (diffusori di calore presenti all'interno degli uffici) non appena si lascia il luogo di lavoro al venerdì o se si è a conoscenza di non lavorare in presenza il giorno successivo (per chi non lavora il sabato e per chi fa smart working)
- 2. non superare negli uffici la temperatura consentita di 19 gradi

## **Magazzino Comunale**

Anticipo spegnimento di 30 min (dalle 13:00 alle 12:30)

Non si ritiene opportuno proporre riduzioni di accensione/spegnimento nei plessi scolatici e attività sportive viste le riduzioni della temperatura imposte dalla legge. Si propone di sensibilizzare scuola e associazioni sportive rispetto ad un uso virtuoso ed economicamente vantaggioso degli impianti.

#### **ENERGIA ELETTRICA**

#### **Pubblica illuminazione**

- 1. Spegnimento della pubblica illuminazione di tutte le piste ciclabile dalle ore 23:00 alle ore 5:00
- 2. Ritardare l'accensione di 30 min di tutti gli impianti di pubblica illuminazione rispetto all'ora del crepuscolo (ad eccezione degli attraversamenti pedonali).
- 3. Anticipare lo spegnimento di 1 h rispetto all'ora dell'alba (ad eccezione degli attraversamenti pedonali).

Queste azioni saranno possibili installando un sensore crepuscolare astronomico su tutti i quadri elettrici della pubblica illuminazione (circa 40) garantendo cosi accensione e spegnimento degli impianti in modo programmato di tutta l'illuminazione pubblica del territorio base all'ora del crepuscolo e dell'alba.

#### 2.2 Performance:

II ciclo di gestione della performance, di cui all'art. 4 del D.Lgs. 150/2009 si sviluppa attraverso un complessivo sistema integrato di programmazione e controllo, tramite il quale sono definiti gli obiettivi (strategici, operativi, di gestione e anticorruzione), le risorse necessarie al loro raggiungimento e le relative responsabilità, per ciascun Centro di Responsabilità, sulla base delle previsioni contenute nel vigente Sistema di misurazione e valutazione della performance (Ciclo della performance - Criteri di misurazione e valutazione della performance del personale dipendente e del personale direttivo approvato con deliberazione di Giunta dell'Unione Terre di Pianura n. 27/2015 e successive modifiche e integrazioni nn. 10/2017, 51/2017, 52/2018 e 31/2019) e nel vigente Sistema dei Controlli interni.

L'attività di programmazione del Comune di Minerbio, attraverso la quale sono stati definiti gli obiettivi, i percorsi mediante i quali conseguirli e le relative risorse, nel 2023 è stata realizzata attraverso i documenti di seguito elencati:

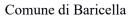
- Programma di mandato 2019 2024 approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 26 del 24 luglio 2019;
- Documento unico di Programmazione 2023 2025 approvato con deliberazione di Consiglio Comune n. 44 del 29/12/2022;
- Bilancio di Previsione 2023 2025 approvato con deliberazione di Consiglio Comune n. 45 del 29/12/2022;
- Piano Esecutivo di Gestione e Piano della Performance 2023 2025 approvati con deliberazione di Giunta Comunale n. 8 del 27/01/2023.

| 2.3 Rischi corruttivi e trasparenza: |  |
|--------------------------------------|--|
|                                      |  |
|                                      |  |
|                                      |  |
|                                      |  |
|                                      |  |
|                                      |  |
|                                      |  |
|                                      |  |
|                                      |  |
|                                      |  |
|                                      |  |
|                                      |  |
|                                      |  |
|                                      |  |
|                                      |  |
|                                      |  |

# Piano Integrato Attività e Organizzazione 2023/2025

# Sottosezione "Rischi corruttivi e Trasparenza" (già P.T.P.C.T.) coordinata – Anni 2023-2025







Comune di Granarolo dell'Emilia



Comune di Malalbergo



Comune di Minerbio

# STRUTTURAZIONE DEL DOCUMENTO E RIFERIMENTI DI CONTESTO

#### 1. **PREMESSA**

Con l'approvazione della Legge 6 novembre 2012, n. 190 (Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione) l'ordinamento italiano, in adempimento agli obblighi imposti dal diritto internazionale, si è dotato di un sistema di prevenzione e repressione del fenomeno corruttivo che si articola, a livello nazionale, con l'adozione del Piano Nazionale Anticorruzione (PNA) e, a livello "decentrato", mediante l'adozione del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione (PTPC).

Come precisa la Circolare n.1 del Dipartimento della Funzione Pubblica del 25.01.2013, la Legge n. 190/2012 "non contiene una definizione della "corruzione", che viene quindi data per presupposta: "In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati. Le situazioni rilevanti sono quindi evidentemente più ampie della fattispecie penalistica, che, come noto, è disciplinata negli artt. 318, 319 e 319-ter, c.p., e sono tali da comprendere non solo l'intera gamma dei delitti contro la pubblica amministrazione disciplinati nel Titolo II, Capo I, del Codice Penale, ma anche le situazioni in cui, a prescindere dalla rilevanza penale, venga in evidenza un malfunzionamento dell'amministrazione a causa dell'uso a fini privati delle funzioni attribuite".

La normativa, dunque, va oltre il concetto di "corruzione" e parte dai principi di legalità, imparzialità, etica e trasparenza della Pubblica Amministrazione.

Nella stessa direzione, l'ANAC – Autorità Nazionale Anti Corruzione, in linea con la nozione accolta a livello internazionale, anche nel Piano Nazionale Anticorruzione 2019 ha ritenuto debba essere privilegiata un'accezione ampia del concetto di corruzione, volta a ricomprendere le varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si rilevi l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui conferito, al fine di ottenere vantaggi privati. In particolare, il PNA 2019 fornisce una definizione aggiornata di corruzione e di prevenzione della corruzione, alla quale in questa sede si rinvia.

La corruzione peraltro, e più in generale il cattivo funzionamento dell'amministrazione (c.d. maladministration) a causa dell'uso a fini privati delle funzioni attribuite, hanno un costo per la collettività, non solo diretto (come, ad esempio, nel caso di pagamenti illeciti), ma anche indiretto, connesso ai ritardi nella conclusione dei procedimenti amministrativi, al cattivo funzionamento degli apparati pubblici, alla sfiducia del cittadino nei confronti delle istituzioni, arrivando a minare i valori fondamentali sanciti dalla Costituzione: uguaglianza, trasparenza dei processi decisionali, pari opportunità dei cittadini.

La legge prevede che venga svolta obbligatoriamente attività di pianificazione degli interventi da adottare nel perseguimento dei seguenti obiettivi strategici:

- creare un contesto sfavorevole alla corruzione:
- incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurne l'emersione;
- individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.

A seguito dell'articolo 6 del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113 le pubbliche amministrazioni sono tenute ad adottare, entro il 31 gennaio di ogni anno, il Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO), che assorbe – ai sensi del DPR 24 giugno 2022, n. 81 "Regolamento recante individuazione degli adempimenti relativi ai Piani assorbiti dal Piano integrato di attività e organizzazione"- gli adempimenti inerenti al Piano triennale di prevenzione della corruzione, di cui all'articolo 1, commi 5, lettera a) e 60, lettera a), della legge 6 novembre 2012, n. 190.

Il presente documento è pertanto strutturato in forma di sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza" del PIAO, tenendo conto per i contenuti di quanto previsto dalla PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA con il Decreto 30 giugno 2022, n. 132 "Regolamento recante definizione del contenuto del Piano integrato di attività e organizzazione":

• la valutazione di impatto del contesto esterno, che evidenzia se le caratteristiche strutturali e congiunturali dell'ambiente culturale, sociale ed economico nel quale l'amministrazione opera possano favorire il verificarsi di fenomeni corruttivi;

- la valutazione di impatto del contesto interno, che evidenzia se lo scopo dell'ente o la sua struttura organizzativa possano influenzare l'esposizione al rischio corruttivo:
- la mappatura dei processi, per individuare le criticità che, in ragione della natura e delle peculiarità dell'attività, espongono l'amministrazione a rischi corruttivi con particolare attenzione ai processi per il raggiungimento degli obiettivi di performance volti a incrementare il valore pubblico;
- l'identificazione e valutazione dei rischi corruttivi, in funzione della programmazione da parte delle amministrazioni delle misure previste dalla legge n.190 del 2012 e di quelle specifiche per contenere i rischi corruttivi individuati;
- la progettazione di misure organizzative per il trattamento del rischio, privilegiando l'adozione di misure di semplificazione, efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa;
- il monitoraggio sull'idoneità e sull'attuazione delle misure;
- la programmazione dell'attuazione della trasparenza e il monitoraggio delle misure organizzative per garantire l'accesso civico semplice e generalizzato, ai sensi del D.lgs. n. 33/2013.

Rispetto ai contenuti, il presente documento tiene conto di quanto previsto nel PNA 2022, approvato con Deliberazione ANAC n. 7 del 17 gennaio 2023 e -per quanto concerne la gestione del rischio, nel precedente PNA 2019, approvato con Deliberazione ANAC n. 1064 del 13 novembre 2019 -soprattutto rispetto all'allegato n. 1 al PNA 2019 "Indicazioni metodologiche per la gestione dei rischi corruttivi"); rimangono pertanto in vigore le importanti modifiche legislative intervenute nell'ultimo periodo con il Decreto legislativo 25 maggio 2016, n. 97, "Recante revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo della legge 6 novembre 2012, n. 190 e del Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33, ai sensi dell'articolo 7 della Legge 7 agosto 2015, n. 124 in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche", il Decreto Legislativo 18 aprile 2016, n. 50 c.d. Codice dei contratti pubblici e delle concessioni, la Legge n. 179 del 30/11/2017 in materia di tutela degli autori di segnalazioni di reati o irregolarità (whistleblowing).

Innovazioni significative sono, inoltre, derivate dai decreti attuativi della Legge n. 124/2015 in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche. Rilevante, infatti, risulta l'impatto, anche ai fini di cui al presente documento, delle sostanziali modiche riferite, tra l'altro, alle società partecipate (D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175 e D.lgs 16 giugno 2017, n. 100), all'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche (D.lgs. 30 marzo 2001 n. 165 così come modificato dal D.lgs. 25 maggio 2017 n. 75), alle disposizioni in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni (D.lgs. 27 ottobre 2009 n. 150, modificato dal D.lgs. n 25 maggio 2017 n. 74), alle sanzioni disciplinari nei confronti dei dipendenti pubblici (D.lgs. 20 giugno 2016, n. 116 e D.lgs. 20 luglio 2017, n. 118).

Meritevole di menzione, infine, è l'applicazione con decorrenza 25/05/2018 del Regolamento UE 2016/679 in materia di protezione dei dati personali delle persone fisiche: il nuovo assetto normativo ha previsto la figura del RPD – Responsabile della Protezione dei Dati Personali che, tra l'altro, può svolgere un ruolo di supporto nei confronti del RPCT soprattutto con riferimento alle istanze di riesame di decisioni assunte in materia di accesso civico generalizzato.

Nulla cambia in merito alle fisiologiche attività di verifica sulle dichiarazioni di incompatibilità e/o inconferibilità di incarichi dirigenziali. In attuazione del D.lgs n. 39/2013 il responsabile della prevenzione della corruzione rimane il soggetto cui la legge, secondo l'interpretazione che ne ha dato l'Anac, riconosce il potere di avvio del procedimento, di accertamento e di verifica della sussistenza delle situazioni di, incompatibilità e/o inconferibilità.

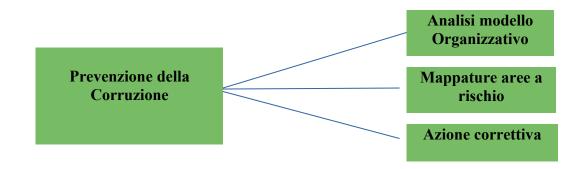
#### 2. IMPOSTAZIONE E STRUTTURA DELLA SOTTOSEZIONE

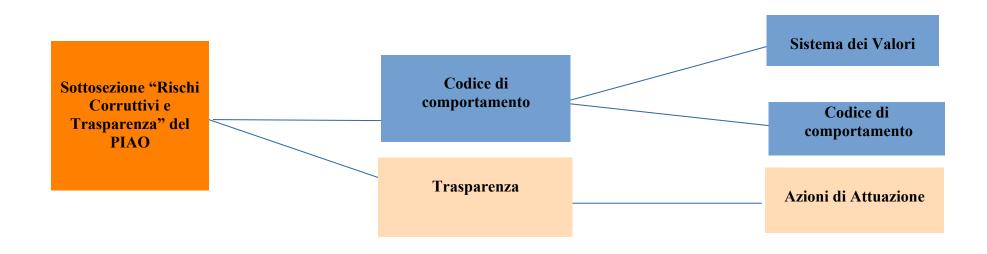
Sotto il profilo strutturale il presente documento, si articola in tre sezioni:

- 1. la prima sezione contiene le misure di prevenzione della corruzione che, a sua volta, si articola in:
  - analisi del contesto esterno, interno e del modello organizzativo dell'Ente;
  - mappatura delle aree a rischio di corruzione;
  - azioni correttive previste, responsabilità e tempistica di attuazione per ciascuna azione/misura individuata.
- 2. la seconda sezione contiene il "Sistema dei Valori e Codice di comportamento" adottato ai sensi del D.lgs. n. 165/2001 e s.m.i. e del d.P.R. n. 62/2013.

| 3. | la terza sezione include le misure per l'attuazione e la promozione della <b>Trasparenza</b> unitamente all'elenco degli obblighi di pubblicazione dei dati, dei documenti e delle informazioni, comprensivo dei nominativi dei soggetti responsabili della trasmissione e della pubblicazione ai sensi di quanto previsto dal D.lgs. n. 33/2013 e s.m.i. e dalle Linee Guida dell'ANAC. |  |
|----|--|--|
|    |  |  |
|    |  |  |

# Struttura della sottosezione "Rischi Corruttivi e Trasparenza" 2023/2025





# PARTE PRIMA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

#### I SOGGETTI COINVOLTI

Il processo di adozione del documento e la sua attuazione prevede l'azione coordinata dei soggetti di seguito indicati.

## Gli Organi politici.

- Il Presidente ha individuato, sulla base del modello organizzativo dell'Ente in atto, la figura del R.P.C., della trasparenza e dell'Accesso civico e dei controlli interni: è stato confermato il Segretario Generale dell'Unione Terre di Pianura e del Comune di Granarolo dell'Emilia, Dott.ssa Anna Rosa Ciccia, in considerazione dei compiti e delle funzioni di assistenza giuridico amministrativa svolti, quale RPC, il Segretario Generale dei Comuni di Baricella e Minerbio, Avv. Giuseppe Beraldi, quale Responsabile per i controlli interni e il Vicesegretario del Comune di Malalbergo, Dott.ssa Maura Cocchi, quale Responsabile della trasparenza.
- La Giunta dell'Unione ha adottato il Piano e i suoi aggiornamenti come previsto nel PNA.
- Nella definizione degli indirizzi e delle strategie, è valorizzato lo sviluppo e la realizzazione di un efficace processo di gestione del rischio di corruzione e sono incentivati percorsi formativi e di sensibilizzazione del personale.

## Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza.

- Svolge i compiti indicati nel PNA ed in particolare quelli indicati nell'Allegato 3 al PNA 2019, ed i compiti di vigilanza in materia di inconferibilità ed incompatibilità degli incarichi (art. 15 D.Lgs. n. 39/2013); nello svolgimento dei compiti e funzioni attribuite, il RPCT può verificare e chiedere delucidazioni per iscritto e verbalmente a tutti i dipendenti su comportamenti che possono intaccare, anche solo potenzialmente, corruzione e illegalità e può richiedere ai dipendenti che hanno istruito un procedimento di fornire motivazione per iscritto circa le circostanze di fatto e di diritto che sottendono all'adozione del provvedimento finale.
- Elabora la proposta del Piano; svolge, inoltre, i compiti esplicitati nella L. n. 190/2012, nella Circolare del Dipartimento della funzione pubblica n. 1/2013 e nelle delibere dell'ANAC n. 840/2018 e n. 1074/2018.
- Elabora la relazione annuale sull'attività svolta, assicurandone, altresì, la pubblicazione.
- Svolge un'attività limitata alla vigilanza e all'impulso per quello che riguarda l'adozione delle misure di prevenzione della corruzione da parte delle società controllate dall'Unione dei Comuni Terre di Pianura e dai Comuni ad essa afferenti con particolare riferimento a quelle in house, in conformità alla Determina dell'ANAC n. 1134/2017.
- Svolge un'attività di monitoraggio sulle richieste di accesso civico "semplice" e "generalizzato" come precisato nella apposta sezione di questo Piano.
- Si avvale del supporto del Responsabile della Protezione dei Dati personali, se necessario, eventualmente anche per la gestione delle istanze di riesame di decisioni sull'accesso civico generalizzato fermo restando il potere del RPC di richiedere un parere al Garante per la protezione dei dati personali.
- Svolge le funzioni in materia di trasparenza individuate dall'art. 43, D.lgs. n. 33/2013 e s.m.i. ed in particolare svolge un'attività di controllo sull'adempimento degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente assicurando la completezza, la chiarezza e l'aggiornamento delle informazioni pubblicate
- Segnala al nucleo di valutazione (NdV) le disfunzioni inerenti all'attuazione delle misure in materia di prevenzione della corruzione;
- Nomina i componenti dei Gruppi specialistici a supporto della prevenzione della corruzione, della trasparenza e dei controlli interni (determina n. 246/2022)

# I Responsabili di Settore/Area titolari di posizione organizzativa, i titolari degli uffici di diretta collaborazione.

- Partecipano al processo di gestione del rischio (mappatura dei processi a rischio).
- Propongono per ogni singolo processo le azioni di prevenzione e relativa tempistica di attuazione.

- Osservano le misure contenute nel Piano e partecipano al periodico monitoraggio dello stesso, collaborando attivamente con il RPCT.
- Assicurano l'osservanza del Codice di comportamento e verificano le ipotesi di violazione da parte del proprio personale tenendone conto in sede di valutazione della performance individuale.
- Adottano le misure gestionali, quali l'avvio di procedimenti disciplinari, o la sospensione e la rotazione del personale in conformità alle previsioni contenute nel presente Piano.
- Hanno l'obbligo di informare il RPCT su ogni fatto o atto che sia rilevante per il funzionamento e l'osservanza del presente Piano.

#### Il **R.A.S.A.**

Ogni stazione appaltante è tenuta a nominare il soggetto responsabile (RASA) dell'inserimento e dell'aggiornamento annuale degli elementi identificativi della stazione appaltante stessa.

Questo Ente ha provveduto all'individuazione del soggetto, secondo le indicazioni del PNA 2016; tra le misure organizzative di trasparenza in funzione di prevenzione della corruzione, nel prosieguo di questo piano, viene indicato il soggetto preposto all'iscrizione ed all'aggiornamento dei dati nell'Anagrafe Unica delle Stazioni Appaltanti (AUSA).

#### Il R.A.S.A:

- Partecipa al processo di gestione del rischio.
- Aggiorna i dati nell'AUSA.

Il N.d.V. (unico per i Comuni dell'Unione Terre di Pianura e per l'Unione stessa).

Questo Ente, unitamente agli altri Comuni dell'Unione e all'Unione stessa, ha istituito il N.d.V. associato; è stato all'uopo incaricato il Dott. Alberto Scheda, professionista esterno all'Amministrazione, distinto dal RPCT, così come diversi sono il ruolo e le responsabilità delle due figure.

- Svolge i compiti connessi all'attività anticorruzione nel settore della trasparenza amministrativa.
- Promuove e attesta l'assolvimento degli obblighi relativi alla trasparenza.
- Esprime un parere sul Codice di comportamento.
- Partecipa al processo di gestione del rischio.
- Verifica, anche ai fini della validazione della relazione sulla performance, che il PTPCT (o la relativa sottosezione del PIAO) sia coerente con gli obiettivi stabiliti nei documenti di programmazione strategico gestionale e, altresì, che nella misurazione e valutazione delle performance si tenga conto degli obiettivi connessi all'anticorruzione e alla trasparenza.
- Verifica i contenuti della relazione predisposta annualmente dal RPCT recante i risultati dell'attività svolta

L'Ufficio per i procedimenti disciplinari (UPD) (unico per i Comuni dell'Unione Terre di Pianura e per l'Unione stessa). Il Presidente dell'Unione, con decreto n. 13/2022, ha nominato il Dott. Marcello Mirfakhraie quale Responsabile dell'Ufficio Procedimenti Disciplinari.

#### L'Ufficio:

- Svolge i procedimenti disciplinari nell'ambito di propria competenza.
- Provvede alle comunicazioni obbligatorie nei confronti dell'autorità giudiziaria.
- Propone l'aggiornamento del Codice di comportamento.

Il **DPO – Data Protection Officer** o **RPD** – Responsabile della Protezione dei dati personali

In conformità agli artt. 37-39 del Regolamento (UE) 2016/679 in materia di protezione dei dati personali, questo Ente ha individuato quale DPO Lepida Scpa; si tratta quindi di un professionista esterno all'Amministrazione, distinto dal RPCT così come diversi sono il ruolo e le responsabilità delle due figure.

- Collabora con il RPCT.
- Costituisce una figura di riferimento per il RPCT per le questioni di carattere generale riguardanti la protezione dei dati personali, ferme restando le funzioni e le responsabilità del RPCT.

Nell'ambito della materia trattamento dati personali e riservatezza, inoltre, il Presidente dell'Unione – con decreto n. 19/2022 – ha nominato il Dott. Marcello Mirfakhraie e il Dott. Alessandro Savini, quali Referenti per l'Unione e i Comuni circa gli aspetti e gli adempimenti giuridici, informatici e di innovazione tecnologica. Tali due figure si raccordano con il DPO e il RPCT, al fine di rispettare e dare attuazione alle norme di cui al Reg. 2016/679 e alla normativa interna di recepimento, integrata dal D.lgs. n. 196/2003 e ss.mm.ii..

### I Dipendenti dei Comuni e dell'Unione

- Partecipano al processo di gestione del rischio.
- Osservano le misure contenute nel Piano e nel Codice di comportamento, collaborando attivamente con il RPCT.
- Segnalano le situazioni di illecito al R.P.C.T.
- Segnalano i casi personali di conflitto di interesse e la sussistenza di procedimenti penali a proprio carico.

#### I Collaboratori a qualsiasi titolo dell'Amministrazione.

- Osservano le misure contenute nel Piano e nel Codice di comportamento.
- Segnalano le situazioni di illecito.

#### I Cittadini, le Associazioni, le Organizzazioni portatrici di interessi (Stakeholders).

- Partecipano alla costruzione e all'aggiornamento del PTPCT (o la relativa sottosezione del PIAO) con la formulazione di osservazioni e proposte.
- In una logica di sensibilizzazione dei cittadini alla cultura della legalità, l'Unione Terre di Pianura ha predisposto un avviso per la presentazione di contributi o di suggerimenti per l'aggiornamento del Piano triennale di prevenzione della corruzione. È stato all'uopo pubblicato un avviso sul Sito istituzionale dell'Unione Terre di Pianura e dei Comuni aderenti, nonché nell'apposita sezione "Amministrazione Trasparente" dei citati Enti, per la presentazione di proposte, suggerimenti e osservazioni da parte degli stakeholders, dal giorno 12 gennaio 2023 al giorno 23 gennaio 2023. Non sono pervenuti contributi.

Nell'Unione Terre di Pianura l'ufficio che supporta il RPCT nella prevenzione della corruzione è incardinato presso il Settore Affari Generali. La composizione dell'ufficio a supporto del RPCT si completa con due dipendenti del Comune di Granarolo dell'Emilia.

#### PROCESSO DI ADOZIONE DEL DOCUMENTO

La metodologia adottata nella stesura del presente documento si ispira a due approcci, entrambi ritenuti autorevoli negli ambiti organizzativi che già hanno efficacemente affrontato tali problematiche ed entrambi sintetizzati nel PNA 2016:

• l'approccio dei sistemi normati, che si fonda sul principio di documentabilità delle attività svolte, per cui, in ogni processo, le operazioni e le azioni devono essere verificabili in termini di coerenza e congruità, in modo che sia sempre attestata la responsabilità della progettazione delle attività, della validazione, dell'autorizzazione, dell'effettuazione, nonché sul principio di documentabilità dei controlli, per cui ogni attività di supervisione o controllo deve essere documentata e firmata da chi ne ha la responsabilità. In coerenza con tali principi sono da formalizzare procedure, check-list, criteri e altri strumenti gestionali in grado di garantire omogeneità, oltre che trasparenza e equità.

- l'approccio mutuato dal D.Lgs. n. 231/2001 con le dovute contestualizzazioni e senza che sia imposto dal decreto stesso nell'ambito pubblico che prevede che l'ente non sia responsabile per i reati commessi (anche nel suo interesse o a suo vantaggio) se sono soddisfatte le seguenti condizioni:
  - 1. se prova che l'organo dirigente ha adottato ed efficacemente attuato, prima della commissione del fatto, modelli di organizzazione e di gestione idonei a prevenire reati della specie di quello verificatosi;
  - 2. se il compito di vigilare sul funzionamento e l'osservanza dei modelli e di curare il loro aggiornamento è stato affidato a un organismo dell'ente dotato di autonomi poteri di iniziativa e di controllo;
  - 3. se non vi è stata omessa o insufficiente vigilanza da parte dell'organismo.

Alla luce dei predetti criteri, nel percorso di costruzione, sono stati tenuti in considerazione i seguenti aspetti di ordine sostanziale:

- 1. il coinvolgimento dei Dirigenti e dei Responsabili operanti nelle aree a più elevato rischio degli enti nell'attività di analisi e valutazione, di proposta e definizione delle misure e di monitoraggio per l'implementazione del Piano. Tale attività che non sostituisce ma integra l'opportuna formazione rispetto alle finalità e agli strumenti del Piano stesso, è stata il punto di partenza per la definizione di azioni preventive efficaci rispetto alle reali esigenze dell'Ente;
- 2. la rilevazione delle misure di contrasto (controlli specifici, valutazioni ex post dei risultati raggiunti, particolari misure nell'organizzazione degli uffici e nella gestione del personale addetto, specifiche misure di trasparenza sulle attività svolte) già adottate, oltre all'indicazione delle misure che, attualmente non presenti, si prevede di adottare in futuro;
- 3. la sinergia strutturale e l'interrelazione tra misure anticorruttive e disciplina della trasparenza, in un'ottica non solo di rispetto del recente dettato normativo (D.lgs n. 97/2016), ma anche di qualificazione dell'agire amministrativo volta al generale efficientamento del sistema;
- 4. il recepimento del Codice di comportamento del pubblico dipendente dettato dal DPR n. 62 del 18 Aprile 2013, con la conseguente condivisione di un sistema di valori uniforme in un ambito territoriale istituzionalmente definito che si estende all'intero territorio;
- 5. la previsione e l'adozione di specifiche attività di formazione del personale, con attenzione prioritaria al responsabile anticorruzione dell'amministrazione e ai dirigenti amministrativi e Responsabili competenti, per le attività maggiormente esposte al rischio di corruzione. Questo Ente ha inoltre aderito alla Rete dell'Integrità e della Trasparenza della Regione Emilia Romagna che si occupa, tra l'altro, di strutturare un percorso formativo di base in materia di anticorruzione e di trasparenza da somministrare, tramite una specifica piattaforma, ai dipendenti degli Enti aderenti.

La stesura della presente sottosezione "rischi corruttivi e trasparenza" è stata quindi realizzata mettendo a sistema tutte le azioni operative proposte dai Dirigenti e Responsabili di Servizio e le azioni di carattere generale che ottemperano le prescrizioni della L. n. 190/2012. Particolare attenzione è stata posta nel garantire la "fattibilità" delle azioni previste, sia in termini operativi, che finanziari (evitando spese o investimenti non sostenibili da parte dell'Ente), attraverso la verifica della coerenza rispetto agli altri strumenti di programmazione e di performance (DUP, Bilancio di previsione, PEG).

Ogni Ente ha poi provveduto a inserire tali contenuti nel proprio PIAO.

#### LA METODOLOGIA PRESCELTA

Sulla base delle disposizioni di cui al già citato PNA, al fine di procedere alla mappatura delle aree a maggiore rischio di corruzione e di individuare le azioni correttive, anche nelle fasi successive di aggiornamento del documento il RPCT ha organizzato specifiche "audizioni" con i referenti dei singoli servizi (Dirigenti e Responsabili di Servizio) acquisendo i contributi, tra l'altro, anche mediante scambio di corrispondenza interna tramite mail, conservate agli atti, in modo da svolgere una verifica diretta sullo stato di attuazione delle azioni previste dal precedente Piano e quindi condividere alcune proposte di implementazione o modifica delle stesse. Si è tenuto, inoltre, in debita considerazione delle risultanze relative alle verifiche ed ai monitoraggi svolti nel periodo di riferimento, attivati dal RPCT con modalità adeguate all'organizzazione interna dell'Ente fermo restando l'obbligo di informazione in capo ai Dirigenti e Responsabili di Servizio; le risultanze dei monitoraggi, le richieste ed i relativi riscontri rimangono tracciati e conservati agli atti.

La scelta metodologica assunta conferma un coinvolgimento diretto delle strutture interne, nell'intento di conseguire due obiettivi di carattere sostanziale:

- a) una strutturazione del Piano che tenga conto in maniera specifica della singola realtà organizzativa sia per ciò che attiene la mappatura dei processi, sia per la parte di analisi del rischio, sia in ultimo per ciò che riguarda l'individuazione di misure correttive. Si evidenzia che questa sezione del Piano è specifica per ogni Ente e, al momento, non è stata uniformata. Si ribadisce altresì, come indicato nel PNA 2022, l'indicazione che tale mappatura, sempre in coerenza con la logica della sostenibilità, preveda prioritariamente i processi in cui sono gestite risorse finanziarie, in primo luogo del PNRR e dei fondi strutturali
- b) una responsabilizzazione fattiva ed effettiva di tutti i soggetti appartenenti alla struttura stessa.

Per quanto riguarda, in particolare, l'attività di monitoraggio, si ritiene di sviluppare nel corso dell'anno 2023 un Piano di Monitoraggio e Riesame che tenga conto delle indicazioni contenute nel PNA 2022 (e già nel PNA 2019) e che riscontri l'attuazione delle misure di trattamento del rischio e l'idoneità delle stesse con particolare riferimento ai seguenti processi: appalti, contributi/sovvenzioni, incarichi. Si rinvia allo specifico paragrafo dedicato.

#### CONTENUTI DEL DOCUMENTO

Per poter essere efficace e garantire il risultato preordinato alla sua adozione il Piano Anticorruzione deve contenere:

- a) analisi del contesto (esterno ed interno);
- b) analisi del modello organizzativo scelto dall'ente: definizione di ruoli e responsabilità;
- c) le aree di rischio (cd. mappatura dei rischi);
- d) misure organizzative obbligatorie ed ulteriori per la prevenzione;
- e) la progettazione di un efficace Sistema di Controllo interno;
- f) la formazione in tema di anticorruzione.

#### ANALISI DEL CONTESTO ESTERNO

Il contesto esterno di riferimento viene analizzato sulla base di dati acquisiti in autonomia ed anche sulla base del contributo fornito dalla Rete Regionale dell'Integrità e della Trasparenza - RIT, a cui questo Ente ha aderito e di cui si parlerà più nel dettaglio nei paragrafi che seguono. Si rimanda, attraverso i seguenti link, a tali siti per una approfondita disanima del contesto esterno.

#### PROPOSTA: SOSTITUIRE CON LINK AI SITI ISTITUZIONALI

#### IL QUADRO REGIONALE

Per ragioni di economia espositiva si rimanda al Piano Integrato Attività e Organizzazione adottato dalla Regione Emilia-Romagna con deliberazione di Giunta n. 1846/2022. Nel PIAO della Regione Emilia-Romagna viene effettuata un'analisi relativa al contesto esterno e alla relativa valutazione d'impatto sulla prevenzione della corruzione. Link: <a href="https://trasparenza.regione.emilia-romagna.it/altri-contenuti/anticorruzione#autotoc-item-autotoc-2">https://trasparenza.regione.emilia-romagna.it/altri-contenuti/anticorruzione#autotoc-item-autotoc-2</a>

#### IL OUADRO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI BOLOGNA

Per ragioni di economia espositiva si rimanda al Piano Triennale di Prevenzione della corruzione adottato dalla Città metropolitana di Bologna e alle Linee di Indirizzo deliberate dal Consiglio metropolitano con riferimento alla predisposizione del PIAO 2023/2025. In tali documenti è possibile reperire l'analisi del contesto esterno declinata con riferimento all'area metropolitana bolognese.

Link: https://www.cittametropolitana.bo.it/portale/Amministrazione\_trasparente\_indice\_Piano\_triennale\_per\_la\_prevenzione\_della\_corruzione\_e\_della\_trasparenza

Da ultimo si registra la creazione di un Osservatorio permanente per la legalità ed il contrasto alla criminalità organizzata del Comune di Bologna che con la realizzazione del sito internet http://www.comune.bologna.it/osservatorio-legalita/it/cos-e-l-osservatorio/ punta alla diffusione capillare della una cultura della legalità in modo particolare fra le fasce più giovani.

La consapevolezza di un impegno comune e diffuso volto a sottrarre risorse finanziarie alla criminalità organizzata ha indotto il Tribunale di Bologna e numerose realtà associative (tra le quali Avviso Pubblico), sindacali, cooperative, imprenditoriali ed istituzionali a sottoscrivere il Protocollo di intesa per la gestione dei beni sequestrati e confiscati.

#### **ANALISI CONTESTO INTERNO**

Il PNA 2022, come già il precedente PNA 2019, prevede, quale adempimento propedeutico alla fase di analisi dei rischi corruttivi e a quella successiva di individuazione delle misure di "mitigazione", l'analisi del contesto interno riferita agli aspetti correlati all'organizzazione dell'Ente ed alla gestione operativa che influenzano la sensibilità della struttura al rischio corruzione; come precisato dalla deliberazione Anac n. 12/2015: "essa è utile a evidenziare, da un lato, il sistema delle responsabilità e, dall'altro, il livello di complessità dell'amministrazione o ente."

Preme infatti ricordare, seppur in maniera sintetica, che al fine di perseguire gli obiettivi di miglioramento dei servizi comunali e gestire in forma associata le funzioni previste dalla L.R. n. 21/2012 e ss.mm.ii., i quattro Comuni aderenti all'Unione hanno conferito alla stessa, dal 1<sup>^</sup> giugno 2021, ulteriori servizi quali: Urbanistica, Sociali e Scuola ed educativi, previa approvazione di specifiche convenzioni ex articolo 30, comma 4, D.lgs. n. 267/2000, che vanno ad aggiungersi alla gestione di funzioni inerenti i servizi in materia di:

- acquisizione beni e servizi e realizzazione appalti e lavori (Centrale Unica di Committenza);
- amministrazione del personale;
- protezione civile;

- sistemi informatici e tecnologie dell'informazione;
- SUAP Sportello Unico delle Attività Produttive telematico ed funzioni economico produttive;
- tributi e riscossioni coattive.

Sono invece funzioni proprie dell'Unione gli Affari Generali e i Servizi finanziari.

L'Unione dei Comuni di Terre di Pianura, inoltre, gestisce le seguenti funzioni delegate dalla Regione Emilia Romagna:

- Sismica
- Vincolo idrogeologico
- Forestazione
- Difesa suolo
- Gestione raccolta funghi

#### L'adesione alla Rete Regionale per l'Integrità e la Trasparenza

A completamento del quadro delle azioni e strumenti messi in campo per la prevenzione ed il contrasto della corruzione, si menziona la deliberazione di Giunta dell'Unione n. 44 del 13/12/2017, con la quale l'Unione Terre di Pianura ha aderito alla Rete Regionale per l'Integrità e la Trasparenza (RIT), quale sede di confronto volontaria cui possono partecipare i RPCT, al fine di condividere esperienze messe in campo con i piani triennali di prevenzione della corruzione e della trasparenza, organizzare attività comuni di formazione, confrontare e condividere valutazioni e proposte tra istituzioni, associazioni e cittadini. La RIT si presenta come forma istituzionale innovativa ed unica nel panorama nazionale, in quanto offre l'opportunità di valorizzare la funzione del RPCT, soggetto centrale nell'ambito della normativa anticorruzione, dotandolo di un supporto conoscitivo e operativo anche al fine di superare alcune criticità messe in evidenza da ANAC, quali l'"isolamento" del RPCT, l'atteggiamento di mero adempimento nella predisposizione del Piano, le difficoltà organizzative legate anche alla scarsità di risorse finanziarie; la RIT, inoltre, potrà qualificarsi anche come utile interlocutore nei confronti dell'ANAC, per agevolare l'adozione di politiche di contrasto alla corruzione volte alla semplificazione e sempre più calibrate alle caratteristiche socio - economiche territoriali.

Per completare il quadro dell'analisi del contesto interno si ritiene utile sintetizzare le politiche dell'Ente per la promozione della legalità e della trasparenza e per l'istituto dell'accesso civico ai dati e ai documenti.

## Le politiche dell'Ente per la promozione della legalità e della trasparenza

Il presente documento costituisce un tassello di un più ampio disegno. L'Unione Terre di Pianura e i Comuni che la compongono hanno scelto di improntare la propria azione amministrativa al perseguimento di obiettivi destinati, nel loro complesso, a rafforzare l'efficienza e la qualità dell'azione amministrativa, la fiducia nel ruolo delle istituzioni, il senso di appartenenza dei singoli alla collettività.

Svolgere azioni di contrasto ai fenomeni di esclusione sociale e di promozione dell'equità sociale, promuovere il senso civico ed il valore della partecipazione dei singoli e delle formazioni sociali alle decisioni ed al governo della cosa pubblica, garantire elevati livelli di trasparenza dell'azione pubblica, promuovere lo svolgimento di attività culturali, diffondere nella cittadinanza la consapevolezza del diritto a conoscere le azioni dell'Ente e l'utilizzo delle risorse amministrate, sensibilizzare la cittadinanza al rispetto del territorio e degli esseri viventi sono alcune delle finalità che l'Ente ha inteso ed intende perseguire, nella consapevolezza che la promozione della legalità presuppone, ma non si esaurisce nella rigorosa applicazione delle norme e delle procedure di legge e che la trasparenza delle attività dell'Ente costituisce un potente strumento di controllo democratico sull'azione amministrativa.

L'Ente opera, in tal modo, in attuazione del principio del necessario coordinamento tra gli obiettivi strategici in materia di trasparenza contenuti nel presente documento e quelli degli altri documenti di natura programmatica e strategico - gestionale dell'amministrazione e del Piano della Performance come delineato dal D.lgs. n. 97/16.

Il tema della promozione della legalità e della trasparenza, nelle sue varie accezioni, trova, quindi, idonea e puntuale attuazione nelle politiche previste e contenute nei DUP e rispettive Note di Aggiornamento dell'Unione e dei Comuni che la compongono, in particolare negli:

- Revisione elenco procedimenti amministrativi con graduazione dei rischi corruttivi.
- Individuazione delle azioni di prevenzione della corruzione con priorità ai procedimenti con il più elevato coefficiente di rischio corruttivo al fine della redazione del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione.
- Rotazione dei titolari di Posizioni Organizzative addetti alle aree a più elevato rischio corruttivo.
- Elaborazione e trasmissione delle dichiarazioni di insussistenza delle cause di incompatibilità ed inconferibilità per gli incarichi di dirigenza e di posizione organizzativa
- Corretta composizione delle commissioni di gara ai sensi dell'art. 84, c. 8, D.lgs. n. 163/2006.
- Veridicità delle dichiarazioni di autocertificazione e conseguente implementazione e monitoraggio del piano anticorruzione.
- Rispetto delle misure in materia di anticorruzione: Implementazione e monitoraggio piano anticorruzione.
- Misure di prevenzione della corruzione per gli incarichi di consulenza e collaborazione concessi dall'Ente.

#### L'accesso Civico ai dati e ai documenti

Il presente documento recepisce nella Sezione Trasparenza le disposizioni normative inerenti l'Accesso Civico Generalizzato e descrive le procedure definite dall'Ente per l'accesso ai dati, ai documenti ed alle informazioni detenute dall'Unione e dai Comuni nel rispetto della normativa vigente e nell'ambito dell'autonomia organizzativa degli Enti.

Infatti, l'art. 5, D.lgs. n. 33/2013 (novellato dal D.lgs. n. 97/2016) ha disciplinato l'istituto dell'Accesso Civico, prevedendo una modalità di accesso ai dati e documenti molto più ampia di quella prevista dalla precedente formulazione della norma e riconoscendo a chiunque, indipendentemente dalla titolarità di situazioni giuridicamente rilevanti, l'accesso ai dati e ai documenti detenuti dalle pubbliche amministrazioni, nel rispetto dei limiti relativi alla tutela di interessi pubblici e privati e salvi i casi di segreto o di divieto di divulgazione previsti dall'ordinamento ed in particolare dall'articolo 5 bis, D.lgs. n. 33/2013 e s.m.i. recante "Esclusioni e limiti all'accesso civico".

Le norme del D.lgs. n. 33/2013 riferite al diritto di accesso, dal punto di vista applicativo, sono state interessate da alcuni rilevanti interventi interpretativi: si intende fare riferimento alla Delibera dell'ANAC – Autorità Nazionale Anticorruzione n. 1309 del 28/12/2016 "Linee guida recanti indicazioni operative ai fini della definizione delle esclusioni e dei limiti dell'accesso civico di cui all'art. 5, comma 2, D.lgs. n. 33/2013", alla Circolare del Ministero per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione n. 2 del 30/05/2017 e, da ultimo, alla Circolare n. 1/2019 della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Ministero per la Pubblica Amministrazione avente ad oggetto "Attuazione delle norme sull'accesso civico generalizzato (c.d. FOIA)".

### IL PERCORSO DI COSTRUZIONE DELLA SOTTOSEZIONE "RISCHI CORRUTTIVI E TRASPARENZA"

### Le fasi del percorso

Nel percorso di costruzione del documento, accompagnato da un intervento di formazione-azione rivolto ai Responsabili di Area, sono stati tenuti in considerazione diversi aspetti espressamente citati dalle Linee di indirizzo del Comitato interministeriale del marzo 2013 e riconfermati dal PNA 2019:

- a) il **coinvolgimento del personale operante nelle aree a più elevato rischio** nell'attività di analisi e valutazione, di proposta e definizione delle misure e di monitoraggio per l'implementazione del Piano; tale attività —che non sostituisce ma integra la opportuna formazione rispetto alle finalità e agli strumenti dal Piano stesso- è stata il punto di partenza per la definizione di azioni preventive efficaci rispetto alle reali esigenze dell'Unione;
- b) la rilevazione delle misure di contrasto (procedimenti a disciplina rinforzata, controlli specifici, particolari valutazioni ex post dei risultati raggiunti, particolari misure nell'organizzazione degli uffici e nella gestione del personale addetto, particolari misure di trasparenza sulle attività svolte) anche già adottate, oltre alla indicazione delle misure che, attualmente non presenti, si prevede di adottare in futuro. Si è in tal modo costruito un Piano che, valorizzando il percorso virtuoso già intrapreso dall'Amministrazione, mette a sistema quanto già positivamente sperimentato nei precedenti PTPCT purché coerente con le finalità del documento;
- c) la sinergia con quanto già realizzato nell'ambito della trasparenza, ivi compresi:
  - il rinvio ai contenuti sezione inerente gli obiettivi della Trasparenza e Integrità;
  - ❖ l'attivazione del diritto di accesso civico di cui al citato D.lgs. n. 33/2013, modificato dal D.lgs. n. 76/2016;
- d) la previsione di **specifiche attività di formazione del personale**, con cadenza periodica, con attenzione prioritaria al RPCT e ai Responsabili di Area e al personale addetto alle attività maggiormente esposte al rischio di corruzione, ma che coinvolgono anche tutto il personale dell'Amministrazione in relazione alle tematiche della legalità ed eticità dei comportamenti individuali.

Inoltre, si è ritenuto opportuno - come previsto nella circolare n. 1 del 25 gennaio 2013 del Dipartimento della Funzione Pubblica e ribadito dal Piano Nazionale Anticorruzione - ampliare il concetto di corruzione, ricomprendendo tutte quelle situazioni in cui "nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso, da parte di un soggetto, del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati. (...) Le situazioni rilevanti sono quindi più ampie della fattispecie penalistica e sono tali da ricomprendere non solo l'intera gamma dei delitti contro la Pubblica Amministrazione disciplinati nel Titolo II, capo I del codice penale, ma anche le situazioni in cui, a prescindere dalla rilevanza penale, venga in evidenza un malfunzionamento dell'amministrazione a causa dell'uso a fini privati delle funzioni attribuite".

#### Sensibilizzazione dei Responsabili di Settore/Area e condivisione dell'approccio

Il primo passo compiuto nella direzione auspicata è stato quello di far crescere all'interno dell'Unione la consapevolezza sul problema dell'integrità dei comportamenti. In coerenza con l'importanza della condivisione delle finalità e del metodo di costruzione del Piano, in questa fase formativa si è provveduto nel corso dell'anno 2022 e durante i primi mesi del 2023 ad attività di formazione *ad hoc* e alla **sensibilizzazione e al coinvolgimento dei Responsabili di Area/Settore**, definendo in quella sede che la presente sottosezione del PIAO, come i precedenti PTPCT, avrebbe incluso **tutte le attività dell'Unione** che possono presentare rischi di integrità.

#### Individuazione dei processi più a rischio ("mappa/registro dei processi a rischio") e dei possibili rischi ("mappa/registro dei rischi")

In logica di priorità, sono stati selezionati dai Responsabili di Area i processi che, in funzione dello specifico contesto dell'Unione, presentano possibili rischi per l'integrità, classificando tali rischi in relazione al grado di "pericolosità" ai fini delle norme anti-corruzione.

In coerenza con quanto previsto dal D.lgs. 231/2001 e dall'allegato 1 del PNA 2019, sono state attuate in tale selezione metodologie proprie del *risk management* (gestione del rischio), nella valutazione della priorità dei rischi, caratterizzando ogni processo in base ad un indice di rischio in grado di misurare il suo specifico livello di criticità e di poterlo quindi successivamente comparare con il livello di criticità degli altri processi.

E' stata completata la **mappatura dei processi dell'Ente**, a fini dell'identificazione, della valutazione e del trattamento dei rischi corruttivi; attraverso l'individuazione delle responsabilità e delle strutture organizzative che intervengono all'interno dei processi e la descrizione delle diverse fasi del flusso e delle interrelazioni tra le varie attività, la mappatura permette infatti di sintetizzare e rendere intellegibili le informazioni raccolte per ciascun processo.

L'approccio di **gestione del rischio** adottato prevede che un rischio sia analizzato secondo due dimensioni:

- la **probabilità di accadimento**, cioè la stima di quanto è probabile che il rischio si manifesti in quel processo, in relazione ad esempio alla presenza di discrezionalità, di fasi decisionali o di attività esterne a contatto con l'utente;
- l'impatto dell'accadimento, cioè la stima dell'entità del danno –materiale o di immagine- connesso all'eventualità che il rischio si concretizzi.

L'identificazione e ponderazione del rischio consiste nel ricercare, individuare e descrivere i "rischi di corruzione", intesa nella più ampia accezione della legge 190/2012. Richiede che, per ciascuna attività, processo o fase, siano evidenziati i possibili rischi di corruzione. Questi sono fatti emergere considerando il contesto esterno ed interno all'amministrazione, anche con riferimento alle specifiche posizioni organizzative presenti all'interno dell'amministrazione.

#### I rischi sono identificati:

- o attraverso la consultazione ed il confronto tra i soggetti coinvolti, tenendo presenti le specificità di ogni ente, di ciascun processo e del livello organizzativo in cui il processo si colloca;
- o valutando gli eventuali procedimenti giudiziari e disciplinari che hanno interessato l'amministrazione in passato;
- o adottando, come previsto dal PNA 2019, un sistema di valutazione che preveda, ai fini di una maggiore sostenibilità organizzativa, "un approccio di tipo qualitativo, dando ampio spazio alla motivazione della valutazione e garantendo la massima trasparenza."

Più specificatamente, nel presente Piano, per la valutazione del livello di probabilità sono state considerate le seguenti voci:

- livello di interesse "esterno"
- grado di discrezionalità
- livello di trasparenza
- livello di strutturazione /formalizzazione del processo
- livello di trasversalità/coinvolgimento di più uffici/amministrazioni
- manifestazione di eventi corruttivi in passato.

Per la valutazione del livello di impatto sono state invece considerate le seguenti voci:

- impatto finanziario
- impatto reputazionale e di immagine
- impatto sociale e territoriale (verso l'utenza).

L'identificazione dei rischi è stata svolta dai Responsabili di Area degli enti, coordinati dal Responsabile della prevenzione della corruzione, attraverso un intervento formativo ad hoc.

#### L'analisi del rischio

Utilizzando un approccio metodologico qualitativo coerente con quanto previsto dal PNA 2019, sono stati stimati dai Responsabili di Area, per i processi di loro competenza, i rischi prevedibili e la probabilità e l'impatto del loro eventuale accadimento (in una scala "1= Basso" a 5=Alto", prevedendo anche il valore "0 = nullo" in relazione al livello di trasparenza e alla manifestazione di eventi corruttivi in passato), giungendo in tal modo alla individuazione di un livello di rischio contestualizzato con le dimensioni dell'Ente.

Nella valutazione, si noti che per le seguenti voci:

- livello di trasparenza
- livello di strutturazione /formalizzazione del processo
- livello di trasversalità/coinvolgimento di più uffici/amministrazioni

la scala da usare è inversa (l'indicazione nella cella di un valore basso della probabilità corrisponde ad un elevato loro livello).

Dopo aver determinato il livello di rischio di ciascun processo o attività si è proceduto alla "ponderazione", evidenziando i processi per i quali siano emersi i più elevati livelli di rischio per una più incisiva attuazione delle misure preventive (fase di trattamento).

L'indice di rischio si ottiene moltiplicando tra loro queste due variabili; più è alto l'indice di rischio, pertanto, più è critico il processo dal punto di vista dell'accadimento di azioni o comportamenti non linea con i principi di integrità e trasparenza. In relazione alle richieste della norma, all'interno del Piano, sono stati inseriti tutti i processi caratterizzati da un indice di rischio "medio" o "alto" e comunque tutti i procedimenti di cui al citato art. 1 comma 16, oltre ad altri processi "critici" il cui indice di rischio si è rivelato, ad un esame più approfondito, essere "basso".

#### Proposta delle misure preventive e dei controlli da mettere in atto

Per ognuno dei processi della mappa identificato come "critico" in relazione al proprio indice di rischio, è stato definito un **piano di azioni** che contempli almeno una azione per ogni rischio stimato come prevedibile (cioè con indice di rischio "alto" o "medio", ma in alcuni casi anche "basso" ma meritevole di attenzione), progettando e sviluppando gli strumenti che rendano efficace tale azione o citando gli strumenti già in essere.

Più specificatamente, per ogni azione prevista e non attualmente in essere, sono stati evidenziati la **previsione dei tempi** e le **responsabilità attuative** per la sua realizzazione e messa a regime – in logica di *project management*. Laddove la realizzazione dell'azione lo consentisse sono stati previsti **indicatori** che in ogni caso rimandano alla misura operata su quegli obiettivi all'interno dei documenti di programmazione. Tale strutturazione delle azioni e quantificazione dei risultati attesi

rende possibile il **monitoraggio periodico del Piano** di prevenzione della corruzione, in relazione alle scadenze temporali e alle responsabilità delle azioni e dei sistemi di controllo messe in evidenza nel piano stesso.

Attraverso l'attività di monitoraggio e valutazione dell'attuazione del Piano sarà possibile migliorare nel tempo la sua formalizzazione e la sua efficacia.

#### PIANO DI MONITORAGGIO E RIESAME

L'Ente ha sviluppato un Piano di Monitoraggio e Riesame sulla base delle indicazioni fornite da ANAC nel PNA 2022 che, come di seguito riportato, individua i processi per i quali è programmata l'attività di monitoraggio; oltre alle verifiche programmate, l'attività di monitoraggio si estenderà ai processi per i quali perverranno eventualmente al RPCT segnalazioni tramite il canale del whistleblowing o tramite altre modalità. Per ciascuno dei processi indicati nel Piano di Monitoraggio e Riesame sono previste misure specifiche e per ciascuna misura sono previsti specifici indicatori: misure e indicatori sono indicati nelle Schede-Processo del presente documento.

Oggetto del Piano di Monitoraggio e Riesame: verifica l'attuazione e l'adeguatezza delle misure di prevenzione del rischio corruttivo e il complessivo funzionamento del processo di gestione del rischio, al fine di modificarlo tempestivamente qualora se ne riscontrasse la necessità.

Con specifico riferimento a quanto previsto nel PNA 2022, il RPCT prevede per il ciclo 2023-25 l'attuazione di verifiche successive in merito alla veridicità delle informazioni rese (monitoraggio di secondo livello), anche mediante l'utilizzo delle schede di monitoraggio già predisposte, che potranno eventualmente essere oggetto di modifica, secondo un approccio tipico dell'internal auditing.

#### **LE MISURE ORGANIZZATIVE**

La Legge n. 190/2012 prevede che le pubbliche amministrazioni indichino gli interventi organizzativi volti a prevenire il rischio di corruzione.

Le misure atte a prevenire il rischio di corruzione possono definirsi "generali" quando si caratterizzano per la capacità di incidere sul sistema complessivo della prevenzione della corruzione, intervenendo in modo trasversale sull'Ente; si definiscono "specifiche" quando incidono su problemi specifici individuati tramite l'analisi del rischio.

Le principali misure generali sono le seguenti:

- 1. Codice di comportamento
- 2. Rotazione del personale, ordinaria e straordinaria
- 3. Inconferibilità, incompatibilità, incarichi extra-istituzionali
- 4. Whistleblowing
- 5. Formazione
- 6. Trasparenza
- 7. Svolgimento di attività successiva alla cessazione del rapporto di lavoro
- 8. Commissioni e conferimento di incarichi in caso di condanna
- 9. Patti di integrità

Le principali misure generali e specifiche possono essere classificate secondo le seguenti categorie:

- 1. Misure di controllo
- 2. Misure di trasparenza

- 3. Misure di definizione e promozione dell'etica e di standard di comportamento
- 4. Misure di regolamentazione
- 5. Misure di semplificazione
- 6. Misure di formazione
- 7. Misure di rotazione
- 8. Misure di disciplina del conflitto di interessi

Di seguito vengono esaminate le misure generali, indicando per ciascuna misura informazioni riferite alla classificazione e all'attuazione della stessa (eventuali fasi, tempi, responsabile, indicatori); le medesime indicazioni si rinveniranno altresì nelle schede-processo con riferimento all'attuazione delle misure specifiche.

Le misure di prevenzione da implementare per ridurre le probabilità che il rischio si verifichi si distinguono altresì in:

- misure obbligatorie, la cui applicazione discende obbligatoriamente dalla legge o da altre fonti normative;
- misure ulteriori o specifiche, che l'ente decide facoltativamente di adottare;
- <u>misure di carattere trasversale o generali</u>, tra cui si segnalano principalmente la trasparenza, l'informatizzazione dei processi, il monitoraggio sul rispetto dei termini.

L'individuazione di ciascuna misura comporta altresì l'individuazione del responsabile della sua implementazione.

L'Ente si impegna – partendo da quanto indicato nell'art. 1, comma 9, L. n. 190/2012 – ad attuare, tra le altre, le seguenti azioni (o a valutarne l'implementazione nel caso fossero già in atto):

- attuazione effettiva della normativa sulla segnalazione da parte del dipendente di condotte illecite di cui sia venuto a conoscenza, a norma di quanto previsto dalla Legge 179 del 30.11.2017 (whistleblowing), con le necessarie forme di tutela, ferme le garanzie di veridicità dei fatti, a tutela del denunciato;
- adozione di misure che garantiscano il rispetto delle norme del codice di comportamento dei dipendenti delle pubbliche amministrazioni di cui al d.P.R. n. 62/2013;
- adozione delle misure necessarie all'effettiva attivazione della responsabilità disciplinare dei dipendenti, in caso di violazione dei doveri di comportamento, ivi incluso il dovere di rispettare le prescrizioni contenute nel piano triennale;
- adozione di misure volte alla vigilanza sull'attuazione delle disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità degli incarichi, anche successivamente alla cessazione del servizio o al termine dell'incarico;
- previsione di forme di presa d'atto, da parte dei dipendenti, della presente sottosezione del PIAO al momento dell'assunzione e periodicamente;
- integrazione, a seguito di quanto disposto dal D.lgs. n. 33/2013 e ss.mm.ii., delle misure di trasparenza come sezione dedicata ed articolazione della presente sottosezione;
- sincronizzazione del Piano triennale della performance con la sottosezione del PIAO "Rischi corruttivi e trasparenza".

È prevista pertanto particolare attenzione alle tematiche della trasparenza e dell'integrità, sia dal punto di vista della conoscenza della normativa e degli strumenti previsti nella sottosezione Piano, che dal punto di vista valoriale, in modo da accrescere sempre più lo sviluppo del senso etico. Come precedentemente anticipato, inoltre, questo Ente ha aderito alla Rete dell'Integrità e della Trasparenza della Regione Emilia-Romagna che si occupa, tra l'altro, di strutturare un percorso formativo di base in materia di anticorruzione e di trasparenza da somministrare, tramite una specifica piattaforma, ai dipendenti degli Enti aderenti. Tanto p remesso, la presente sottosezione procede con l'analisi delle misure organizzative già presenti e del grado di implementazione nell'Ente. Si confermano le misure organizzative di carattere

generale, di seguito riportate, attuate dall'amministrazione in coerenza con quanto previsto dalla L. n. 190/2012, in base alla quale le pubbliche amministrazioni sono tenute ad indicare gli interventi organizzativi volti a prevenire il rischio di corruzione.

Nomina RASA ed attività in materia contrattualistica

| Classificazione       | Fasi di attuazione | Programmazione/Tempi di | Responsabile dell'attuazione | Indicatori di monitoraggio   |
|-----------------------|--------------------|-------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                       |                    | attuazione              |                              |                              |
| Misura di trasparenza | //                 | In atto                 | Responsabile Settore/Area    | 1.Sì                         |
|                       |                    |                         | Tecnica dei Comuni e         | 2.presenza del dato sul sito |
|                       |                    |                         | Responsabile Settore CUC e   | istituzionale                |
|                       |                    |                         | Progettazione dell'Unione    |                              |

Tra le misure organizzative di trasparenza in funzione di prevenzione della corruzione, il PNA 2016 prevede l'individuazione del soggetto preposto all'iscrizione ed all'aggiornamento dei dati nell'Anagrafe unica delle stazioni appaltanti (AUSA).

Occorre considerare, infatti, che ogni stazione appaltante è tenuta a nominare il soggetto responsabile (RASA) dell'inserimento e dell'aggiornamento annuale degli elementi identificativi della stazione appaltante stessa.

In ragione delle competenze e professionalità maturate, i soggetti individuati come RASA sono i Responsabili dei Settori/Aree Tecniche di ogni Comune. Per quanto attiene l'Unione, invece, il RASA è incardinato presso il Settore CUC e Progettazione, nella figura della Responsabile del Settore.

#### Nomina "Gestore" in materia di antiriciclaggio per la segnalazione di operazioni sospette

| Classificazione       | Fasi di attuazione | Programmazione/Tempi di<br>attuazione | Responsabile dell'attuazione        | Indicatori di monitoraggio                 |
|-----------------------|--------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--|
| Misura di trasparenza | //                 | In atto                               | Responsabili dei Servizi finanziari | 1.Sì                                       |
|                       |                    |                                       |                                     | 2.presenza del dato sul sito istituzionale |

#### Rotazione del personale

| Tipologia     | Classificazione     | Fasi di attuazione          | Programmazione/Tempi di     | Responsabile             | Indicatori di            |
|---------------|---------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------------------|--------------------------|
|               |                     |                             | attuazione                  | dell'attuazione          | monitoraggio             |
| Ordinaria     |                     | 1. procedure                |                             |                          | 1.Sì                     |
|               |                     | selettive/concorsuali       | In atto                     | RPCT, Responsabili di    | 2.numero di incarichi    |
|               |                     |                             |                             | Settore/Area titolari di | assegnati a nuove figure |
|               | Misura di rotazione | 2.assegnazione incarichi    |                             | Posizione Organizzativa  |                          |
|               |                     |                             |                             |                          |                          |
| Straordinaria |                     | 1. dovere di segnalazione   | 1. In atto                  |                          | 1.numero di              |
|               |                     | previsto nel presente Piano |                             |                          | comunicazioni ricevute   |
|               |                     |                             | 2.Anno 2023, in subordine   |                          |                          |
|               |                     |                             | all'entrata in vigore delle |                          | 2.Sì                     |

| 2. a | 00          | odice di | modifiche | al | d.P.R. | n. |  |
|------|-------------|----------|-----------|----|--------|----|--|
| com  | nportamento |          | 62/2013   |    |        |    |  |
|      |             |          |           |    |        |    |  |

Come esplicitato dal PNA 2016 "la rotazione del personale è considerata quale misura organizzativa preventiva finalizzata a limitare il consolidarsi di relazioni che possano alimentare dinamiche improprie nella gestione amministrativa, conseguenti alla permanenza nel tempo di determinati dipendenti nel medesimo ruolo o funzione. L'alternanza riduce il rischio che un dipendente pubblico, occupandosi per lungo tempo dello stesso tipo di attività, servizi, procedimenti e instaurando relazioni sempre con gli stessi utenti, possa essere sottoposto a pressioni esterne o possa instaurare rapporti potenzialmente in grado di attivare dinamiche inadeguate [...] occorre considerare che detta misura deve essere impiegata correttamente in un quadro di elevazione delle capacità professionali complessive dell'amministrazione senza determinare inefficienze e malfunzionamenti". Detta misura è definita "rotazione ordinaria".

In altri termini, con tale azione si intende evitare che si possano consolidare delle rischiose posizioni "di privilegio" nella gestione diretta di queste attività, correlate alla circostanza che lo stesso funzionario si occupi personalmente per lungo tempo dello stesso tipo di procedimenti e si relazioni sempre con gli stessi utenti. Da parte loro, le singole amministrazioni, nell'ambito di questi indirizzi e criteri, devono dotarsi di adeguati sistemi di rotazione del personale addetto alle aree esposte ad un maggior rischio, con l'accortezza di mantenere continuità e coerenza degli indirizzi e le necessarie competenze delle strutture. Qualora non sia possibile utilizzare la rotazione quale misura di prevenzione della corruzione, è necessario fare riferimento a misure alternative indicate dalla stessa ANAC anche nel PNA 2019 – All. 2.

Nella delibera n. 1074/2018 ANAC distingue tra rotazione ordinaria (prevista dalla L. n. 190/2012) e rotazione straordinaria (prevista dall'art. 16, comma 1, lett. l-quater), D.lgs. n. 165/2001); quest'ultima, in particolare, si attiva successivamente al verificarsi di fenomeni corruttivi.

La misura della rotazione, sia ordinaria che straordinaria, è inevitabilmente legata alle scelte organizzative operate dall'amministrazione e all'elevato contenuto tecnico di alcune professionalità, soprattutto per le figure apicali.

Alla riscontrata e motivata inapplicabilità dell'istituto della rotazione all'interno dei singoli Enti potrà conseguire l'attuazione di misure alternative produttive di analoghi effetti. Tra queste, a titolo esemplificativo:

- A. articolazione delle competenze o segregazione delle funzioni con cui sono attribuiti a soggetti diversi i compiti relativi a: 1) svolgimento di istruttorie e accertamenti; 2) adozione di decisioni; 3) attuazione delle decisioni prese; 4) effettuazione delle verifiche;
- B. trasparenza;
- C. maggiore compartecipazione del personale alle attività del proprio ufficio;
- D. condivisione delle fasi procedimentali.

Per quanto riguarda la rotazione straordinaria, in particolare, la misura trova attuazione nei casi di avvio di procedimenti penali o disciplinari per condotte di natura corruttiva. Nel caso di personale non apicale, la rotazione straordinaria si traduce in un'assegnazione del dipendente ad altro ufficio o servizio mentre per il dirigente/responsabile comporta la revoca dell'incarico dirigenziale ed eventualmente l'attribuzione di altro incarico.

Fermo restando il dovere di ciascun dipendente pubblico, qualora fosse interessato da procedimenti penali, di segnalare immediatamente all'Amministrazione l'avvio di tali procedimenti (dovere che nel presente documento viene formalmente affermato e ribadito), è intenzione di questo Ente revisionare il Codice di comportamento per recepire le modifiche al Codice di comportamento nazionale e le Linee Guida annunciate da ANAC sull'argomento, l'obbligo del dipendente di comunicare all'amministrazione la sussistenza, nei propri confronti, di provvedimenti di iscrizione nel registro delle notizie di reato in procedimenti penali.

L'Amministrazione si impegna, inoltre, a valutare periodicamente per quali posizioni è possibile prevedere percorsi di polifunzionalità che consentano rotazioni, laddove possibile, evitando che possano consolidarsi delle posizioni "di privilegio" nella gestione diretta di attività a rischio, pur con l'accortezza di mantenere continuità e coerenza degli indirizzi e le necessarie competenze delle strutture.

I Responsabili di Settore/Area incaricati di Posizione Organizzativa devono farsi parte attiva per la proposta di misure organizzative necessarie per assicurare la rotazione del personale nell'ambito della struttura da essi diretta, coordinandosi con il Segretario Generale; in subordine, devono farsi carico di proporre misure alternative alla rotazione ordinaria.

Andranno quindi privilegiati meccanismi di:

- 1. condivisione delle fasi procedimentali, prevedendo di affiancare al funzionario istruttore un altro funzionario, in modo che, ferma restando l'unitarietà della responsabilità del procedimento a fini di interlocuzione esterna, più soggetti condividano le valutazioni degli elementi rilevanti per la decisione finale dell'istruttoria.
- 2. articolazione dei compiti e delle competenze: la concentrazione di più mansioni e più responsabilità in capo ad un unico soggetto, infatti, può esporre l'amministrazione a rischi come quello che il medesimo soggetto possa compiere errori o tenere comportamenti scorretti senza che questi vengano alla luce.

Al di fuori delle ipotesi citate, la rotazione straordinaria sarà altresì disposta dal Segretario generale, ai sensi dell'art. 16, comma 1, lettera 1 quater), D.lgs. n. 165/2001, con provvedimento motivato, nei casi di avvio di procedimenti penali o disciplinari per condotte di natura corruttiva.

#### Obbligo di astensione in caso di conflitto di interesse

| Classificazione                       | Fasi di attuazione         | Programmazione/Tempi di | Responsabile dell'attuazione   | Indicatori di monitoraggio    |
|---------------------------------------|----------------------------|-------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
|                                       |                            | attuazione              |                                |                               |
| Misura di disciplina del conflitto di | 1.dovere di segnalazione - | In atto                 | RPCT, Responsabili di          | 1.Numero di segnalazioni      |
| interessi                             | obbligo di astensione      |                         | Settore/Area Titolari di       | 2. Acquisizione dichiarazioni |
|                                       |                            |                         | Posizione Organizzativa,       | _                             |
|                                       | 2. dichiarazioni           | In atto                 | Responsabile Servizio Gestione |                               |
|                                       |                            |                         | del Personale                  |                               |

L'art. 1, comma 41, L. n. 190/2012 ha introdotto l'art. 6-bis nella L. n. 241/1990, rubricato "Conflitto di interessi". La disposizione stabilisce che "Il responsabile del procedimento e i titolari degli uffici competenti ad adottare i pareri, le valutazioni tecniche, gli atti endoprocedimentali e il provvedimento finale devono astenersi in caso di conflitto di interessi, segnalando ogni situazione di conflitto anche potenziale". La valutazione andrà effettuata, pertanto, sia sul conflitto cd. "potenziale", sia rispetto a situazioni di conflitto "reali".

Va, a tal riguardo, chiarito che il conflitto di interessi reale (o attuale) è quindi quello che si presenta nel momento in cui l'agente deve esprimere un giudizio o manifestare la sua volontà.

Questa definizione richiede la presenza di alcuni elementi chiave:

- 1. una relazione di agenzia, ossia una relazione tra un soggetto delegante (principale) e uno delegato (agente), in cui il secondo ha il dovere fiduciario di agire nell'interesse (primario) del primo;
- 2. la presenza di un interesse secondario nel soggetto delegato (di tipo finanziario o di altra natura).

La definizione proposta riguarda il cosiddetto conflitto d'interesse "reale" (o attuale), ossia quello che si manifesta durante il processo decisionale: proprio nel momento in cui è richiesto all'agente di operare in modo indipendente, senza interferenze, l'interesse secondario tende a interferire con quello primario.

L'agente è, invece, in conflitto d'interesse potenziale quando avendo un interesse secondario, normalmente a seguito del verificarsi di un certo evento o per il fatto di avere relazioni sociali e/o finanziarie con individui o organizzazioni, questo stesso "potrebbe potenzialmente tendere a interferire", quindi in un momento successivo, con un interesse primario, portando l'agente in una situazione di conflitto reale.

Il conflitto d'interesse potenziale può quindi essere definito come la situazione in cui l'interesse secondario (finanziario o non finanziario) di una persona potrebbe potenzialmente tendere a interferire con l'interesse primario di un'altra parte, verso cui la prima ha precisi doveri e responsabilità.

La citata previsione normativa, rispetto ad entrambe le fattispecie in esame, contiene due prescrizioni sostanziali:

- un obbligo di astensione per il responsabile del procedimento, il titolare dell'ufficio competente ad adottare il provvedimento finale ed i titolari degli uffici competenti ad adottare atti endoprocedimentali, nel caso di conflitto di interesse anche solo potenziale;
- un dovere di segnalazione a carico dei medesimi soggetti.

Le suddette norme perseguono una finalità di prevenzione che si realizza mediante l'astensione dalla partecipazione alla decisione del titolare dell'interesse che potrebbe porsi in conflitto con l'interesse perseguito mediante l'esercizio della funzione e/o con l'interesse di cui sono portatori il destinatario del provvedimento, gli altri interessati o i contro interessati. In particolare la disposizione contenuta nel Codice prevede l'astensione anche nei casi di "gravi ragioni di convenienza". Il conflitto può essere causato da fattori diversi e non sempre immediatamente evidenti, derivanti da eventuali attività condotte al di fuori del rapporto del lavoro.

L'art. 6-bis, L. n. 241/1990 deve essere inoltre letto congiuntamente all'art. 6, d.P.R. 16 aprile 2013, n. 62, il quale prevede che:

- "1. Fermi restando gli obblighi di trasparenza previsti da leggi o regolamenti, il dipendente, all'atto dell'assegnazione all'ufficio, informa per iscritto il dirigente dell'ufficio di tutti i rapporti, diretti o indiretti, di collaborazione con soggetti privati in qualunque modo retribuiti che lo stesso abbia o abbia avuto negli ultimi tre anni, precisando:
  - a) se in prima persona, o suoi parenti o affini entro il secondo grado, il coniuge o il convivente abbiano ancora rapporti finanziari con il soggetto con cui ha avuto i predetti rapporti di collaborazione;
  - b) se tali rapporti siano intercorsi o intercorrano con soggetti che abbiano interessi in attività o decisioni inerenti all'ufficio, limitatamente alle pratiche a lui affidate.
  - 2. Il dipendente si astiene dal prendere decisioni o svolgere attività inerenti alle sue mansioni in situazioni di conflitto, anche potenziale, di interessi con interessi personali, del coniuge, di conviventi, di parenti, di affini entro il secondo grado. Il conflitto può riguardare interessi di qualsiasi natura, anche non patrimoniali, come quelli derivanti dall'intento di voler assecondare pressioni politiche, sindacali o dei superiori gerarchici".

Le citate norme, inoltre, devono essere lette in combinato disposto con l'art. 14, comma 2, d.P.R. n. 62/2013 rubricato "Contratti ed altri atti negoziali".

Avere un conflitto d'interessi non significa porre in essere una violazione dei doveri di comportamento, ma questa può verificarsi qualora tale conflitto non sia esplicitato, reso evidente al referente sovraordinato, affrontato e risolto nel pubblico interesse anche tramite l'astensione dalla partecipazione a scelte, decisioni, attività relative all'oggetto rilevato in conflitto.

Nel caso di dubbio sull'eventuale conflitto è necessaria la richiesta di valutazione al proprio Dirigente (o Responsabile di Settore/Area).

Il Responsabile di Settore/Area incaricato di PO, ove rilevi il conflitto, provvederà direttamente a risolvere lo stesso tramite gli opportuni interventi organizzativi, temporanei o definitivi, relativi all'oggetto specifico ovvero alla funzione.

Nel caso in cui, invece, il conflitto non possa essere valutato o risolto dal responsabile, dovrà essere interpellato formalmente il Responsabile della Prevenzione della Corruzione, che determinerà gli opportuni provvedimenti risolutivi del conflitto.

Se il conflitto riguarda il responsabile, a valutare le iniziative da assumere sarà il Responsabile della Prevenzione della Corruzione.

Il R.P.C.T effettua un costante monitoraggio su tutte le segnalazioni di conflitto presentate.

Il PNA precisa che la violazione sostanziale delle disposizioni normative, che si realizza con il compimento di un atto illegittimo, dà luogo a responsabilità disciplinare del dipendente, suscettibile di essere sanzionata con l'irrogazione di sanzioni all'esito del relativo procedimento, oltre a poter costituire fonte di illegittimità del procedimento e del provvedimento conclusivo dello stesso, quale sintomo di eccesso di potere sotto il profilo dello sviamento della funzione tipica dell'azione amministrativa.

L'obbligo di astensione in caso di conflitto di interesse ed il conseguente dovere di comportamento è previsto e disciplinato anche nel Codice di comportamento di questo Ente, allegato al presente documento.

Il presente documento conferma la seguente procedura e le misure da attuare per prevenire il conflitto d'interesse reale, potenziale, apparente:

- il dipendente, al momento dell'assegnazione all'ufficio o dell'accettazione della nomina, rende una dichiarazione circa l'insussistenza di situazioni di conflitto di interessi utilizzando preferibilmente il modulo all'uopo predisposto; la medesima dichiarazione è da rendersi al Dirigente responsabile del procedimento a cura del consulente o collaboratore preliminarmente alla nomina o all'accettazione dell'incarico;
- la dichiarazione citata al precedente capoverso è soggetta ad aggiornamento biennale, fermo restando l'obbligo del dipendente di comunicare tempestivamente eventuali variazioni alle dichiarazioni rese;
- il dipendente che rileva un conflitto d'interesse lo segnala per iscritto al rispettivo dirigente;
- il dirigente, ove rilevi il conflitto, provvede direttamente a risolverlo tramite gli opportuni interventi organizzativi, temporanei o definitivi, relativi all'oggetto e informa il R.P.C.T.;
- nel caso in cui il dirigente non possa valutare o risolvere il conflitto segnalato, deve essere interessato formalmente il R.P.C.T. per la determinazione degli opportuni provvedimenti risolutivi;
- nel caso in cui il conflitto riguardi il dirigente, il R.P.C.T. valuta le iniziative da assumere;
- il R.P.C.T. effettua un costante monitoraggio su tutte le segnalazioni di conflitto presentate e monitora la sensibilizzazione di tutto il personale al rispetto della misura in occasione delle iniziative formative periodicamente organizzate.

#### Il Pantouflage o incompatibilità successiva

| Classificazione                                 | Fasi di attuazione  | Programmazione/Tempi di attuazione | Responsabile dell'attuazione   | Indicatori di monitoraggio            |
|---|---|------------------------------------|--|---------------------------------------|
| Misura di disciplina del conflitto di interessi | clausole nei contratti di<br>assunzione   | Anno 2023                          | RPCT, Responsabili di<br>Settore/Area Titolari di<br>Posizione Organizzativa,<br>Responsabile Servizio Gestione<br>del personale | 1.Acquisizione dichiarazioni     2.Sì |
|   | 3.inserimento clausole specifiche nei bandi di gara per l'acquisto di beni, servizi, lavori | In atto                            |  |                                       |

L'istituto è contemplato dall'art. 1, comma 42, L. n. 190/2012 che ha introdotto il comma 16-ter all'art. 53, D.lgs. n. 165/2001 e si configura come una misura generale di incompatibilità successiva alla cessazione del rapporto di lavoro con la Pubblica Amministrazione.

Il divieto di pantouflage o post – employment si applica ai dipendenti delle Pubbliche Amministrazioni, ivi compresi i soggetti legati da un rapporto di lavoro a tempo determinato o autonomo.

Consiste nel divieto per i dipendenti e incaricati (anche esterni) che, negli ultimi tre anni di servizio, abbiano esercitato poteri autoritativi o negoziali per conto delle pubbliche amministrazioni, di svolgere, nei tre anni successivi alla cessazione del rapporto di lavoro, attività lavorativa o professionale presso i soggetti privati destinatari dell'attività dell'amministrazione svolta attraverso i medesimi poteri.

Il divieto di pantouflage si applica ai dipendenti che esercitano funzioni apicali o a cui sono state conferite apposite deleghe di rappresentanza all'esterno dell'Ente; il divieto si applica, inoltre, non solo al soggetto che ha firmato l'atto ma anche a coloro che hanno partecipato al procedimento ed altresì agli amministratori e direttori generali degli enti di diritto privato in controllo, regolati o finanziati in quanto muniti di poteri gestionali.

Per contrastare il rischio connesso alla violazione del divieto di pantouflage vengono previste le seguenti misure:

- A. è previsto l'obbligo per il dipendente, al momento dell'assunzione in servizio o accettazione dell'incarico, di sottoscrivere una dichiarazione con cui si impegna al rispetto del divieto di pantouflage.
- B. è previsto l'obbligo per il dipendente, al momento della cessazione dal servizio o dall'incarico, di sottoscrivere una dichiarazione con cui si impegna al rispetto del divieto di pantouflage.
- C. nei bandi di gara o negli atti prodromici all'affidamento di appalti pubblici, tra i requisiti generali di partecipazione previsti a pena di esclusione e oggetto di specifica dichiarazione da parte dei concorrenti, è inserita la condizione che l'operatore economico non abbia stipulato contratti di lavoro o comunque attribuito incarichi a ex dipendenti pubblici.

#### Conferimento e svolgimento di incarichi extra-ufficio

| Classificazione  | Fasi di attuazione   | Programmazione/Tempi di<br>attuazione | Responsabile dell'attuazione  | Indicatori di monitoraggio |
|--|--|---------------------------------------|---|----------------------------|
| Misura di disciplina del conflitto di interessi  Misura di trasparenza | Richiesta autorizzazione – modulistica     S. Istruttoria     Rilascio autorizzazione     Pubblicazione sul sito web istituzionale degli incarichi conferiti; comunicazione al DFP | In atto In atto                       | Posizione Organizzativa,<br>Responsabile Servizio Gestione<br>del personale | richieste                  |
| Misura di regolamentazione   | 5.procedura interna, previa rilevazione richieste frequenti  | In atto                               | Responsabile Servizio Gestione del personale                                | 5. Sì                      |

Ciascun dipendente è tenuto al rispetto di quanto previsto dall'art. 53, comma 5, D.lgs. n. 165/2001 in materia di autorizzazione di incarichi extra-impiego. Quest'ultimo disciplina puntualmente:

- l'attività oggetto di divieto assoluto di incarichi extra impiego;
- gli incarichi non soggetti ad alcuna autorizzazione;
- le attività che possono essere svolte previa autorizzazione;
- la procedura, la tempistica e le modalità di autorizzazione;
- le attività che costituiscono conflitto di interesse;
- i limiti economici entro i quali possono essere svolte le attività extra impiego;
- le disposizioni per il personale part-time e comandato;
- le penalità e le sanzioni in caso di svolgimento di incarichi senza autorizzazione;
- le modalità di comunicazione degli incarichi all'anagrafe della prestazione (DFP), adempimento seguito dal Servizio Personale Associato.

Il vigente Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi, inoltre, disciplina puntualmente la procedura per la richiesta e successiva autorizzazione per lo svolgimento di incarichi extra – ufficio; il Servizio Personale Associato, inoltre, ha predisposto la modulistica necessaria.

Il dipendente è tenuto a comunicare tempestivamente e formalmente lo svolgimento di incarichi extraistituzionali, anche gratuiti.

Le regole a cui attenersi per la gestione di incarichi extra-impiego sono stati oggetto di informativa a tutto il personale dell'ente attraverso la pubblicazione del codice di comportamento nella pagina intranet e nel sito internet dell'Ente, così anche il vigente Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi è stato pubblicato e opportunamente diffuso.

Al fine di incrementare l'effettività della misura, il Servizio Gestione del Personale è incaricato di:

- redigere una black list delle attività extra istituzionali precluse;
- valutare l'adeguatezza della procedura interna istituita ad integrazione della disciplina prevista dall'art. 53, comma 5, D. lgs. n. 165/2001, previa rilevazione delle richieste più frequenti di incarichi extra-istituzionali.

#### Incarichi Responsabili in caso di condanna penale per delitti contro la Pubblica Amministrazione

| Classificazione     | Fasi di attuazione | Programmazione/Tempi di  | Responsabile dell'attuazione | Indicatori di monitoraggio                      |
|---------------------|--------------------|--|------------------------------|---|
|                     |                    | attuazione   |                              |   |
| Misura di rotazione |                    | In atto – L'applicazione della misura è subordinata all'emanazione di sentenze di condanna |                              | 1.SI 2.numero di incarichi dirigenziali ruotati |

La recente normativa ha introdotto anche alcune specifiche previsioni in ordine all'attribuzione e al mantenimento degli incarichi dirigenziali nelle ipotesi di condanna penale per delitti contro la Pubblica Amministrazione.

In caso di condanne per reati contro la Pubblica Amministrazione, ai sensi e per gli effetti previsti dall'art. 3, D.lgs n. 39/2013, si distinguono le seguenti ipotesi:

a) Personale assunto con contratto direttivo a tempo determinato

Per il personale direttivo, assunto con contratto a tempo determinato, nei cui confronti intervengano sentenze, anche non passate in giudicato, per reati previsti dall'art. 3, comma 1, Legge n. 97/2001, quando l'Ente viene ufficialmente a conoscenza delle predette pronunce, adotterà il provvedimento di sospensione del contratto e dell'incarico, per la durata della sanzione accessoria stabilita dal giudice in sentenza, fatto salvo che non sia stata disposta l'interdizione perpetua dai pubblici uffici.

Qualora la sentenza sia riferita a reati contro la Pubblica Amministrazione, diversi da quelli previsti dall'art. 3, comma 1, Legge n. 97/2001, se il giudice si pronuncia in ordine alla sanzione accessoria interdittiva, la sospensione del contratto avrà pari durata. Nel caso in cui il giudice non si sia pronunciato sulla sanzione accessoria, la sospensione avrà durata pari al doppio della condanna inflitta, fino ad un massimo di anni 5.

Al termine del periodo di sospensione l'Amministrazione, sempre che non sia nel frattempo intervenuto il termine finale previsto dal contratto originale, prima di riammettere il Dirigente, valuterà la persistenza dell'interesse all'esecuzione dell'incarico, anche tenuto conto del tempo trascorso e l'oggettiva Nel periodo di sospensione del contratto al Dirigente non compete alcun trattamento economico.

#### b) Personale assunto con contratto direttivo a tempo indeterminato

Per il personale dirigente assunto con contratto a tempo indeterminato, nei cui confronti intervengano sentenze, anche non passate in giudicato, per reati previsti dall'art. 3, comma 1, Legge n. 97/2001, quando l'Ente viene ufficialmente a conoscenza delle predette pronunce, adotterà il provvedimento di sospensione dell'incarico, per la durata della sanzione accessoria stabilita dal giudice in sentenza, fatto salvo che non sia stata disposta l'interdizione perpetua dai pubblici uffici. Qualora la sentenza sia riferita a reati contro la Pubblica Amministrazione, diversi da quelli previsti dall'art. 3, comma 1, Legge n. 97/2001, se il giudice si pronuncia in ordine alla sanzione accessoria interdittiva, la sospensione dell'incarico avrà pari durata. Nel caso in cui il giudice non si sia pronunciato sulla sanzione accessoria, la sospensione avrà durata pari al doppio della condanna inflitta, fino ad un massimo di anni 5. In tale periodo al personale dirigente di ruolo, potranno venire conferiti incarichi diversi da quelli che comportano l'esercizio delle competenze di amministrazione e gestione.

E' in ogni caso escluso il conferimento di incarichi relativi ad uffici preposti alla gestione delle risorse finanziarie, all'acquisizione di beni, servizi e forniture, nonché alla concessione o all'erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari o attribuzioni di vantaggi economici a soggetti pubblici e privati, di incarichi che comportano esercizio di vigilanza o controllo. Fatto salvo che siano conferibili incarichi per lo svolgimento di attività in staff e/o per studio e ricerca, nel caso in cui l'amministrazione non sia in grado di conferire incarichi compatibili con le disposizioni previste dall'art. 3, comma 4, D.lgs n. 39/2013, il Dirigente viene posto a disposizione del ruolo senza incarico per il periodo di inconferibilità dell'incarico e potrà essergli erogato il solo trattamento economico di base.

Il personale dirigente e non dirigente, nei cui confronti siano intervenute sentenze di condanna anche non definitive, per reati contro la pubblica Amministrazione non potrà in nessun caso prendere parte nei procedimenti di scelta del contraente né far parte di commissioni di gare per l'affidamento di forniture di beni, servizi, o appalti d'opera né di concorsi o selezioni per l'accesso all'impiego nell'Ente.

## Conferimento di incarichi a soggetti interni ed esterni all'amministrazione, compresi gli incarichi di amministratore di enti pubblici e di enti privati in controllo pubblico e le cariche in enti privati regolati o finanziati

| Classificazione                                 | Fasi di attuazione  | Programmazione/Tempi di | Responsabile dell'attuazione                       | Indicatori di monitoraggio              |
|---|---|-------------------------|--|---|
|   |   | attuazione              |  |   |
| Misura di regolamentazione                      | 1.procedura selettiva                                     |                         |  | 1.SI – rispetto del regolamento         |
| Misura di disciplina del conflitto di interessi | 2. preventiva acquisizione dichiarazioni di insussistenza |                         |  | 2. dichiarazioni acquisite e verificate |
| interessi                                       | di cause di inconferibilità e                             |                         |  | Verificate                              |
| Misura di semplificazione                       | incompatibilità , da                                      |                         |  |   |
|   | verificarsi tempestivamente e comunque entro 30 giorni    |                         | RPCT , Responsabili di<br>Settore/Area Titolari di |   |
| Misura di controllo                             | 3.incarichi conferiti:                                    |                         | Posizione Organizzativa,                           | 3.controlli mensili su atti             |

|                       | controllo successivo di  | Responsabile Servizio Gestione | 55   |
|-----------------------|--|--------------------------------|--|
|                       | regolarità amministrativa e  | del personale                  | controllati                                |
|                       | pubblicazione curriculum e   |                                |  |
|                       | dichiarazioni  |                                |  |
| Misura di trasparenza | 4. incarichi conferiti: pubblicazione atti e dichiarazioni sul sito web istituzionale e trasmissione dati al DFP |                                | 4. presenza degli atti e dei dati sul sito |

Titolo IV del Regolamento sull'ordinamento generale degli uffici e dei servizi prevede una specifica disciplina inerente i limiti, i criteri e le modalità per l'affidamento di incarichi a soggetti esterni all'amministrazione finalizzata a consentire la razionalizzazione della spesa ed il contenimento degli stessi. Nel particolare vengono definite le tipologie di incarico ed i presupposti di legittimità propedeutici al conferimento dei medesimi.

Viene sancita come metodologia principale per l'individuazione del soggetto incaricato la procedura selettiva ad evidenza pubblica lasciando il conferimento in via diretta a casi eccezionali esaustivamente motivati e nello specifico:

- a) situazioni di particolare urgenza, non prevedibili e non imputabili all'amministrazione;
- b) incarichi relativi ad attività di consulenza o di formazione delle risorse umane inerenti innovazioni normative o organizzative da attuarsi con tempistiche ridotte;
- c) incarichi relativi a programmi o progetti finanziati o cofinanziati da altre amministrazioni pubbliche o dall'Unione Europea;
- d) attività comportanti prestazioni di assistenza legale per le quali sussistono ragioni di urgenza o che richiedano notoriamente specialità della competenza e/o professionalità;
- e) precedente selezione pubblica andata deserta o infruttuosa.

Il RPCT ha poteri di verifica circa la sussistenza di situazioni di inconferibilità e incompatibilità con riferimento agli incarichi conferiti, gestendo i procedimenti di accertamento di dette situazioni nel rispetto del principio del contraddittorio ed in conformità alla legge e alle indicazioni contenute nel PNA 2019.

Tutela del dipendente che effettua segnalazioni di illecito

| Classificazione                     | Fasi di attuazione            | Programmazione/Tempi di | Responsabile dell'attuazione | Indicatori di monitoraggio |
|-------------------------------------|-------------------------------|-------------------------|------------------------------|----------------------------|
|                                     |                               | attuazione              | _                            |                            |
| Misura di regolamentazione          | 1.procedura                   | In atto                 | RPCT, Responsabili di        | 1.applicazione della       |
|                                     |                               |                         | Settore/Area Titolari di     | regolamentazione della     |
| Misura di segnalazione e protezione | 2. procedura utilizzabile dai |                         | Posizione Organizzativa      | procedura                  |
|                                     | dipendenti e collaboratori    |                         | SIA – Servizio Informatico   | 2. segnalazioni pervenute  |
|                                     | dell'Ente e dai lavoratori e  |                         | Associato                    | 3. segnalazioni gestite    |
|                                     | collaboratori di imprese      |                         |                              |                            |
|                                     | fornitrici > adeguamento SW   |                         |                              |                            |

| e inserimento clausole specifiche nei contratti |  |  |
|---|--|--|
| 3.istruttoria segnalazioni e azioni conseguenti |  |  |

L'Unione Terre di Pianura, anche per i Comuni che la costituiscono, in considerazione della modifica apportata dalla L. n. 190/2012 al D.lgs. n. 165/2001 con l'inserimento dell'articolo 54 bis "Tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti", su proposta del Responsabile della prevenzione della corruzione, ha definito la procedura per favorire la presentazione di segnalazioni di "illeciti" da parte dei dipendenti".

Le menzionate procedure e linee per la segnalazione di illeciti o irregolarità sono state oggetto di revisione, tenuto conto della recente Legge n. 17982017 con la quale è stato modificato l'art. 54-bis, D.lgs. n. 165/2001; la procedura, è stata diffusa internamente e pubblicata sul sito web istituzionale nella sezione "Amministrazione Trasparente" – Sotto sezione "Altri contenuti".

La normativa ha introdotto nell'ordinamento una misura finalizzata a favorire la segnalazione da parte del dipendente, agli organi legittimati ad intervenire, di violazioni o irregolarità commesse ai danni dell'interesse pubblico: una misura volta a fare emergere fattispecie di illeciti, già nota nei Paesi anglosassoni come "whistleblowing". Segnalazioni che si connotano come manifestazioni di senso civico attraverso cui il pubblico dipendente o il collaboratore o consulente dell'Ente o il lavoratore-collaboratore di imprese fornitrici contribuiscono all'emersione e alla prevenzione di rischi e di situazioni pregiudizievoli per l'Amministrazione di appartenenza e, di riflesso, per l'interesse pubblico collettivo: presupposto della segnalazione, pertanto, è che la stessa sia effettuata nell'interesse all'integrità della Pubblica Amministrazione.

Al fine di rendere effettiva l'applicazione della misura, sono inserite specifiche indicazioni nei contratti di assunzione dei dipendenti, anche a tempo determinato, nei disciplinari di incarico e nei contratti di appalto per l'acquisto di beni, servizi e lavori.

L'attività del segnalante, pertanto, non deve essere considerata in senso negativo assimilabile ad un comportamento delatorio, ma come fattore destinato a eliminare possibili forme di "cattiva amministrazione" e di "corruzione" all'interno dell'Ente nel rispetto dei principi di legalità, di imparzialità e di buon andamento della pubblica amministrazione sanciti dall'art. 97 Cost..

Gli Enti hanno individuato nel R.P.C.T. il soggetto destinatario delle segnalazioni da parte del dipendente o collaboratore che intende denunciare un illecito o un'irregolarità all'interno dell'amministrazione comunale, di cui è venuto a conoscenza, nell'esercizio dell'attività lavorativa e che può riguardare comportamenti, rischi, reati o irregolarità a danno dell'interesse pubblico. Ciascun dipendente/collaboratore è tenuto alla massima collaborazione con le strutture competenti dell'Ente in relazione alla prevenzione della corruzione ed alla verifica della responsabilità disciplinare derivanti dalla violazione delle disposizioni di Legge, contratto, regolamento, Codice Disciplinare, Codice di Comportamento e Piano per la Prevenzione della Corruzione. Da tale dovere di collaborazione discende la possibilità di denuncia di comportamenti illeciti o comunque di fatti e circostanze valutabili nell'ambito penale o disciplinare. Il dipendente/collaboratore che denuncia l'illecito è tutelato nei modi previsti dalla legge e, di conseguenza il suo nominativo non può essere rivelato a meno che la contestazione dell'addebito disciplinare sia fondata, in tutto o in parte, sulla segnalazione e la conoscenza dell'identità del segnalante sia indispensabile per la difesa dell'incolpato (in tal caso è necessario il consenso del segnalante alla rivelazione della sua identità) e non può, al di fuori dell'ipotesi di accertata calunnia o diffamazione, essere oggetto di sanzioni disciplinari ovvero di azioni discriminatorie, per motivi collegati alla denuncia.

La protezione prevista dall'art. 54-bis, D.lgs. n. 165/2001 non opera nei confronti del pubblico dipendente che viola la legge al fine di raccogliere informazioni, indizi o prove di illeciti in ambito lavorativo. Le segnalazioni anonime pervenute attraverso il canale del Whistleblowing non sono prese in considerazione.

Il RPCT che riceve la segnalazione, procede all'esame preliminare della stessa e avvia l'istruttoria entro cinque giorni lavorativi; l'istruttoria dovrà concludersi entro trenta giorni dall'avvio. L'istituto della tutela del dipendente che segnala illeciti ed i conseguenti doveri di comportamento saranno oggetto si specifica previsione nel Codice di comportamento di prossima revisione, in subordine all'emanazione di specifiche Linee Guida di ANAC.

#### Formazione dei dipendenti e degli amministratori comunali

| Classificazione                    | Fasi di attuazione              | Programmazione/Tempi di | Responsabile dell'attuazione    | Indicatori di monitoraggio |
|------------------------------------|---------------------------------|-------------------------|---------------------------------|----------------------------|
|                                    |                                 | attuazione              |                                 |                            |
| Misura di formazione               | 1.rilevazione fabbisogni        | In atto                 | RPCT, Responsabili di           | 1.Sì                       |
|                                    | formativi e redazione del       |                         | Settore/Area Titolari di        |                            |
|                                    | Piano della formazione          |                         | Posizione Organizzativa,        | 2. numero di giornate      |
| partecipazione                     |                                 |                         | Servizio Gestione del Personale |                            |
|                                    | 2. organizzazione iniziative    |                         |                                 | 3. numero di partecipanti  |
| Misura di definizione e promozione | formative:                      |                         |                                 |                            |
| dell'etica e di standard di        |                                 |                         |                                 |                            |
| comportamento                      | a) per Dirigenti e responsabili |                         |                                 |                            |
|                                    | (formazione svolta              |                         |                                 |                            |
|                                    | internamente tramite            |                         |                                 |                            |
|                                    | individuazione di appositi      |                         |                                 |                            |
|                                    | docenti)                        |                         |                                 |                            |
|                                    | /                               |                         |                                 |                            |
|                                    | b) per i dipendenti             |                         |                                 |                            |
|                                    |                                 |                         |                                 |                            |

La formazione dei dipendenti rappresenta una delle principali misure di prevenzione della corruzione nell'ambito lavorativo al fine di consolidare la consapevolezza del dipendente pubblico di dover operare attraverso modalità corrette, ispirate ai principi costituzionali del buon andamento e dell'imparzialità dell'amministrazione. Al fine di massimizzare l'impatto del presente Piano, è stata prevista una attività di informazione/formazione rivolta a tutti coloro che potenzialmente sono interessati al tema, così come disposto dalle norme. La registrazione delle presenze consente di assolvere ad uno degli obblighi individuati dalla legge 190/2012 e ribadito dalla circolare della Funzione Pubblica del 25 gennaio 2013.

Infatti, la L. n. 190/2012 prevede "forme di presa d'atto, da parte dei dipendenti, del Piano di prevenzione della corruzione sia al momento dell'assunzione sia, per quelli in servizio, con cadenza periodica". A tal fine l'Unione, in stretto raccordo e sinergia con i Comuni aderenti ha realizzato degli incontri formativi rivolti ai dipendenti comunali, proseguendo l'attività formativa già realizzata negli ultimi anni in materia di trasparenza, integrità e legalità.

Questo Ente ha inoltre aderito alla Rete dell'Integrità e della Trasparenza della Regione Emilia Romagna che si occupa, tra l'altro, di strutturare un percorso formativo di base in materia di anticorruzione e di trasparenza da somministrare, tramite una specifica piattaforma, ai dipendenti degli Enti aderenti.

Per l'anno 2021 si prevede l'attivazione di un corso di formazione messo a disposizione dalla RIT - Rete per l'Integrità e la Trasparenza della Regione Emilia Romagna rivolto ai Dirigenti e Responsabili titolari di P.O., nonché ai funzionari addetti alle aree a rischio (formazione di livello specifico); è in corso di valutazione anche l'attivazione di un corso base rivolto a tutti i dipendenti (formazione di livello generale).

#### Coordinamento tra il sistema di controllo interno ed il Piano anticorruzione

| Classificazione | Fasi di attuazione | Programmazione/Tempi di | Responsabile dell'attuazione | Indicatori di monitoraggio |
|-----------------|--------------------|-------------------------|------------------------------|----------------------------|
|                 |                    | attuazione              |                              |                            |

| Misura di controllo        | // | In atto | Responsabile individuato,    | 1.Sì/numero di controlli       |
|----------------------------|----|---------|------------------------------|--------------------------------|
|                            |    |         | Responsabili di Settore/Area | effettuati in relazione alle   |
| Misura di regolamentazione |    |         | Titolari di Posizione        | diverse tipologie              |
| _                          |    |         | Organizzativa                | 2.rispetto del regolamento sui |
|                            |    |         |                              | controlli interni              |

Il sistema di controllo interno, inteso come "l'insieme delle regole, delle procedure e delle strutture organizzative volte a consentire, attraverso un adeguato processo di identificazione, misurazione, gestione e monitoraggio dei principali rischi" una conduzione dell'attività sana, corretta e coerente con gli obiettivi prefissati, ha lo scopo di indirizzare, verificare e controllare le attività dell'ente al fine di conferire il massimo valore sostenibile ad ogni attività dell'organizzazione.

La formalizzazione del sistema di controlli interni in appositi regolamenti costituisce idonea misura finalizzata a presidiare e prevenire in modo efficace la commissione di reati.

L'analisi sul corretto funzionamento dei controlli interni, necessariamente, include:

- a) la valutazione delle metodologie e dei procedimenti;
- b) la verifica delle attività di controllo effettivamente svolte e delle metodologie concretamente adottate.

Le regole fondamentali del sistema di controllo interno sono:

- la chiara e formalizzata separazione dei ruoli nello svolgimento delle principali attività
- la tracciabilità delle singole operazioni
- l'adozione di processi decisionali in base a criteri oggettivi

Allo stato attuale, l'Unione Terre di Pianura dispone di un proprio regolamento: l'attività di contrasto alla corruzione non può non essere coordinata con l'attività di controllo prevista dal "Regolamento sui Controlli interni".

Il sistema dei controlli interni introdotto dal Decreto Legge 10 ottobre 2012, n. 174 "Disposizioni urgenti in materia di finanza e funzionamento degli enti territoriali, nonché ulteriori disposizioni in favore delle zone terremotate nel maggio 2012", poi convertito nella Legge 7 dicembre 2012, n. 2013, costituisce un'opportunità ulteriore in funzione di ausilio al perseguimento degli obiettivi del presente Piano. I controlli interni debbono essere organizzati, da ciascun Ente, in osservanza al principio di separazione tra funzione di indirizzo e compiti di gestione. Sul punto è doveroso richiamare l'art. 147, comma 4, TUEL novellato: "Nell'ambito della loro autonomia normativa e organizzativa, gli enti locali disciplinano il sistema dei controlli interni secondo il principio della distinzione tra funzioni di indirizzo e compiti di gestione".

Con propria deliberazione n. 4/2017, il Consiglio dell'Unione ha approvato il Regolamento dei controlli interni, che prevede un corposo sistema di controlli e una reportistica periodica, da attuare con la collaborazione dei dirigenti e dei servizi coinvolti al fine di mitigare i rischi di corruzione. Il sistema dei controlli poc'anzi descritto è costantemente attuato dai responsabili indicati nel regolamento. Il controllo successivo sugli atti costituisce uno strumento di significativa utilità e rilevanza nell'analisi delle dinamiche e delle prassi amministrative correnti presso l'ente, uno strumento per l'individuazione di ipotesi di malfunzionamento, sviamento di potere o abusi, rilevanti anche per le finalità del Piano triennale di prevenzione della corruzione. Questa forma di controllo, fra quelle obbligatoriamente previste dal TUEL, utilizza principi di revisione aziendale ed ha gli stessi contenuti previsti nella fase preventiva e deve, infatti, considerarsi come un'opportunità di crescita e di miglioramento, da accogliere con spirito collaborativo al fine di tendere alla piena trasparenza, regolarità e qualità degli atti.

Il citato Regolamento prevede che il controllo venga effettuato a campione sulle determinazioni di impegno di spesa e di accertamento dell'entrata, sui contratti e sulle ordinanze, nella misura di almeno 10 atti, formati nel semestre di riferimento, da sottoporre a controllo per ciascun comune compresa l'Unione.

L'Amministrazione, nel rispetto del dettato normativo e regolamentare sopra citato, provvede ad estrarre semestralmente e su base casuale il campione degli atti da sottoporre a controllo mediante applicazione di algoritmo pubblicato sul sito della Regione Emilia Romagna.

Per l'anno 2023 si prevede di proseguire l'attività formativa dei cosiddetti "referenti amministrativi" (personale appartenente alle categorie C e D che redige gli atti all'interno dell'Ente) al fine di migliorare la qualità degli atti amministrativi e la pubblicazione dei dati nella sezione "Amministrazione Trasparente" del sito.

Il controllo successivo è regolarmente e semestralmente svolto dal Responsabile individuato coadiuvato da un gruppo di tecnici appositamente individuati dallo stesso Responsabile, sulla base di apposite check lists predisposte tenendo conto degli elementi fondamentali per la corretta stesura di ogni tipologia di deliberazione di Giunta e Consiglio, determinazione dirigenziale o ordinanza sindacale e dirigenziale, contratti.

Nello specifico il controllo è esteso alle seguenti tipologie di atti:

- determinazioni dirigenziali di impegno della spesa;
- determinazioni dirigenziali di accertamento di entrate;
- ordinanze;
- contratti.

Successivamente, il Responsabile medesimo provvede a redigere ed ad inviare un rapporto annuale riepilogativo sull'esito dei controlli effettuati agli organi di indirizzo politico, all'Organismo di Valutazione ed ai Revisori dei conti.

#### Controlli sulle società non quotate e sugli enti partecipati

| Classificazione       | Fasi di attuazione  | Programmazione/Tempi di | Responsabile dell'attuazione    | Indicatori di monitoraggio               |
|-----------------------|---|-------------------------|---------------------------------|--|
|                       |   | attuazione              |                                 |  |
| Misura di controllo   | 1.controllo atti societari di   | In atto                 |                                 |  |
| Misura di trasparenza | programmazione  2.pubblicazione dati societari sul sito web istituzionale |                         | Responsabili Servizi finanziari | presenza dei dati sul sito istituzionale |

E' opportuno ricordare che alle società partecipate e controllate, direttamente o indirettamente, dalle pubbliche amministrazioni si applicano la normativa per la prevenzione della corruzione (articolo 1, comma 34, L. n. 190/2012), le disposizioni sulla trasparenza contenute nel D.lgs. n. 33/2013 e nella determinazione ANAC n. 1134/2017 ("Nuove Linee Guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e dagli enti pubblici economici").

Ciò premesso, va primariamente rilevato come la materia di specie ha risentito, nell'ultimo periodo, e per le finalità che rilevano in questa sede, di alcuni interventi normativi e dispositivi destinati ad incidere in maniera significativa sull'ambito di riferimento. Un primo punto da porre in evidenza è l'approvazione, da parte di Anac, della citata Deliberazione n. 1134/2017, contenente "Le nuove Linee Guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici". Il provvedimento, che sostituisce le precedenti linee guida adottate con determinazione n. 8/2015, tiene conto delle modifiche apportate dal D.lgs. n. 97/2016 alla normativa in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza, nonché delle disposizioni introdotte con il D.lgs. n. 175/2016, modificato con D.lgs. n. 100/2017, recante il testo unico in materia di società a partecipazione pubblica. Al documento è allegata una tabella dove sono riportate tutte le tipologie di documenti che devono essere pubblicati nella sezione Società/Amministrazione trasparente dei siti internet. Con riferimento alle società e agli enti partecipati, questo Ente pubblica regolarmente i dati di cui all'art. 22, D.lgs. n. 33/2013 rinviando ai siti delle società o degli enti controllati per le ulteriori informazioni che gli stessi sono direttamente tenuti a pubblicare. In particolare, compete ai Responsabili competenti per materia il controllo dell'attuazione degli indirizzi e degli obiettivi gestionali. Al tempo stesso il controllo mira a verificare il rispetto dei vincoli di finanza pubblica e degli altri vincoli dettati dal legislatore per le società e si inserisce nell'ambito del processo di formazione del bilancio consolidato.

#### Attività di verifica e controllo di cui al D.lgs. n. 39/2013 – Inconferibilità e incompatibilità

| Classificazione                                 | Fasi di attuazione  | Programmazione/Tempi di<br>attuazione | Responsabile dell'attuazione   | Indicatori di monitoraggio   |
|---|---|---------------------------------------|--|--|
| Misura di regolamentazione                      | 1.procedura selettiva   |                                       |  |  |
| Misura di disciplina del conflitto di interessi | dichiarazioni di insussistenza  |                                       |  | 1.SI – rispetto del regolamento     2. dichiarazioni acquisite e           |
| Misura di semplificazione                       | di cause di inconferibilità e<br>incompatibilità, da verificarsi  |                                       |  | verificate   |
| Misura di controllo                             | tempestivamente e comunque entro 30 giorni  3.incarichi conferiti: controllo successivo di regolarità amministrativa e pubblicazione curriculum e dichiarazioni | In atto                               | RPCT, Responsabili di<br>Settore/Area Titolari di<br>Posizione Organizzativa,<br>Responsabile Servizio Gestione<br>del personale | 3.controlli mensili su atti<br>sorteggiati – numero di atti<br>controllati |
| Misura di trasparenza                           | 4. incarichi conferiti: pubblicazione atti e dichiarazioni sul sito web istituzionale e trasmissione dati al DFP  |                                       |  | 4. presenza degli atti e dei dati sul sito                                 |

Il D.lgs. n. 39/2013, attuando la delega prevista dall'art. 1, commi 49 e 50, della L. n. 190/2012, si pone quale principale obiettivo il contrasto della corruzione e la prevenzione dei conflitti di interessi mediante una disciplina recante le inconferibilità e le incompatibilità degli incarichi nelle PA e negli enti privati da esse controllate e quelli ricoperti presso gli enti regolati o finanziati ovvero presso organi di indirizzo politico nazionali, regionali e locali, che tenda ad assicurare la distinzione tra responsabilità politica e di gestione.

La norma in esame, perciò, prevede e disciplina una serie articolata di cause di inconferibilità e incompatibilità, con riferimento alle seguenti tipologie di incarichi:

- incarichi amministrativi di vertice,
- incarichi dirigenziali o di responsabilità, interni ed esterni, nelle pubbliche amministrazioni e negli enti di diritto privato in controllo pubblico;
- incarichi di amministratore di ente di diritto privato in controllo pubblico.

Il sistema di vigilanza sull'osservanza delle disposizioni contenute nel precitato Decreto legislativo fa capo, a livello interno, al RPCT.

Giova ricordare, a tal riguardo che, in base all'art. 1, comma 2, lett. g) del citato D.lgs. n. 39/2013, per inconferibilità deve intendersi la preclusione, permanente o temporanea, a conferire gli incarichi previsti dal decreto a coloro che abbiano riportato condanne penali per i reati previsti dal capo I del titolo II del libro secondo del

codice penale, a coloro che abbiano svolto incarichi o ricoperto cariche in enti di diritto privato regolati o finanziati da pubbliche amministrazioni o svolto attività professionali a favore di questi ultimi, a coloro che siano stati componenti di organi di indirizzo politico.

La lett. h) del comma 2 dell'art. 1 del citato D.lgs. n. 39/2013 identifica, invece, l'incompatibilità con l'obbligo per il soggetto cui viene conferito l'incarico di scegliere, a pena di decadenza, entro il termine perentorio di quindici giorni, tra la permanenza nell'incarico e l'assunzione e lo svolgimento di incarichi e cariche in enti di diritto privato regolati o finanziati dalla PA che conferisce l'incarico, lo svolgimento di attività professionali ovvero l'assunzione della carica di componente di organi di indirizzo politico. In questi casi non sussiste, quindi, una preclusione assoluta all'assunzione dell'incarico, in quanto l'interessato può esercitare un diritto di opzione che tende a rimuovere la situazione favorevole per lo sviluppo di fenomeni di corruzione, ma si tende ad evitare la coincidenza nello stesso soggetto di ruoli di vigilanza e gestione della medesima attività.

Il Decreto Legislativo n. 39/2013 è inoltre intervenuto per estendere la portata del divieto stabilito dal comma 16 ter dell'art. 53, D.lgs. n. 165/2001, relativamente ai dipendenti che, negli ultimi tre anni di servizio, hanno esercitato poteri autoritativi o negoziali per conto di pubbliche amministrazioni ai quali è interdetto lo svolgimento, nei tre anni successivi alla cessazione del rapporto di pubblico impiego, di attività lavorativa o professionale presso i soggetti privati destinatari dell'attività della pubblica amministrazione svolta attraverso i medesimi poteri, anche ai soggetti titolari di uno degli incarichi cui si riferisce il decreto, compresi i soggetti esterni con i quali l'amministrazione, l'ente pubblico o l'ente di diritto privato in controllo pubblico stabilisce un rapporto di lavoro, subordinato o autonomo. L'art. 20, D.lgs. n. 39/2013 prevede l'obbligo dell'interessato, all'atto del conferimento dell'incarico, di presentare una dichiarazione sull'insussistenza di una delle cause di inconferibilità di cui al suddetto decreto e l'adempimento dell'obbligo è condizione per l'acquisizione dell'efficacia dell'incarico; la citata dichiarazione deve essere acquisita e verificata preliminarmente da parte della P.A. procedente. La verifica della dichiarazione deve essere tempestiva, e comunque entro 30 giorni, consultando d'ufficio le banche dati a disposizione tenuto conto di quanto dichiarato dall'interessato nel curriculum. Nel corso dell'incarico l'interessato presenta annualmente una dichiarazione sulla insussistenza di cause di incompatibilità di cui al presente decreto. Le dichiarazioni sono monitorate e aggiornate, per gli incarichi di durata pluriennale, con una periodicità biennale.

Allo stato attuale, le dichiarazioni vengono acquisite e regolarmente pubblicate nel sito dei Comuni interessati e dell'Unione. Vanno messi il luce, sul punto, due aspetti fondamentali di ordine specifico:

- a) pur costituendo un momento di responsabilizzazione del suo autore, la dichiarazione sostitutiva di notorietà non vale ad esonerare, chi ha conferito l'incarico, dal dovere di accertare, nel rispetto dei principi di buon andamento e di imparzialità i requisiti necessari alla nomina, ovvero, l'assenza di cause di inconferibilità e di incompatibilità in capo al soggetto che si vuole nominare;
- b) viene indicato alle amministrazioni di accettare solo dichiarazioni alle quali venga allegata l'elencazione di tutti gli incarichi ricoperti dal soggetto che si vuole nominare, nonché delle eventuali condanne da questo subite per i reati commessi contro la pubblica amministrazione, ciò anche al fine di valutare, in situazioni difformi, la sussistenza dell'elemento soggettivo.

Spetta al RPCT vigilare sul rispetto delle disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità degli incarichi ed avviare il procedimento sanzionatorio ai fini dell'accertamento delle responsabilità soggettive e dell'applicazione della misura interdittiva prevista dall'art. 18, D.lgs. n. 39/2013.

#### Prevenzione della corruzione nella formazione di commissioni e nelle assegnazioni agli uffici

| Classificazione     | Fasi di attuazione           | Programmazione/Tempi di | Responsabile dell'attuazione    | Indicatori di monitoraggio       |
|---------------------|------------------------------|-------------------------|---------------------------------|----------------------------------|
|                     |                              | attuazione              |                                 |                                  |
| Misura di controllo | 1.Acquisizione dichiarazioni | In atto                 | RPCT, Responsabili di           | 1.dichiarazioni rese da parte    |
|                     | da parte dei componenti di   |                         |                                 | dei componenti di                |
|                     | commissione                  |                         | Posizione Organizzativa,        | commissione: acquisizione e      |
|                     |                              |                         | Servizio Gestione del personale | verifica                         |
|                     |                              |                         |                                 | 2.numero di controlli effettuati |

| 2.verifica dichiarazioni |  |  |
|--------------------------|--|--|
|                          |  |  |

L'art. 35 bis, D.lgs. n. 165/2001 stabilisce il divieto, per coloro che sono stati condannati per i reati previsti dal Capi I del Titolo II del libro II del Codice Penale, di: far parte di commissioni per l'accesso o la selezione a pubblici impieghi, di essere assegnati a uffici esposti a rischio di corruzione, di far parte di commissioni di gara per l'affidamento di lavori, servizi e forniture.

E' previsto a carico del dipendente interessato dall'avvio di procedimenti penali un obbligo di tempestiva informazione all'Amministrazione di appartenenza. Si prevede, per l'anno 2023, il proseguimento della seguente azione, ad oggi parzialmente attuata: ogni componente di commissione di concorso o di gara e ogni dirigente o dipendente di area direttiva assegnato ad uffici a rischio ex art. 35 bis, D.lgs. n. 165/2001 ha l'obbligo di rendere una preventiva specifica dichiarazione di non essere stato condannato per i reati previsti dal Capi I del Titolo II del libro II del Codice Penale.

#### Codice di comportamento

| Classificazione                    | Fasi di attuazione             | Programmazione/Tempi di | Responsabile dell'attuazione | Indicatori di monitoraggio |
|------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|------------------------------|----------------------------|
|                                    |                                | attuazione              |                              |                            |
| Misura di definizione e promozione | 1. Sistema dei valori e codice | 2023                    | Responsabile UPD, RPCT,      | 1.numero di violazioni     |
| dell'etica e di standard di        | di comportamento               |                         | Responsabili di Settore/Area | riscontrate                |
| comportamento                      | 1                              |                         | Titolari di Posizione        | 2. numero di iniziative di |
|                                    |                                |                         | Organizzativa                | formazione                 |

Nel corso dell'anno 2022, come richiesto dal D.L. n. 36/2022 che ha modificato il D.lgs. n. 165/2001, è stato effettuato un primo aggiornamento del Codice di comportamento dell'Ente (in vigore anche per i Comuni aderenti). Il Codice così modificato è stato adeguatamente diffuso tra tutto il personale dipendente, come richiede la norma. Nel corso del 2023 si procederà ad un successivo aggiornamento alla luce delle Linee Guida ANAC e della modifica al d.P.R. n. 62/2013 varata dal Governo e ancora in corso di perfezionamento.

#### **Trasparenza**

| Classificazione       | Fasi di attuazione  | Programmazione/Tempi di | Responsabile dell'attuazione  | Indicatori di monitoraggio |
|-----------------------|---|-------------------------|---|----------------------------|
|                       |   | attuazione              |   |                            |
| Misura di trasparenza | 1. pubblicazioni obbligatorie<br>nella sezione<br>"Amministrazione<br>trasparente" del sito | In atto                 | Responsabile della Trasparenza<br>e responsabili e/o referenti<br>individuati | 1 -                        |

Si rinvia all'apposita sezione del presente documento.

#### Definizione di un appropriato sistema disciplinare e sanzionatorio

| Classificazione | Fasi di attuazione | Programmazione/Tempi di | Responsabile dell'attuazione | Indicatori di monitoraggio |
|-----------------|--------------------|-------------------------|------------------------------|----------------------------|
|                 |                    | attuazione              |                              |                            |

| Misura di controllo | // | In atto | RPCT, Responsabili      | di   1.SI – controlli effettuati |
|---------------------|----|---------|-------------------------|----------------------------------|
|                     |    |         | Settore/Area Titolari   | di                               |
|                     |    |         | Posizione Organizzativa |                                  |

Il sistema sanzionatorio sintetizza, sulla scorta delle analoghe previsioni legislative applicabili, le sanzioni che l'ente si riserva di applicare laddove venissero violati i propri principi etico sociali, ovvero venissero realizzati comportamenti tali da integrare, ancorché potenzialmente, uno dei reati previsti.

În particolare, occorre evidenziare che tale sistema è autonomo rispetto allo svolgimento ed all'esito del procedimento penale avviato nel caso in cui il comportamento oggetto di censura integri anche una delle fattispecie di reato di cui al codice penale.

#### Coordinamento tra il ciclo di gestione delle performance e la sottosezione del PIAO "Rischi corruttivi e trasparenza"

| Classificazione     | Fasi di attuazione | Programmazione/Tempi di | Responsabile dell'attuazione | Indicatori di monitoraggio  |
|---------------------|--------------------|-------------------------|------------------------------|-----------------------------|
|                     |                    | attuazione              |                              |                             |
| Misura di controllo | //                 | In atto                 | RPCT, Responsabili di        | 1.SI - controlli effettuati |
|                     |                    |                         | Settore/Area Titolari di     |                             |
|                     |                    |                         | Posizione Organizzativa      |                             |

Gli obiettivi della presente sottosezione del PIAO confluiscono fisiologicamente in obiettivi di performance organizzativa ed individuale -percorso reso più agevole dalla convergenza dei due temi nel PIAO.

Ai fini della validazione della relazione sulle performance l'OIV verifica che, nella misurazione e valutazione delle performance, si sia tenuto conto degli obiettivi della prevenzione corruzione e trasparenza.

#### In sintesi:

- La sottosezione "rischi corruttivi e trasparenza" rappresenta il documento per l'individuazione delle misure organizzative che l'ente adotta per prevenire il rischio di corruzione ovvero di *mala administration*;
- Il Piano delle performance (o la relativa sottosezione del PIAO) rappresenta il documento programmatico triennale in cui, coerentemente con le risorse assegnate, sono esplicitati in dettaglio gli obiettivi strategici, nonché gli indicatori per la misurazione del raggiungimento degli obiettivi; (per altro proprio su quest'ultimi si basa la misurazione, la valutazione e la rendicontazione della performance dell'amministrazione.

In linea con le indicazioni impartite dall'ANAC con la deliberazione n. 1208 del 22/11/2017, corre la necessità di evidenziare l'importante impegno profuso da questo Ente in ambito di gestione della performance.

La stretta correlazione tra buon agire amministrativo (sotto il profilo dei principi di legalità, di efficienza, efficacia, economicità, pubblicità e trasparenza) e contrasto al fenomeno corruttivo rende ragione della ineludibile connessione tra sottosezione "rischi corruttivi e trasparenza" e Piano della Performance (o la relativa sottosezione del PIAO -quale strumento che "individua gli indirizzi e gli obiettivi strategici ed operativi e definisce, con riferimento agli obiettivi finali ed intermedi ed alle risorse, gli indicatori per la misurazione e la valutazione della performance dell'amministrazione, nonché gli obiettivi assegnati al personale dirigenziale/apicale ed i relativi indicatori"), Relazione della Performance (quale documento chiamato ad evidenziare "i risultati organizzativi e individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati ed alle risorse, con rilevazione degli eventuali scostamenti, e il bilancio di genere realizzato" secondo le definizioni dell'art. 10 D. Lgs. 27 ottobre 2009 n.150), Sistema di misurazione e di valutazione della performance, tutti gli strumenti di programmazione e controllo e Piano Triennale per la Trasparenza ed Integrità, secondo la definizione dell'art. 10, D.lgs. n. 33/2013 (ora parte integrante del presente Piano).

Gli Enti interessati ha adottato un sistema integrato di pianificazione, programmazione e controllo e di gestione della performance volto:

- al raggiungimento degli obiettivi;
- alla misurazione dei risultati;

- alla valutazione della performance organizzativa ed individuale.

Tra gli obiettivi di maggior rilievo figurano i seguenti:

- 1. un sistema uniforme di programmazione integrata e coordinata D.U.P., Bilancio e PEG e della Performance ;
- 2. un sistema uniforme per le procedure di istituzione e revoca delle posizioni dirigenziali e organizzative, la metodologia di graduazione della complessità organizzativa nonché le procedure di conferimento e revoca degli incarichi di responsabilità;
- 3. un sistema uniforme di misurazione e valutazione della performance individuale

Il suddetto sistema integrato guida costantemente l'attività dell'amministrazione e dei singoli dirigenti e dipendenti nel perseguimento di obiettivi coerenti con le linee programmatiche e le funzioni generali del Comune, restringendo il più possibile comportamenti discrezionali e difformi dai criteri di buona amministrazione e di legittimità dell'azione amministrativa nel suo complesso. I documenti di pianificazione, programmazione e controllo prevedono obiettivi tesi all'attività della prevenzione della corruzione e al rafforzamento della trasparenza.

In sede di programmazione e di verifica, il R.P.C.T. cura l'elaborazione di specifici obiettivi o attività sulle aree di rischio e sulle risultanze delle verifiche effettuate. In fase di elaborazione dei documenti di pianificazione, programmazione e controllo i dirigenti, con il supporto del R.P.C.T., individuano ed aggiornano i procedimenti e le attività ad alto rischio di corruzione e infiltrazione mafiosa programmando le opportune attività di prevenzione.

In fase di rendicontazione, in sede di stato di avanzamento degli obiettivi i dirigenti/responsabili sono tenuti a relazionare su tutte le iniziative adottate al fine di prevenire gli episodi di corruzione e le infiltrazioni mafiose dell'attività posta in essere dal settore di competenza. I documenti di pianificazione, programmazione e controllo contengono indicatori idonei al monitoraggio dell'attività di prevenzione della corruzione, dei casi critici rilevati, delle azioni poste in essere per la risoluzione dei casi problematici

#### Relazione del Responsabile per la prevenzione della corruzione e dell'accesso civico

| Classificazione     | Fasi di attuazione | Programmazione/Tempi di | Responsabile dell'attuazione | Indicatori di monitoraggio |
|---------------------|--------------------|-------------------------|------------------------------|----------------------------|
|                     |                    | attuazione              |                              |                            |
| Misura di controllo | //                 | In atto                 | RPCT                         | 1.SI controlli effettuati  |
|                     |                    |                         |                              |                            |

Il Responsabile per la prevenzione della corruzione annualmente redige una relazione recante i risultati dell'attività svolta e la pubblica nel sito internet nella sezione Amministrazione Trasparente in formato aperto in modo che la medesima Autorità ANAC possa scaricarla elettronicamente.

#### Misure per il monitoraggio e l'aggiornamento del presene documento

| Classificazione     | Fasi di attuazione | Programmazione/Tempi di | Responsabile dell'attuazione   | Indicatori di monitoraggio |
|---------------------|--------------------|-------------------------|--|----------------------------|
|                     |                    | attuazione              |  |                            |
| Misura di controllo | //                 | In atto                 | RPCT, Responsabili di<br>Settore/Area Titolari di<br>Posizione Organizzativa | 1.SI controlli effettuati  |

Come precedentemente esposto con riferimento al processo di adozione della sottosezione, anche nelle fasi successive di aggiornamento il RPCT ha organizzato specifiche "audizioni" con i referenti dei singoli servizi (Responsabili di Settore) acquisendo i contributi, tra l'altro, anche mediante scambio di corrispondenza interna tramite mail, conservate agli atti, in modo da svolgere una verifica diretta sullo stato di attuazione delle azioni previste dal precedente Piano e quindi condividere

alcune proposte di implementazione o modifica delle stesse. Il monitoraggio viene effettuato con una periodicità semestrale, indicativamente nei mesi di luglio e gennaio con riferimento al semestre precedente.

Il RPCT, inoltre, tiene in debita considerazione le risultanze relative alle verifiche ed ai monitoraggi svolti nel periodo di riferimento, attivati con modalità adeguate all'organizzazione interna dell'Ente fermo restando l'obbligo di informazione in capo ai Responsabili di Settore/Area; le risultanze dei monitoraggi, le richieste ed i relativi riscontri rimangono tracciati e conservati agli atti.

La scelta metodologica assunta conferma un coinvolgimento diretto delle strutture interne, nell'intento di conseguire due obiettivi di carattere sostanziale:

- a) una strutturazione del Piano che tenga conto in maniera specifica della singola realtà organizzativa sia per ciò che attiene la mappatura dei processi, sia per la parte di analisi del rischio, sia in ultimo per ciò che riguarda l'individuazione di misure correttive, tenendo conto prioritariamente dei processi in cui sono gestite risorse finanziarie, in primo luogo del PNRR e dei fondi strutturali.
- b) una responsabilizzazione fattiva ed effettiva di tutti i soggetti appartenenti alla struttura stessa.

L'aggiornamento annuale del presente documento viene svolto sulla base della stessa procedura seguita per la sua prima adozione, tenendosi altresì conto delle normative sopravvenute, di rischi nuovi o comunque non precedentemente considerati, degli indirizzi/indicazioni contenuti nelle delibere ANAC di aggiornamento annuale del PNA, di eventuali accertate violazioni delle prescrizioni.

Il presente documento, dopo l'approvazione dell'aggiornamento annuale, è soggetto ad un'attività di comunicazione interna ed esterna:

- 1. interna: i Dirigenti ed i responsabili titolari di P.O. vengono informati formalmente, generalmente tramite mail, dell'avvenuta approvazione del PIAO -sottosezione Rischi corruttivi e trasparenza; all'inizio dell'anno, inoltre, viene tenuta una specifica sessione formativa e informativa con l'organo politico e i dirigenti e responsabili titolari di P.O.;
- 2. esterna: il documento PIAO viene diffuso mediante pubblicazione sul sito web istituzionale dell'Ente, nell'apposita sezione "Amministrazione trasparenza" sotto-sezione "Altri contenuti" Prevenzione della Corruzione.

Con riferimento alle misure presenti nel PTPCT 2022-2024, è stato effettuato un monitoraggio sia a luglio 2022 che a gennaio 2023, in previsione della predisposizione della presente sottosezione.

In particolare, il monitoraggio di luglio ha previsto, da parte dei referenti dei singoli servizi, la messa in evidenza, in una scheda progettata ad hoc, delle attività inerenti alle principali aree di rischio:

- Stato di attuazione
- Note e eventuali criticità riscontrate.

Il monitoraggio di gennaio ha previsto, da parte dei referenti dei singoli servizi:

- in caso di azioni scadute, l'indicazione se è stata realizzata o meno -in tal caso proponendo una nuova tempistica e le relative motivazioni;
- in caso di azioni future, l'indicazione di mantenere o meno la tempistica proposta
- in caso di azioni in essere, la conferma che ne è monitorata l'adozione.

L'analisi dei report inerenti tale monitoraggio, conservati agli atti dal RPCT, ha evidenziato:

- la costante attenzione al monitoraggio delle misure da parte di tutti i referenti dei singoli servizi degli Enti coinvolti, sia in merito a quelle specifiche/settoriali che a quelle generali/trasversali;
- il raggiungimento di numerose misure previste con scadenza nel 2022 nel precedente Piano, la cui tempistica di attuazione è stata modificata inserendo "in essere" nella relativa cella, con la previsione del monitoraggio dell'attuazione a partire dal ciclo 2023-2025.

Più specificamente, rispetto alle misure previste nelle schede di gestione del rischio del PTPCT 2022-2024, sono state completate (da tutti o dalla maggioranza dei Servizi coinvolti) 9 delle 9 azioni la cui scadenza era stata prevista per il 2022. Il Settore CUC e Progettazione ha predisposto le Linee guida che risultano fruibili da tutti i dipendenti perché caricate sulla rete intranet dell'Ente; nel 2022 è prevista la formalizzazione delle stesse mediante approvazione formale con atto gestionale.

#### 3. APPENDICE NORMATIVA

Si riportano di seguito le fonti normative di riferimento:

Legge 7 agosto 2015, n. 124 "Deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche.

Legge 7 dicembre 2012, n. 213 "Disposizioni urgenti in materia di finanza e funzionamento degli enti territoriali, nonché ulteriori disposizioni in favore delle zone terremotate nel maggio 2012".

Legge 6 novembre 2012, n. 190 e ss. mm. e ii. "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione".

Leggi 28 giugno 2012, nn. 110 e 112, di ratifica due convenzioni del Consiglio d'Europa siglate a Strasburgo nel 1999.

Legge 11 novembre 2011, n. 180 "Norme per la tutela della libertà d'impresa. Statuto delle imprese".

Legge 3 agosto 2009, n. 116, "Ratifica della Convenzione dell'Organizzazione delle Nazioni Unite contro la corruzione del 31 ottobre 2003".

Legge 18 giugno 2009, n. 69 "Disposizioni per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività nonché in materia di processo civile".

D.Lgs 18 aprile 2016, n. 50 "Attuazione delle direttive 2014/23/UE, 2014/24/UE e 2014/25/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli enti erogatori nei settori dell'acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture".

D.Lgs 20 giugno 2016, n. 116 "Modifiche all'articolo 55-quater del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, ai sensi dell'articolo 17, comma 1, lettera s), della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di licenziamento disciplinare".

D.Lgs 19 agosto 2016, n. 175 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica".

D.Lgs 8 aprile 2013, n.39 che introduce di griglie di incompatibilità negli incarichi "apicali" sia nelle Amministrazioni dello Stato che in quelle locali (Regioni, Province e Comuni), ma anche negli Enti di diritto privato che sono controllati da una Pubblica Amministrazione.

D.Lgs 14 Marzo 2013, n.33 e ss. mm. e ii recante obblighi di pubblicità e trasparenza delle Pubbliche Amministrazioni.

D.Lgs 27 ottobre 2009, n. 150 "Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni" art. 11.

D.Lgs 7 marzo 2005, n. 82 e ss. mm. e ii. "Codice dell'Amministrazione digitale" e ss.mm.ii..

Decreto del Presidente della Repubblica 23 aprile 2004, n. 108 "Regolamento recante disciplina per l'istituzione, l'organizzazione ed il funzionamento del ruolo dei dirigenti presso le amministrazioni dello Stato, anche ad ordinamento autonomo".

D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

D.Lgs 30 marzo 2001, n. 165 "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche".

Decreto del Presidente della Repubblica 16 aprile 2013, n. 62 "Regolamento recante codice di comportamento dei dipendenti pubblici, a norma dell'articolo 54 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n.165".

Codice etico Funzione pubblica del 28/11/2000.

Codice etico per gli amministratori locali – "Carta di Pisa".

Convenzione dell'O.N.U. contro la corruzione- adottata dall'Assemblea Generale dell'Organizzazione il 31/10/2003 con la risoluzione n. 58/4, firmata dall'Italia il 09/12/2003 e ratificata con la Legge n. 116 del 03/08/2009.

Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri, approvato in data 8 marzo 2013, recante "Codice di comportamento dei dipendenti pubblici ai sensi dell'art. 54 del decreto legislativo del 30 marzo 2001, n. 165".

Circolare n. 1 del 25 gennaio 2013 della Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento della Funzione pubblica.

Linee di indirizzo del Comitato interministeriale (d.p.c.m. 16 gennaio 2013) per la predisposizione, da parte del Dipartimento della funzione pubblica, del PIANO NAZIONALE ANTICORRUZIONE di cui alla legge 6 novembre 2012, n. 190.

Delibera CIVIT n. 105/2010 "Linee guida per la predisposizione del Programma triennale per la trasparenza e l'integrità (art. 13, comma 6, lettera e, del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150)".

Determinazione ANAC n. 6 del 28 aprile 2015 "Linee guida in materia di tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti (c.d. whistleblower)".

Determinazione n. 8 del 17 giugno 2015 "Linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici".

Determinazione ANAC n. 12 del 28 ottobre 2015 - Aggiornamento 2015 al Piano Nazionale Anticorruzione.

Delibera ANAC n. 831 del 3 agosto 2016 – Piano Anticorruzione 2016.

Determinazione ANAC n. 833 del 3 agosto 2016 – Linee guida in materia di accertamento delle inconferibilità e delle incompatibilità di incarichi amministrativi da parte del Responsabile della Prevenzione della Corruzione.

Delibera ANAC n. 1309 del 28 dicembre 2016 – Linee guida recanti indicazioni operative ai fini della definizione delle esclusioni e dei limiti dell'accesso civico di cui all'art. 5 co. 2 del D. Lgs. 33/2013.

Legge n. 179 del 30 novembre 2017 – Disposizioni per la tutela di autori di segnalazioni di reati o irregolarità di cui sono venuti a conoscenza nell'ambito di un rapporto di lavoro pubblico o privato.

Delibera ANAC n. 840 del 2 ottobre 2018 in materia di ruolo e poteri del RPCT.

Delibera ANAC n. 1074 del 21 novembre 2018 – Approvazione definitiva dell'Aggiornamento 2018 al Piano Nazionale Anticorruzione.

Circolare n. 1/2019 della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Ministero per la Pubblica Amministrazione avente ad oggetto "Attuazione delle norme sull'accesso civico generalizzato (c.d. FOIA)".

Delibera ANAC n. 1064 del 13 novembre 2019 – Approvazione definitiva del Piano Nazionale Anticorruzione 2019

Decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito dalla legge 6 agosto 2021, n. 113 - Misure urgenti per il rafforzamento della capacita' amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia.

Decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113 su "Piano integrato di attività e organizzazione"

DPR 24 giugno 2022, n. 81 "Regolamento recante individuazione degli adempimenti relativi ai Piani assorbiti dal Piano integrato di attivita' e organizzazione Decreto Presidenza Del Consiglio Dei Ministri - Dipartimento Della Funzione Pubblica 30 giugno 2022, n. 132 "Regolamento recante definizione del contenuto del Piano integrato di attività e organizzazione":

Delibera ANAC n. 7 del 17 gennaio 2023 – Approvazione definitiva del Piano Nazionale Anticorruzione 2022

# MAPPATURA DEI RISCHI CON LE AZIONI CORRETTIVE, TEMPI E RESPONSABILITÀ

(In applicazione del Piano Nazionale Anticorruzione )

## SETTORE DEMOGRAFICO

| ocessi I                       | Rischi potenziali   | Probabilità (giudizio<br>complessivo)  | Impatto (giudizio<br>complessivo)  | Indice di rischio:<br>probabilità x impatto  | Azioni/misure possibili   | Indicatore/output  | Tempistica di<br>attuazione  | Responsabile<br>dell'attuazione<br>dell'azione   |
|--------------------------------|---|--|--|--|---|--|--|--|
|                                |   | 3  | 3  | 9  | Rischio "Uso imporpio di informazioni riservate"<br>Abilitazione agli accessi in base al settore di<br>appartenenza.  | Monitoraggio<br>attuazione   | già in atto  | Responsabile del settore   |
|                                |   | 3  | 3  | 9  | Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali" Monitoraggio e periodico reporting dei tempi di evasione Definizione dei tempi e delle competenze delle singole fasi endoprocedimentali   | procedura definita<br>e condivisa  | già in atto  | Responsabile del<br>settore  |
| nborso oneri<br>tore di lavoro | Improprio rimborso  | 4  | 5  | 20   | Procedure standardizzate con modelli predisposti  | procedura definita<br>e condivisa  | già in atto  | Responsabile del<br>settore  |
| otocollazione                  | e/utilizzo improprio di<br>informazioni e<br>documentazione<br>Non rispetto ordine di | 4  | 4  | 16   | Aggiornamento del manuale di gestione<br>documentale  | procedura definita   | già in atto<br>Costante<br>aggiornamento<br>del manuale di<br>gestione   | Responsabile del<br>settore  |
| esti<br>cer<br>lati            | zi demografici  ione degli rtamenti ivi alla residenza orso oneri re di lavoro        | zi demografici informazioni riservate informa | zi demografici informazioni riservate 3  lone degli ritamenti Non rispetto delle scadenze temporali 3  orso oneri re di lavoro Improprio rimborso 4  - Alterazione/manipolazion e/utilizzo improprio di informazioni e documentazione Non rispetto ordine di | zi demografici informazioni riservate 3 3 3  Jone degli rtamenti Non rispetto delle 3 3 3  Jore delle scadenze temporali scadenze temporali 5  Jore del lavoro Improprio rimborso 4 5  Alterazione/manipolazion e/utilizzo improprio di informazioni e documentazione Non rispetto ordine di | zi demografici informazioni riservate 3 3 9  tione degli ritamenti Non rispetto delle 3 3 9  tivi alla residenza scadenze temporali 5 20  Torso oneri re di lavoro Improprio rimborso 4 5 20  Alterazione/manipolazion e/utilizzo improprio di informazioni e documentazione Non rispetto ordine di | Some degli informazioni riservate  Non rispetto delle scadenze temporali ivi alla residenza  Definizione dej tempi di evasione  Definizione dei tempi e delle competenze delle singole fasi endoprocedimentali  Non rispetto delle scadenze temporali ivi alla residenza  Procedure standardizzate con modelli predisposti informazione e/utilizzo improprio di informazioni e documentazione Non rispetto ordine di informazioni e documentazione Non rispetto ordine di informazioni e documentazione Non rispetto ordine di informazioni di informazioni e documentazione Non rispetto ordine di informazioni e di inf | one degli rtamenti Non rispetto delle scadenze temporali vi alla residenza e procedura definita e condivisa vi alla residenza scadenze temporali vi alla residenza scadenze temporali vi alla residenza e procedura definita e condivisa vi alla residenza scadenze temporali vi alla residenza scadenze temporali vi alla residenza del tempi di evasione vi alla scadenze temporali vi alla residenza del tempi di evasione vi alla condivisa vi alla residenza del tempi di evasione vi alla scadenze temporali vi alla residenza del tempi di evasione vi alla scadenze temporali vi alla residenza del tempi di evasione vi alla scadenze temporali vi alla residenza del tempi di evasione vi alla scadenze temporali vi alla residenza del tempi di evasione vi alla scadenze temporali vi alla residenza del tempi di evasione vi alla scadenze temporali vi alla residenza del tempi di evasione vi alla scadenze temporali vi alla conditi de condivisa vi alla scadenze temporali vi alla residenza del tempi di evasione vi alla scadenze temporali vi alla conditi alla residenza del tempi di evasione vi alla scadenze temporali vi alla conditi a | one degli ramenti informazioni riservate  Non rispetto delle scadenze temporali vialla residenza della condivisa via in atto e |

## PROCESSI SETTORE FINANZIARIO

|                                   |   |  | STIMA DELLA<br>PROBABILITA'<br>(1=basso;<br>5=alto) | STIMA<br>DELL'IMPATTO<br>(1=basso; 5=alto) |  |  |  |                          |  |   |
|-----------------------------------|---|--|---|--|--|--|--|--------------------------|--|---|
| Ambito                            | Processi  | Rischi potenziali  | Probabilità<br>(giudizio<br>complessivo)            | lmpatto (giudizio<br>complessivo)          | Indice di rischio:<br>probabilità x<br>impatto | Azioni/misure possibili  | Indicatore/output  | Tempistica di attuazione | Responsabile<br>dell'attuazione<br>dell'azione | note/eventuali oneri finanziari   |
|                                   |   |  |   |  |  | Rischio "Disomogeneità<br>delle valutazioni"<br>Esplicitazione della<br>documentazione necessaria<br>per effettuare il pagamento   | Monitoraggio annuale<br>dell'attuazione<br>dell'azione   | Già in atto              | Responsabile del<br>Settore                    | monitoraggio anche infrannuale su pcc per fatture.<br>Per resto monitoragggio semestrale  |
| Servizi finanziari                | Pagamento fatture<br>fornitori                              | Disomogeneità delle<br>valutazioni<br>Non rispetto delle<br>scadenze temporali   | 2   | 3  | 6  | Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali" Monitoraggio dell'ordine cronologico delle liquidazioni complete della documentazione di cui sopra, per tipologia di fattura tenuto conto delle scadenze contrattuali delle fatture  | Monitoraggio<br>semestrale   | Già in atto              | Responsabile del<br>Settore                    | no sito on line i fornitori hanno già PCC   |
| Tributi e entrate<br>patrimoniali | Controlli/accertame<br>nti sui<br>tributi/entrate<br>pagati | Assenza di criteri di<br>campionamento<br>Disomogeneità delle<br>valutazioni<br>Non rispetto delle<br>scadenze temporali | 3   | 3  | 9  | Rischio "Assenza di criteri<br>di campionamento"<br>Formalizzazione dei criteri<br>statistici per la creazione<br>del campione di situazioni<br>da controllare  Rischio "Disomogeneità<br>delle valutazioni" Formalizzazione di linee<br>guida per i controlli da<br>effettuare e per definirne<br>le modalità | Monitoraggio annuale<br>dell'attuazione<br>dell'azione<br>Definizione e<br>formalizzazione di<br>criteri e linne guida | Già in atto              | Responsabile del<br>Settore                    | I controlli seguono criteri riferiti: 1) alle annualità (pagato/dichiarato) 2) a specifiche materie individuate periodicamente. E' normale che da una lista di accertamenti ne scaturiscano altri quindi seguire un criterio statistico è possibile in parte. Inoltre non è preventivabile il fattore tempo |
|                                   |   | scadenze temporati   |   |  |  | Rischio "Non rispetto delle<br>scadenze temporali"<br>Monitoraggio dei tempi di<br>evasione dei controlli  | Monitoraggio annuale   | Già in atto              | Responsabile del<br>Settore                    | ok stampe periodiche estratte da posizioni  |

## PROCESSI SETTORE PERSONALE

|              |  |   | STIMA DELLA PROBABILITA'<br>(1=basso; 5=alto) | STIMA DELL'IMPATTO<br>(1=basso; 5=alto) |  |  |  |   |   |
|--------------|--|---|---|---|--|--|--|---|---|
| Ambito       | Processi con<br>indice di rischio<br>elevato | Rischi<br>potenziali  | Probabilità (giudizio<br>complessivo)         | Impatto (giudizio<br>complessivo)       | Indice di rischio:<br>probabilità x<br>impatto | Azioni/misure previste   | Indicatore/outpu<br>t  | Tempistica di attuazione  | Responsabile dell'attuazione dell'azione          |
| Personale    | Selezione/recluta<br>mento del<br>personale  | Disomogeneità<br>delle valutazioni<br>durante la<br>selezione<br>Disomogeneità<br>nel controllo del<br>possesso dei<br>requisiti dichiarati | 4   | 4                                       | 16   | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni durante la selezione"  Definizione degli elementi di valutazione dei candidati pubblicati nei verbali di seduta concorsuale nonchè nella sezione del sito "amministrazione trasparente"  Verifica delle situazioni di compatibilità dei commissari di concorso (assenza di conflitti di interesse, assenza di legami parentali con i concorrenti, assenza di incarichi politici e sindacali dei commissari)  Ricorso a criteri statistici casuali nella scelta dei temi o delle domande | Monitoraggio<br>attuazione azioni<br>Pubblicazione<br>degli elementi di<br>valutazione dei<br>candidati nei<br>bandi di concorso | già in atto<br>per i bandi di<br>concorso<br>pubblicati in<br>data successiva<br>all'approvazione<br>del PTCP | Responsabile Area gestione<br>delle risorse umane |
|              |  |   |   |   |  | Rischio "Disomogeneità nel controllo del possesso<br>dei requisiti dichiarati"<br>Proceduralizzazione della verifica di tutti i requisiti<br>dichiarati e posseduti dal vincitore  | Monitoraggio<br>attuazione azioni  | già in atto   | Responsabile Area gestione delle risorse umane    |
| Donosala     | Mobilità tra enti                            | Scarsa<br>trasparenza/poca<br>pubblicità della<br>opportunità   | _   | _                                       |  | Rischio "Scarsa trasparenza/poca pubblicità<br>dell'opportunità"<br>Pubblicazione dei bandi di selezione<br>Attuazione del regolamento   | Monitoraggio<br>attuazione azioni  | già in atto   | Responsabile Area gestione<br>delle risorse umane |
| Personale    | Mobilita tra enti                            | Disomogeneità<br>delle valutazioni<br>durante la<br>selezione   | 3   | 2                                       | 6  | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni durante<br>la selezione"<br>Verbalizzazione dei colloqui  | Monitoraggio<br>attuazione azioni  | già in atto   | Responsabile Area gestione<br>delle risorse umane |
| Personale Pr | Progressioni di<br>carriera                  | Disomogeneità delle valutazioni durante la selezione Disomogeneità nel controllo del possesso dei requisiti dichiarati                      |   | 1                                       | 1  | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni durante la selezione" Creazione di schede omogenee per la valutazione del personale Criteri definifti in sede di contrattazione nazionale e decentrata nonché nel Manuale di misurtazione e valutazione della performance.  | Monitoraggio<br>attuazione azioni  | già in atto   | Responsabile Area gestione<br>delle risorse umane |

## PROCESSI SETTORE SOCIALE

|            |   |   | STIMA DELLA PROBABILITA' (1=basso;<br>5=alto) | STIMA DELL'IMPATTO<br>(1=basso; 5=alto) |   |   |  |                          |  |
|------------|---|---|---|---|---|---|--|--------------------------|--|
| Ambito     | Processi  | Rischi potenziali   | Probabilità (giudizio<br>complessivo)         | Impatto (giudizio<br>complessivo)       | Indice di<br>rischio:<br>probabilità x<br>impatto | Azioni/misure previste  | Indicatore/output  | Tempistica di attuazione | Responsabile<br>dell'attuazione dell'azione      |
|            |   | Scarsa trasparenza/ poca  |   |   |   | Rischio "Scarsa trasparenza/poca pubblicità dell'opportunità"<br>Pubblicazione sul sito internet delle modalità di accesso al<br>contributo e della tempistica  | Pubblicazione sul sito   | già in essere            | Responsabile Settore Servizi<br>alla persona/URP |
| Sociale    | Erogazione di<br>contributi e<br>benefici economici         | pubblicità dell'opportunità Disomogeneità delle valutazioni nella verifica delle richieste Scarso controllo del | 4   | 3                                       | 12  | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni nella verifica delle richieste"  Stesura regolamento per l'erogazione dei contributi con esplicitazione dei criteri. Esplicitazione dei requisiti e della documentazione necessaria per l'ottenimento del beneficio. | Monitoraggio applicazione dei<br>regolamenti esistenti e di bandi<br>periodici: equipe mensili di area di<br>confronto e verifica e monitoraggio<br>annuale. Pubblicizzazione del<br>Regolamento rivisti | già in essere            | Responsabile Settore Servizi<br>alla persona     |
|            |   | possesso dei requisiti<br>dichiarati  |   |   |   | Rischio "Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati".<br>Controllo puntuale dei requisiti e della documentazione consegnata   | Monitoraggio del possesso dei requisiti  | già in essere            | Responsabile Settore Servizi<br>alla persona     |
|            |   | Scarsa trasparenza/ poca<br>pubblicità<br>dell'opportunità  |   |   |   | Rischio "Scarsa trasparenza/poca pubblicità dell'opportunità"<br>Pubblicazione sul sito internet delle modalità di accesso  | Pubblicazione sul sito   | già in essere            | Responsabile Settore Servizi<br>alla persona/URP |
| Sociale    | Accesso a servizi<br>(SAD, trasporto<br>protetto, ecc.)     | Disomogeneità delle<br>valutazioni nella verifica<br>delle richieste<br>scarso controllo del                    | 2   | 3                                       | 6   | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni nella verifica delle richieste".  Applicazione regolamenti per l'accesso ai servizi  | Monitoraggio applicazione dei<br>regolamenti esistenti   | già in essere            | Responsabile Settore Servizi<br>alla persona/URP |
|            |   | possesso dei requisiti<br>dichiarati  |   |   |   | Rischio "Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati".<br>Controllo puntuale dei requisiti e della documentazione consegnata   | Monitoraggio del possesso dei requisiti  | già in essere            | Responsabile Settore Servizi<br>alla persona     |
|            |   | Scarsa trasparenza/ poca<br>pubblicità<br>dell'opportunità  |   |   |   | Rischio "Scarsa trasparenza/poca pubblicità dell'opportunità"<br>Modalità d'accesso sono pubblicate sul sito internet<br>incontri con i genitori e volantini alle famiglie tramite le scuole  | Pubblicazione sul sito, incontri, lettere, canali social   | già in essere            | Responsabile Settore Servizi<br>alla persona/URP |
| Istruzione | Accesso a servizi<br>(mensa, trasporto,<br>pre-post scuola, | Disomogeneità delle<br>valutazioni nella verifica   | 3   | 3                                       | 9   | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni nella verifica delle<br>richieste"<br>Applicazione regolamenti e definizione criteri di accesso certi  | Monitoraggio applicazione  | già in essere            | Responsabile Settore Servizi<br>alla persona     |
|            | ecc.)   | delle richieste<br>Scarso controllo del<br>possesso dei requisiti<br>dichiarati                                 |   |   |   | Rischio "Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati"<br>Controllo puntuale dei requisiti e della documentazione consegnata  | Monitoraggio del possesso dei requisiti  | già in essere            | Responsabile Settore Servizi<br>alla persona     |

## PROCESSI SETTORE POLIZIA LOCALE

|                | THOCESST SETTORE FOLIZING EOCHEE  |   |  |  |   |  |   |                          |   |  |  |
|----------------|---|---|--|--|---|--|---|--------------------------|---|--|--|
|                |   |   | STIMA DELLA PROBABILITA' (1=basso: 5=alto) | STIMA<br>DELL'IMPATTO<br>(1=basso; 5=alto) |   |  |   |                          |   |  |  |
| Ambito         | Processi  | Rischi potenziali   | Probabilità (giudizio<br>complessivo)      |  | Indice di<br>rischio:<br>probabilità x<br>impatto | Azioni/misure previste   | Indicatore/output   | Tempistica di attuazione | Responsabile<br>dell'attuazione dell'azione |  |  |
|                | Gestione della  | Violazione della privacy<br>Fuga di notizie verso la                                  |  |  |   | Rischio "Violazione della privacy "<br>Individuazioe degli operatori che possono accedere ai dati  | Accesso riservato con password  | già in essere            | Comandante                                  |  |  |
| Polizia locale | videosorveglianza<br>del territorio e della<br>centrale operativa             | stampa di informazioni  | 3  | 2  |   | Rischio "Fuga di notizie verso la stampa di informazioni<br>riservate"<br>Identificazione del Comandante come sola persona<br>abilitata a comunicare con la stampa   | Monitoraggio<br>dell'attuazione dell'azione   | già in essere            | Comandante                                  |  |  |
|                |   |   |  |  |   | Rischio "Alterazione della concorrenza"<br>Regolamentazione per gli accessi agli atti  | Monitoraggio<br>dell'attuazione dell'azione   | già in essere            | Comandante                                  |  |  |
| Polizia locale | Controlli<br>annonaria/commerci   | Disomogeneità delle<br>valutazioni  | 3  | 2  | 6   | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni"<br>Creazione di una modulistica per i controlli  | Modulistica   | già in essere            | Comandante                                  |  |  |
| Polizia locale | 0   | Non rispetto delle scadenze<br>temporali  | 3  | 2  |   | Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali"<br>Monitoraggio e semestrali reporting dei tempi di<br>realizzazione dei controlli   | Monitoraggio semestrale   | già in essere            | Comandante                                  |  |  |
|                |   |   |  |  |   | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni"<br>Creazione di supporti operativi per la effettuazione dei<br>controlli e referti fotografici   | Modulistica o check list  | già in essere            | Comandante                                  |  |  |
| Polizia locale | Controlli edilizi e<br>ambientali   |   | 3  | 2  | 6   | Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali"<br>Monitoraggio e semestrali reporting dei tempi di<br>realizzazione dei controlli   | comunicazioni mensili<br>abusi  | già in essere            | Comandante                                  |  |  |
| Polizia locale | Gestione dell'iter<br>dei verbali per<br>infrazioni al codice<br>della strada | Disomogeneità dolosa delle<br>valutazioni<br>Non rispetto delle scadenze<br>temporali | 4  | 2  | 8   | Rischio "Disomogeneità dolosa delle valutazioni" Limitazione del numero di operatori che possono operare con il programma di gestione delle sanzioni e inserimento di identificativi nelle operazioni svolte. Monitoraggio periodico dei verbali in scadenza e preavvisi annullati | Accesso con password<br>differenziato<br>Monitoraggio semestrale<br>dei verbali archiviati e<br>annullati | già in essere            | Comandante                                  |  |  |
|                |   |   |  |  |   | Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali"<br>Monitoraggio dei verbali al fine di evitare prescrizioni  | Monitoraggio trimestrale  | già in essere            | Comandante                                  |  |  |
|                | Accertamenti  | Disomogeneità delle   |  |  |   | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni"<br>Utilizzo del modulo per la effettuazione dei controlli  | Modulistica   | già in essere            | Comandante                                  |  |  |
| Polizia locale | relativi alla<br>residenza  | Disomogeneità delle<br>valutazioni<br>Non rispetto delle scadenze<br>temporali        | 3  | 3  | 9   | Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali<br>endoprocedimentali"<br>Monitoraggio semestrale delle pratiche in sospeso   | Monitoraggio semestrale   | già in essere            | Comandante                                  |  |  |

## PROCESSI SETTORE PATRIMONIO E MANUTENZIONE

| 1                                |   |  |  |   | <u> </u>  |  |  |                             |  |                             |  |
|----------------------------------|---|--|--|---|---|--|--|-----------------------------|--|-----------------------------|--|
|                                  |   |  | STIMA DELLA<br>PROBABILITA'<br>(1=basso; 5=alto) | STIMA DELL'IMPATTO<br>(1=basso; 5=alto) |   |  |  |                             |  |                             |  |
| Ambito                           | Processi  | Rischi potenziali  | Probabilità (giudizio<br>complessivo)            | lmpatto (giudizio<br>complessivo)       | Indice di<br>rischio:<br>probabilità<br>x impatto | Azioni/misure possibili  | Indicatore/output  | Tempistica di<br>attuazione | Responsabile<br>dell'attuazione<br>dell'azione |                             |  |
| Manutenzion<br>e e<br>Patrimonio | Gare d'appalto per<br>lavori ed incarichi<br>progettazione e D.L. | Scarsa trasparenza<br>dell'operato/altera<br>zione della<br>concorrenza<br>Disomogeneità di<br>valutazione nella<br>individuazione del | 5  | 5                                       | 25  | Rischio "Scarsa trasparenza/alterazione della concorrenza"  1. Applicazione delle procedure di scelta del contraente secondo le disposizioni normative del codice dei contratti e dei regolamenti comunali;  2. In caso di procedure negoziate: rotazione degli operatori economici concorrenti;  3. Adempimenti di pubblicità/trasparenza previsti dal codice dei contratti;  4. Adozione di criteri di scelta del contraente adeguati in relazione alla caratteristica dell'oggetto del contratto, con atti adeguamente motivati con indicazione dei presupposti di fatto e le ragioni giuridiche che hanno determinato la decisione;  5. Ampliamento del ricorso al confronto concorrenziale ancha nalla inotasi in cui la lagga consente l'affidamento. Rischio "Disomogenetià delle valutazioni nella | Monitoraggio dell'attuazione<br>delle azioni   | Già in atto                 | Responsabile del<br>Settore                    |                             |  |
|                                  |   | contraente<br>Scarso controllo<br>del possesso dei<br>requisiti dichiarati   |  |   |   | individuazione del contraente"  1. coinvolgimento della CUC in Unione come da Carta dei Servizi;  2. Composizione delle commissioni di gara con meccanismi di rotazione nella formazione delle stesse.   | Monitoraggio dell'attuazione<br>delle azioni   | Gia in atto Settore         |  |                             |  |
|                                  |   |  |  |   |   | Rischio "Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati" Applicazione della normativa Antimafia e delle prescrizioni del Codice dei Contratti.   | Monitoraggio dell'applicazione   | Già in atto                 | Responsabile del<br>Settore                    |                             |  |
|                                  | Controllo esecuzione  | Assenza di un  | _  | _                                       | _   | Rischio "Assenza di un piano dei controlli"<br>Controllo dei tempi di attuazione dell'opera in riferimento<br>al cronoprogramma approvato  | Programma di controlli da<br>effettuare  | Già in atto                 | Responsabile del<br>Settore                    |                             |  |
| e e<br>Patrimonio                | contratto (DL e coord<br>sicurezza)                               | Disomogeneità<br>delle valutazioni   | 3  | 3                                       | 9   | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni"  1. Verifica del disciplinare di incarico  2. Adempimenti di pubblicità/trasparenza relativi ai dati principali del contratto ed alle figure responsabili.   | check list realizzate<br>Monitoraggio dell'attuazione<br>delle azioni  | Già in atto                 | Responsabile del<br>Settore                    |                             |  |
| Patrimonio                       | Alienazioni<br>patrimoniali e<br>permute                          | noniali e Scarsa   | delle valutazioni<br>Scarsa<br>trasparenza/poca  | 5                                       | 3   | 15   | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni"  1. Applicazione delle procedure di scelta del contraente secondo le vigenti disposizioni normative e del relativo regolamento comunale;  2. Adozione di criteri di scelta del contraente adeguati in relazione alla caratteristica dell'oggetto dell'alienazione, con atti adeguatamente motivati con indicazione dei presupposti di fatto e le ragioni giuridiche che hanno determinato la decisione | monitoraggio attuazione     | già in atto                                    | Responsabile del<br>Settore |  |
|                                  |   |  | pubblicità                                       |   |   |  | Rischio "Scarsa trasparenza/poca pubblicità<br>dell'opportunità" (solo per alienazioni)<br>Adempimenti di pubblicità/trasparenza previsti dalle<br>relative norme;   | monitoraggio attuazione     | già in atto                                    | Responsabile del<br>Settore |  |

## PROCESSI SETTORE LAVORI PUBBLICI

|                 |   |   | STIMA DELLA PROBABILITA' (1=basso; 5=alto)                    | STIMA DELL'IMPATTO<br>(1=basso; 5=alto) |  |   |  |                          |  |                                    |
|-----------------|---|---|---|---|--|---|--|--------------------------|--|------------------------------------|
| Ambito          | Processi  | Rischi potenziali   | Probabilità (giudizio<br>complessivo)                         | Impatto (giudizio<br>complessivo)       | Indice di rischio:<br>probabilità x<br>impatto | Azioni/misure possibili   | Indicatore/output  | Tempistica di attuazione | Responsabile<br>dell'attuazione<br>dell'azione | note/eventuali oneri<br>finanziari |
| Lavori Pubblici | Gare d'appalto per<br>lavori ed incarichi<br>progettazione e D.L. | arichi valutazione nella individuazione del contraente Scarso controllo del possesso dei requisiti  | 5   | 5                                       | 25   | Rischio "Scarsa trasparenza/alterazione della concorrenza"  1. Applicazione delle procedure di scelta del contraente secondo le disposizioni normative del codice dei contratti e dei regolamenti comunali;  2. In caso di procedure negoziate: rotazione degli operatori economici concorrenti;  3. Adempimenti di pubblicità/trasparenza previsti dal codice dei contratti;  4. Adozione di criteri di scelta del contraente adeguati in relazione alla caratteristica dell'oggetto del contratto, con atti adeguatamente motivati con indicazione dei presupposti di fatto e le ragioni giuridiche che hanno determinato la decisione;  5. Ampliamento del ricorso al confronto concorrenziale anche nelle ipotesi in cui la legge consente l'affidamento diretto; | Monitoraggio dell'attuazione delle<br>azioni   | Già in atto              | Responsabile del Settore                       |                                    |
|                 |   |   |   |   |  | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni nella individuazione del contraente"  1. coinvolgimento della CUC in Unione come da Carta dei Servizi;  2. Composizione delle commissioni di gara con meccanismi di rotazione nella formazione delle stesse.  Rischio "Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati"   | ervizi;<br>di rotazione nella<br>Monitoraggio dell'attuazione delle<br>azioni Già in atto Responsabile del S | Responsabile del Settore |  |                                    |
|                 |   |   |   |   |  | Applicazione della normativa Antimafia e delle prescrizioni del Codice dei<br>Contratti.  | Monitoraggio dell'applicazione   | Già in atto              | Responsabile del Settore                       |                                    |
|                 | Controllo esecuzione  | Assenza di un piano<br>dei controlli  |   |   |  | Rischio "Assenza di un piano dei controlli"<br>Controllo dei tempi di attuazione dell'opera in riferimento al cronoprogramma<br>approvato   | Programma di controlli da effettuare   |                          | Responsabile del Settore                       |                                    |
|                 | contratto (DL e coord<br>sicurezza)                               | Disomogeneità delle<br>valutazioni  | 4   | 4                                       | 16   | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni"  1. Verifica del disciplinare di incarico  2. Adempimenti di pubblicità/trasparenza relativi ai dati principali del contratto ed alle figure responsabili.  | check list realizzate<br>Monitoraggio dell'attuazione delle<br>azioni  | Già in atto              | Responsabile del Settore                       |                                    |
|                 |   |   |   |   |  | Rischio "Scarsa trasparenza" Applicazione regolamenti esistenti in materia ambientale   | Criteri formalizzati dalla normativa<br>di settore   | Già in atto              | Responsabile del Settore                       |                                    |
| Ambiente        | Autorizzazioni  | Scarsa trasparenza<br>Disomogeneità delle<br>valutazioni nella<br>verifica delle<br>richieste<br>Non rispetto delle<br>scadenze temporali | ogeneità delle<br>cioni nella<br>a delle 1<br>te poetto delle | 3                                       | 3  | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni nella verifica delle richieste"  1. Distinzione dell'attività istruttoria da quella relativa all'adozione dell'atto finale in modo che siano sempre coinvolti almeno due soggetti compatibilmente con l'organico in capo al settore  | Monitoraggio dell'attuazione delle azioni  | Già in atto              | Responsabile del Settore                       |                                    |
|                 |   | scadenze temporali  |   |   |  | Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali"<br>Monitoraggio dei tempi di istruttoria delle istanze  | Monitoraggio dei tempi   | già in atto              | Responsabile del Settore                       |                                    |

## PROCESSI SETTORE URBANISTICA E SUAP

|                     |   |  | STIMA DELLA PROBABILITA' (1=basso; 5=alto) | STIMA DELL'IMPATTO<br>(1=basso; 5=alto) |   |  |  |   |  |   |
|---------------------|---|--|--|---|---|--|--|---|--|---|
| Ambito              | Processi  | Rischi potenziali  | Probabilità (giudizio<br>complessivo)      | Impatto (giudizio<br>complessivo)       | Indice di<br>rischio:<br>probabilità x<br>impatto | Azioni/misure possibili  | Indicatore/output  | Tempistica di<br>attuazione   | Responsabile<br>dell'attuazione<br>dell'azione | note/eventuali oneri<br>finanziari              |
| Edilizia<br>Privata | Gestione degli atti<br>abilitativi (permessi<br>di costruire,<br>autorizzazioni<br>paesaggistiche,<br>agibilità edilizia, ecc.) | Disomogeneità<br>delle valutazioni<br>Non rispetto delle<br>scadenze temporali | 4  | 5                                       | 20  | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni"  1. Esplicitazione della documentazione necessaria per l'attivazione delle pratiche e delle richieste di integrazione 2. Codificazione dei criteri di controlli sulle dichiarazioni 3. Verifica della conclusione di tutte le pendenze autorizzative relative all'immobile 4. Verifica preliminare della Compilazione di check list puntuale per istruttoria 5. Previsione di pluralità di firme sull'istruttoria compatibilmente alla struttura organizzativa dell'Ente 6. Previsioni di controllo a campione delle domande di SCEA | Check list istruttoria già in uso<br>Adozione di atto di indirizzo da<br>parte della commissione qualità<br>architettonica e del paesaggio<br>con recepimento atti di<br>coordinamento regionali a seguito di<br>nuova nomina<br>Regolamento estrazione pratiche<br>edilizie | Già in atto<br>Acquisizione atto di<br>indirizzo della CQAP a<br>seguito di nomina della<br>nuova | Responsabile del<br>Settore                    | Gettone di presenza ai<br>componenti della CQAP |
|                     | agiunta eunizia, ecc. j   |  |  |   |   | Rischio "Non rispetto delle scadenze temporati"  1. Pubblicizzazione del calendario sedute commissione e tempi minimi per la presentazione delle pratiche  2. Procedura formalizzata e informatizzata che garantisca la tracciabilità delle istanze e tiene conto dell'ordine cronologico di arrivo salve motivate eccezioni  3. Monitoraggio e semestrale reporting dei tempi di evasione istanze, per tipologia di procedimento  | Pubblicazione sedute ed esiti     Regolamento estrazione pratiche edilizie   | Già in atto   | Responsabile del<br>Settore                    |   |
|                     | Controllo della   | Assenza di criteri   |  |   |   | Rischio "Assenza di criteri di campionamento"<br>Controlli puntuali sulle pratiche estratte a campione   | Monitoraggio effettuazione controlli<br>puntuali campionati<br>Regolamento estrazione pratiche<br>edilizie   | Già in atto   | Responsabile del<br>Settore                    |   |
| Edilizia<br>Privata | segnalazione di inizio<br>di attività edilizie  | di campionamente   | mpionamento 4                              | 5                                       |   | Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali"<br>Procedura formalizzata e informatizzata che garantisca la<br>tracciabilità dell'operato<br>Monitoraggio e report dei tempi di realizzazione dei controlli   | Monitoraggio in fase di relazione a<br>consuntivo del bilancio e in sede di<br>relazione sulle performance   | Già in atto   | Responsabile del<br>Settore                    |   |

## PROCESSI SETTORE URBANISTICA E SUAP - continua

|                     |                                 |   | STIMA DELLA<br>PROBABILITA'<br>(1=basso; 5=alto) | STIMA DELL'IMPATTO<br>(1=basso; 5=alto) |   |   |   |                             |  |  |
|---------------------|---------------------------------|---|--|---|---|---|---|-----------------------------|--|--|
| Ambito              | Processi                        | Rischi potenziali   | Probabilità (giudizio<br>complessivo)            | Impatto (giudizio<br>complessivo)       | Indice di<br>rischio:<br>probabilità x<br>impatto | Azioni/misure possibili   | Indicatore/output   | Tempistica di<br>attuazione | Responsabile<br>dell'attuazione<br>dell'azione | note/eventuali oneri<br>finanziari   |
|                     |                                 |   |  |   |   | Rischio "Discrezionalità nell'intervenire" Procedura formalizzata a livello di Ente per la gestione delle segnalazioni Effettuazione dei controlli a seguito di segnalazione e monitoraggio che quanto realizzato sia coerente con il pianificato o comunque sia motivato | Sopralluoghi di verifica a seguito di<br>deposito di istanze SCEA o altre<br>segnalazioni   | Già in atto                 | Responsabile del<br>Settore                    |  |
| Edilizia<br>Privata | Gestione degli abusi<br>edilizi | Discrezionalità<br>nell'intervenire<br>Disomogeneità dei<br>comportamenti<br>Non rispetto delle<br>scadenze temporali | 5  | 5                                       | 25  | Rischio "Disomogeneità dei comportamenti"  Istruttoria puntuale dello storico delle pratiche edilizie presentate relative all'edificio verificato Inquadramento della sanzione nelle varie tipologie di abuso   | ttoria puntuale dello storico delle pratiche edilizie<br>entate relative all'edificio verificato Monitoraggio dell'attuazione delle<br>Inquadramento della sanzione azioni previste | Già in atto                 | Responsabile del<br>Settore                    |  |
|                     |                                 |   |  |   |   | Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali "<br>Monitoraggio e report dei tempi di realizzazione dei<br>controlli   | Monitoraggio in fase di relazione a consuntivo del bilancio e in sede di relazione sulle performance pubblicazione mensile all'albo pretorio dell'elenco abusi                      | Già in atto                 | Responsabile del<br>Settore                    |  |
| Edilizia<br>Privata | idoneità alloggiativa           | Disomogeneità<br>delle valutazioni<br>Non rispetto delle<br>scadenze temporali  | 3  | 5                                       | 15  | Rischio "Disomogeneità dei valutazioni" Formalizzazione degli elementi minimi da rilevare nell'eventuale sopralluogo  | Monitoraggio dell'attuazione delle azioni previste  | Già in atto                 | Responsabile del<br>Settore                    | In collaborazione con la<br>Polizia Municipale nel caso<br>sia necessario sopralluogo<br>se non è possibile reperire<br>la planimetria dello stato<br>dell'immobile nell'archivio<br>del settore |
|                     |                                 | scadenze temporali  |  |   |   | Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali "<br>Monitoraggio e periodico report dei tempi di realizzazione<br>dei controlli   | Monitoraggio in fase di relazione a<br>consuntivo del bilancio e in sede di<br>relazione sulle performance  | Già in atto                 | Responsabile del<br>Settore                    |  |

### PROCESSI SETTORE URBANISTICA E SUAP – continua

|   |   |  | STIMA DELLA<br>PROBABILITA'<br>(1=basso; 5=alto) | STIMA DELL'IMPATTO<br>(1=basso; 5=alto) |   |  |  |                             |  |                                    |
|---|---|--|--|---|---|--|--|-----------------------------|--|------------------------------------|
| Ambito  | Processi  | Rischi potenziali  | Probabilità (giudizio<br>complessivo)            | Impatto (giudizio<br>complessivo)       | Indice di<br>rischio:<br>probabilità x<br>impatto | Azioni/misure possibili  | Indicatore/output  | Tempistica di<br>attuazione | Responsabile<br>dell'attuazione<br>dell'azione | note/eventuali oneri<br>finanziari |
| Urbanistica                                   | Certificati di<br>destinazione<br>urbanistica   | Disomogeneità<br>delle valutazioni   | 3  | 3                                       | 9   | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni"  Esplicitazione della documentazione necessaria per l'attivazione delle pratiche e delle richieste di integrazione   | Monitoraggio dell'attuazione delle<br>azioni previste<br>Estrazione dei dati dal programma<br>websit accessibile dai cittadini | Già in atto                 | Responsabile del<br>Settore                    |                                    |
|   |   |  |  |   |   | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni"<br>Esplicitazione della documentazione necessaria per<br>l'attivazione delle pratiche<br>Procedura formalizzata di gestione dell'iter  | procedura formalizzata all'interno<br>delle leggi regionali vigenti in<br>materia  | Già in atto                 | Responsabile del<br>Settore                    |                                    |
| Urbanistica                                   | Approvazione dei<br>piani attuativi ed<br>ulteriori strumenti<br>urbanistici  | Disomogeneità<br>delle valutazioni<br>Non rispetto delle<br>scadenze temporali | 3  | 5                                       | 15  | Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali"<br>Monitoraggio dei tempi di istruttoria delle istanze   | Monitoraggio in fase di relazione a<br>consuntivo del bilancio e in sede di<br>relazione sulle performance                     | Già in atto                 | Responsabile del<br>Settore                    |                                    |
|   |   | Assenza di criteri<br>di campionamento   |  |   |   | Rischio "Assenza di criteri di campionamento" controllo puntuale delle pratiche .  | controllo puntuale   | già in atto                 | Responsabile del<br>Settore                    |                                    |
| SPORTELLO<br>UNICO<br>ATTIVITA'<br>PRODUTTIVE | Controllo della SCIA<br>(controllo puntuale)  | Non<br>rispetto delle<br>scadenze temporali                                    | 3  | 1                                       | 3   | Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali"<br>Monitoraggio dei tempi di risposta ai controlli   | monitoraggio periodico   | già in atto                 | Responsabile del<br>Settore                    |                                    |
| SPORTELLO<br>UNICO<br>ATTIVITA'               | Controllo delle<br>autocertificazioni di<br>regolarità  | Assenza di criteri<br>di campionamento   | 3  | 1                                       | 3   | Rischio "Assenza di criteri di campionamento"<br>controllo puntuale delle pratiche<br>Controlli programmati attività in essere   | controllo puntuale   | già in atto                 | Responsabile del<br>Settore                    |                                    |
| PRODUTTIVE                                    | contributiva (Durc, ecc.)   | Non<br>rispetto delle<br>scadenze temporali                                    |  |   |   | Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali"<br>Monitoraggio dei tempi di risposta ai controlli   | monitoraggio periodico   | già in atto                 | Responsabile del<br>Settore                    |                                    |
| SPORTELLO<br>UNICO<br>ATTIVITA'<br>PRODUTTIVE | Procedimento<br>ordinario - rilascio<br>titoli abilitativi<br>(autorizzazioni di<br>tipo commerciale,<br>sanitario/sociale,<br>educativo, ecc.) | Disomogeneità<br>delle valutazioni<br>Non rispetto delle<br>scadenze temporali | 3  | 3                                       | 9   | Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali" monitoraggio dei tempi: di verifica completezza formale delle pratiche di risposta degli uffici/enti coinvolti nel procedimento di evasione istanze, per tipologia di procedimento | monitoraggio periodico e alternanza<br>delle professionalità dedicate  | già in atto                 | Responsabile del<br>Settore                    |                                    |

## PROCESSI DEL SETTORE CULTURA, SPORT, TEMPO LIBERO

| Ambito                            | Processi   | Rischi potenziali   | Probabilità (giudizio<br>complessivo) | Impatto (giudizio<br>complessivo) | Indice di rischio:<br>probabilità x<br>impatto | Azioni/misure possibili   | Indicatore/out<br>put                            | Tempistica<br>di<br>attuazione | Responsabile<br>dell'attuazione<br>dell'azione |
|-----------------------------------|--|---|---------------------------------------|-----------------------------------|--|---|--|--------------------------------|--|
| Turismo                           | Informazioni<br>turistiche su<br>ospitalità                          | Alterazione della concorrenza   | 2                                     | 1                                 | 2  | Rischio "Alterazione della concorrenza" Lettera a tutte le attività ricettive per acquisire informazioni sulel condicioni applicate, tipologie di prodotti, distanza dal centro, ecc. in modo da fornire una rosa di nominativi in base alle esigenze menifestate | banca dati<br>informazioni<br>condivisa          | già in atto                    | Responsabile del settore                       |
|                                   | Erogazione di  | Scarsa trasparenza/<br>poca pubblicità<br>dell'opportunità                                      |                                       |                                   |  | Rischio "Scarsa trasparenza/poca pubblicità<br>dell'opportunità"<br>Pubblicazione anche sul sito internet delle modalità di<br>accesso al contributo e della tempistica e della<br>modulistica  | Monitoraggio<br>attuazione                       | già in atto                    | Responsabile del<br>settore                    |
| Cultura/Spo<br>rt/Tempo<br>libero | contributi e<br>benefici<br>economici a<br>singoli o<br>associazioni | Disomogeneità delle<br>valutazioni nella<br>verifica delle<br>richieste<br>Scarso controllo del | 2                                     | 2                                 | 4  | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni nella verifica<br>delle richieste"<br>Utilizzo regolamento per l'erogazione dei contributi con<br>esplicitazione dei criteri<br>Esplicitazione dei requisiti e della documentazione                                      | Monitoraggio<br>attuazione                       | già in atto                    | Responsabile del settore                       |
|                                   |  | possesso dei requisiti<br>dichiarati  |                                       |                                   |  | Rischio "Scarso controllo del possesso dei requisiti<br>dichiarati"<br>Controllo puntuale dei requisiti e della documentazione<br>consegnata  | Monitoraggio<br>attuazione                       | già in atto                    | Responsabile del settore                       |
| Cultura/Spo                       | Rilascio di  | Scarsa trasparenza/<br>poca pubblicità<br>dell'opportunità                                      |                                       |                                   |  | Rischio "Scarsa trasparenza/poca pubblicità<br>dell'opportunità"<br>Pubblicazione anche sul sito internet delle modalità di<br>istanza  | Regolamento e<br>bando<br>pubblicati sul<br>sito | già in atto                    | Responsabile del settore                       |
| rt/Tempo<br>libero                | patrocini<br>Onerosi   | Disomogeneità delle<br>valutazioni nella<br>verifica delle<br>richieste                         | 5                                     | 5                                 | 25   | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni nella verifica<br>delle richieste"<br>Regolamento con esplicitazione dei requisiti e modello<br>standardizzato di domanda  | regolamento<br>aggiornato                        | già in atto                    | Responsabile del<br>settore                    |

# PROCESSI DEL SETTORE CULTURA, SPORT, TEMPO LIBERO - continua

|             |   |  | STIMA DELLA<br>PROBABILITA' (1=basso;<br>5=alto) | STIMA DELL'IMPATTO<br>(1=basso; 5=alto) |  |  |  |             |  |
|-------------|---|--|--|---|--|--|--|-------------|--|
| Ambito      | Processi  | Rischi potenziali  | Probabilità (giudizio<br>complessivo)            | Impatto (giudizio<br>complessivo)       | Indice di rischio:<br>probabilità x<br>impatto | Azioni/misure possibili  | Indicatore/out<br>put                      | di          | Responsabile<br>dell'attuazione<br>dell'azione |
|             | Utilizzo di sale,   | Scarsa trasparenza/  |  |   |  | Rischio "Scarsa trasparenza/poca pubblicità dell'opportunità" Pubblicazione del regolamento e pubblicazione modulistica.   | Regolamento e<br>modulistica<br>pubblicati | già in atto | Responsabile del settore                       |
| Cultura/Spo | impianti e<br>strutture di<br>proprietà<br>comunale<br>(separazione per<br>impanti e<br>strutture | poca pubblicità<br>dell'opportunità<br>Disomogeneità delle<br>valutazioni nella<br>verifica delle<br>richieste<br>Scarso controllo del | 1  | 2                                       | 2  | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni nella verifica<br>delle richieste"<br>Adozione regolamento per la gestione delle sale<br>Esplicitazione della documentazione necessaria per<br>l'utilizzo di palestre e piscine | Monitoraggio<br>attuazione                 | già in atto | Responsabile del<br>settore                    |
|             | sportive)   | corretto utilizzo  |  |   |  | Rischio "Scarso controllo del corretto utilizzo" Creazione di supporti operativi per la effettuazione dei controlli  | Supporti/Check<br>list                     | già in atto | Responsabile del<br>settore                    |
| Cultura/Spo | Controllo dei<br>servizi affidati a<br>terzi (palestre,<br>centri di<br>aggregazione)             | Assenza di un piano<br>dei controlli   | 2  | 2                                       | 4  | Rischio "Assenza di un piano dei controlli" Formalizzazione di un programma di controlli in loco da effettuare Creazione di check-list per la effettuazione dei controlli  | Rispetto delle<br>convenzioni              | già in atto | Responsabile del<br>settore                    |

### PROCESSI TRASVERSALI

|   |  |   | STIMA DELLA<br>PROBABILITA' (1=basso;<br>5=alto) | STIMA DELL'IMPATTO<br>(1=basso; 5=alto) |   |   |   |   |   |  |
|---|--|---|--|---|---|---|---|---|---|--|
| Ambito  | Processi   | Rischi potenziali   | Probabilità (giudizio complessivo)               | Impatto (giudizio<br>complessivo)       | Indice di<br>rischio:<br>probabilità x<br>impatto | Azioni/misure possibili   | Indicatore/output   | Tempistica di attuazione  | Responsabile<br>dell'attuazione dell'azione |  |
| Tutti i Servizi                               | Affidamenti di lavori,   | Mancata programmazione  |  |   |   | Rischio "Mancata programmazione" Inserimento degli affidamenti di lavori di importo superiore a € 100.000 nel programma triennale delle opere e dei servizi e forniture di importo superiore a € 40.000 nel relativo programma biennale.  | Monitoraggio dell'attuazione  | dia in atto   | Tutti i Responabili di<br>Settore           |  |
| che effettuano<br>acquisti                    | servizi, forniture: fase di<br>programmazione degli<br>acquisti        | Eccessiva frammentazione<br>degli acquisti<br>Sottostima del valore<br>contrattuale   | 4  | 2                                       | 8   | Rischio "Eccessiva frammentazione degli acquisti" Calcolo del valore dell'affidamento di norma su base almeno annuale, per evitare che la spesa annuale venga suddivisa in più afidamenti di importo ridotto, fatte salve situazioni motivate di urgenza o necessità.   | Monitoraggio dell'importo annuale<br>degli affidamenti per ciascuna<br>categoria merceologica   | I gia in affo   | Tutti i Responabili di<br>Settore           |  |
|   |  |   |  |   |   |   | 2. Monitoraggio dei contratti terminati (di importo superiore a 40.000 euro) per verificare che ove il valore finale del contratto sia superiore al valore inizialmente previsto, l'aumento sia | linee guida approvate con atto gestionale     indicatore:     Valore finale del contratto     Valore iniziale del contratto |   | Responsabile Settore<br>gare e contratti     Tutti i Responabili di<br>Settore |
|   |  | Intervento informale di<br>operatori economici nella<br>eleborazione del progetto,<br>tale da influenzarne a  |  |   |   | Rischio "Intervento informale di operatori economici nella eleborazione del progetto" Applicazione dell'art. 18 comma 1 lett. a) del Regolamento dei contratti di Terre di Pianura, che prevede che "nelle fasi di programmazione o progettazione degli affidamenti, qualora in ragione dell'oggetto dell'affidamento sia necessario acquisire informazioni tecniche dai privati, il Responsabile competente attiva una consultazione di mercato preceduta da avviso pubblico, ai sensi dell'art. 66 del D.lgs. 50/2016" per importi per i quali non sia consentito affidamento diretto ad un operaotre ecnomico. | Monitoraggio dell'attuazione delle<br>azioni  | I giá in atto   | Tutti i Responabili di<br>Settore           |  |
| Tutti i Servizi<br>che effettuano<br>acquisti | Affidamenti di lavori,<br>servizi, forniture: fase di<br>progettazione | proprio vantaggio il<br>contenuto.<br>Clausole contrattuali vaghe,<br>indefinite, vessatorie o<br>descrizione incompleta<br>dello stato di fatto, tale da<br>favorire il gestore uscente. | 3  | 3                                       | 9   |   | Monitoraggio dell'attuazione delle<br>azioni  | dia in atto   | Tutti i Responabili di<br>Settore           |  |

### PROCESSI TRASVERSALI – continua

|   |  |   | STIMA DELLA<br>PROBABILITA' (1=basso;<br>5=alto)          | STIMA DELL'IMPATTO<br>(1=basso; 5=alto) |   |   |  |   |  |  |  |             |   |  |  |  |  |  |  |  |
|---|--|---|---|---|---|---|--|---|--|--|--|-------------|---|--|--|--|--|--|--|--|
| Ambito  | Processi   | Rischi potenziali   | Probabilità (giudizio<br>complessivo)                     | Impatto (giudizio<br>complessivo)       | Indice di<br>rischio;<br>probabilità x<br>impatto | Azioni/misure possibili   | Indicatore/output                            | Tempistica di attuazione  | Responsabile<br>dell'attuazione dell'azione  |  |  |             |   |  |  |  |  |  |  |  |
| Tutti i Servizi<br>che effettuano<br>acquisti | Affidamenti di servizi,<br>forniture: fase di<br>affidamento | Scarsa trasparenza/<br>alterazione della<br>concorrenza<br>Disomogeneità di<br>valutazione nella<br>valutazione delle offerte | 4   | 3                                       | 12  | Rischio "Scarsa trasparenza/alterazione della concorrenza"  1. Applicazione delle procedure di scelta del contraente secondo le disposizioni normative del codice dei contratti e del regolamenti comunali.  2. In caso di procedure negoziate: rotazione degli operatori economici concorrenti.  3. In caso di procedure negoziate: i sorteggi da elenchi fornitori devono garantire al tempo stesso la trasparenza e la segretezza dei soggetti da invitare (art. 18 Regolamento dei contratti di Terre di pianura).  4. Adempimenti di pubblicità/trasparenza previsti dal codice dei contratti.  5. termini per la presentazione di offerte o di domande di partecipazione congrui e, ove compatibile con l'urgenza della procedura, superiori ai minimi di legge (art. 18 Regolamento dei contratti di Terre di pianura).  6. Adempimento degli obblighi di utilizzo delle convenzioni CONSIP e Intercent ER e dei mercati elettronici.  7. Applicazione di requisiti di partecipazione proporzionati all'oggetto del contratto.  8. chiarimenti forniti solo in forma scritta, mediante pubblicazione o trasmissione agli operatori invitati entro termini prefissatti, in modo da essere visibili a tutti i concorrenti (art. 18 Regolamento dei contratti di Terre di pianura). | Monitoraggio dell'attuazione delle<br>azioni | già in atto   | 1-4. Tutti i Responabili di<br>Settore (sopra soglia Settor<br>gare e contratti)<br>5. Tutti i Responabili di<br>Settore |  |  |             |   |  |  |  |  |  |  |  |
|   |  | Scarso controllo del possesso<br>dei requisiti generali e<br>speciali   | Scarso controllo del possesso<br>dei requisiti generali e | dei requisiti generali e                | dei requisiti generali e                          | dei requisiti generali e  |  |   |  | Rischio "Disomogeneità nella valutazione delle offerte"  1. Uso di criteri di valutazione delle offerte adeguati in relazione alle caratteristiche del contratto, con indicazione per ciascun criterio di valutazione del relativo criterio motivazionale che espliciti lo scopo perseguito dall'Ente Committente, al fine di limitare la discrezionalità dei commissari.  2. Composizione delle commissioni giudicatrici con meccanismi di rotazione nella formazione delle stesse (non reiterare una stessa composizione per il medesimo oggetto di affidamento) | Monitoraggio dell'attuazione delle<br>azioni | già in atto | 1. Tutti i Responabili di<br>Settore 2. Tutti i Responabili di<br>Settore (sopra soglia Settor<br>gare e contratti) |  |  |  |  |  |  |  |
|   |  |   |   |   |   |   |  |   |  |  |  |             |   |  |  |  |  |  |  |  |
|   |  |   |   |   |   | Rischio "Assenza di un piano dei controlli" Per i lavori e i servizi di natura continuativa, formalizzazione (all'interno del capitolato o in documento separato) di un programma di controlli da effettuare in relazione alle fasi di esecuzione, con evidenza di un report per ogni controllo da parte del Responsabile del Procedimento/Direttore dei lavori/Direttore dell'esecuzione.  | Programma di controlli da effettuare         | già in atto   | Tutti i Responabili di<br>Settore  |  |  |             |   |  |  |  |  |  |  |  |
| Tutti i Servizi                               | Affidamenti di servizi:<br>fase di esecuzione                |   | 3   | 3                                       | 9   | Rischio "Mancanza di trasparenza in fase di esecuzione"<br>Adempimenti di pubblicità/trasparenza relativi ai dati principali del contratto ed alle figure<br>responsabili.  | Monitoraggio dell'attuazione delle<br>azioni | già in atto   | Tutti i Responabili di<br>Settore  |  |  |             |   |  |  |  |  |  |  |  |
|   | valutazioni in fase di                                       |   | valutazioni in fase di                                    |   |   |   |  | Rischio "Disomogeneità delle valutazioni in fase di controllo"<br>Predisposizione di apposite check list di verifica dell'attività svolta | Check list realizzate  | già in atto  | Tutti i Responabili di<br>Settore            |             |   |  |  |  |  |  |  |  |

### PROCESSI TRASVERSALI – continua

| Ambito          | Processi                   | Rischi potenziali  | Probabilità (giudizio<br>complessivo) | Impatto (giudizio<br>complessivo) | Indice di<br>rischio:<br>probabilità x<br>impatto | Azioni/misure possibili  | Indicatore/output   | Tempistica di attuazione                                    | Responsabile<br>dell'attuazione dell'azione |
|-----------------|----------------------------|--|---------------------------------------|-----------------------------------|---|--|---|---|---|
| Tutti i Servizi | Gestione di segnalazioni e | Discrezionalità nella<br>gestione<br>Non rispetto delle scadenze | 3                                     | 4                                 |   | Rischio "Discrezionalità nella gestione" Utilizzo di procedura formalizzata a livello di Ente per la gestione delle segnalazioni esterne scritte e dei reclami mediante piattaforma dedicata | Report periodico  | già in atto   | Responsabile del settore                    |
|                 |                            | temporali  |                                       |                                   |   | Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali"<br>Monitoraggio e periodico reporting dei tempi di evasione  |   |   |   |
| Tutti i Servizi |                            | Disomogenità nella<br>valutazione delle richieste                | 3                                     | 3                                 | 9   | Rischio "Disomogeneità nella valutazione delle richieste"<br>Standardizzazione della modulistica<br>Utilizzo regolamento di accesso<br>Registro degli accessi                                | Monitoraggio attuazione del<br>regolamento<br>Monitoraggio e pubblicazione del<br>registro degli accessi sul sito internet<br>istituzionale | già in atto<br>Pubblicazione registro<br>accessi semestrale | Responsabile del settore                    |

# PARTE SECONDA SISTEMA DEI VALORI E CODICE DI COMPORTAMENTO

#### SISTEMA DI VALORI

Il principio di legalità formale applicato all'azione amministrativa implica che il potere della Pubblica Amministrazione trovi fondamento all'interno di disposizioni normative specifiche. Questo prerequisito è previsto a tutela del cittadino e si affianca alla necessità di organizzare gli Uffici pubblici in modo da garantire il buon andamento dell'azione amministrativa (art. 97 Cost.).

A partire dalla L. n. 241/1990, che ha normato i principi di economicità ed efficacia del potere pubblico, si è dato avvio ad un percorso fortemente orientato ad un'amministrazione maggiormente votata al buon andamento e al raggiungimento dei risultati.

In questo scenario, l'etica pubblica gioca un ruolo attivo, poiché intende proteggere valori e principi ben determinati. In particolare, costituiscono una guida per l'attività del dipendente pubblico due norme costituzionali: l'art. 54 e l'art. 98 Cost.. Nel primo caso si sancisce che i cittadini cui sono affidate funzioni pubbliche hanno il dovere di adempierle con disciplina ed onore; nel secondo, invece, si dispone che i pubblici impiegati siano posti al servizio esclusivo della Nazione.

In questo quadro, un "valore" diventa un ideale in cui credere, affermare le proprie scelte e orientare i propri comportamenti. Un valore, quindi, viene elevato ad un preciso stile di vita.

Un sistema di valori comuni guida il comportamento delle persone e costituisce la colonna portante anche della cultura organizzativa.

Questo Ente, avvalendosi del contributo quotidiano del personale che vi lavora e che lo rappresenta nel servizio alla cittadinanza, nel suo ruolo istituzionale intende: *essere* un Ente consapevole della propria responsabilità etica insita nella sua funzione. Pertanto, un'Istituzione attenta agli accadimenti storici, sociali e culturali del territorio, impegnata nella creazione di valore pubblico in generale, dimostrandosi al contempo interlocutore trasparente e affidabile. *agire* come Ente che cura e promuove il benessere degli utenti, della collettività tutta e del proprio personale.

In condivisione con gli organi di indirizzo politico, con l'intento di perseguire un loro coinvolgimento attivo nell'ambito della prevenzione della corruzione e della diffusione della trasparenza, questa Amministrazione ha inteso affermare un **Sistema di valori**, da affiancare al Codice di comportamento, che individua dei **Comportamenti guida** per tutti i dipendenti, collaboratori e fornitori in genere, con la volontà di rendere altresì conoscibili tali comportamenti agli utenti esterni, in un'ottica di apertura, compartecipazione e trasparenza.

#### **COMPORTAMENTI GUIDA**

#### 1. Consapevolezza dell'eticità della funzione pubblica svolta

Rispettare la dignità delle persone, i loro diritti e richiamare i doveri da assolvere.

Rispettare l'essere umano in quanto individuo, cioè essere unico e dunque rispettare ciascun individuo a prescindere dalla provenienza, dall'etnia, dal credo religioso o dall'orientamento politico e sessuale.

Sviluppare un'attenzione sulle situazioni di conflitto di interessi anche potenziali anche nello svolgimento delle attività quotidiane.

#### 2. Orientamento all'ascolto del prossimo

Comunicare in modo chiaro e trasparente alla cittadinanza e all'interno dell'Ente.

Ascoltare, intercettare e sintetizzare i bisogni dell'utenza, fornendo risposte adeguate e favorendo l'instaurarsi di un rapporto di fiducia verso l'Amministrazione.

Farsi recettore di tutte le esigenze, i bisogni e le necessità dei cittadini per impostare le linee di azione e le attività da svolgere.

Ascoltare i bisogni e le esigenze degli stessi dipendenti, in modo da favorire il loro benessere lavorativo, sociale e psicofisico.

#### 3. Attenzione all'individuo e valore dell'appartenenza

Comprendere le caratteristiche di ciascuno, garantire pari opportunità di crescita professionale ad ognuno, predisporre un sistema di formazione che arricchisca il grado di professionalità del personale e implementi per conseguenza il livello di qualità standard dei servizi erogati.

Favorire la crescita del senso di appartenenza, inteso non come un fatto amministrativo (sono dipendente), ma come fattore emotivo e psicologico.

Affidare obiettivi comuni, avere uno scopo che guidi le persone in modo motivato, comunicando al contempo sicurezza, fiducia e solidità.

Orientare e formare il personale investito di funzioni apicali, in un'ottica di accrescimento delle capacità, tra cui anche l'abilità di saper ascoltare, motivare e guidare il collaboratore verso l'obiettivo.

#### 4. Il singolo come valore aggiunto in un gruppo

Favorire lo scambio di idee, il pensiero critico ed il confronto per raggiungere obiettivi comuni condivisi.

Armonizzare il proprio operato con le attività degli altri, coordinare gli obiettivi comuni con gli obiettivi degli altri settori/servizi.

Cooperare lavorando attivamente alla costruzione di un rapporto di sostegno e fiducia con i colleghi.

Collaborare con le diverse realtà anche esterne all'ente di appartenenza e, dunque, anche con interlocutori esterni in una logica di interscambio volto a creare rete e valore aggiunto al proprio operato.

#### 5. Dialogo

Avvalorare le segnalazioni e le proposte provenienti dai cittadini e/o stakeholders, anche servendosi degli strumenti offerti dalla cultura della "customer satisfaction".

Comunicare in modo trasparente ed efficace le informazioni ed i documenti relativi all'azione organizzativa dell'Ente.

Facilitare la partecipazione attiva dei cittadini con l'utilizzo degli strumenti a disposizione, permettendo contestualmente la massima accessibilità possibile.

#### 6. Attenzione al risultato

Sviluppare menti dinamiche ed elastiche in ogni situazione. Favorire un approccio multidimensionale ed un atteggiamento di apertura a fronte dei cambiamenti Guardare ai diversi obiettivi sviluppando opzioni concordate di massimizzazione costi – benefici per le parti a confronto

#### 7. Apertura all'innovazione

Riconoscere e cogliere adeguatamente le opportunità, influenzando attivamente gli eventi in modo propositivo e proattivo.

#### 8. Responsabilità

Adempiere ai propri doveri nel rispetto delle norme della fiducia concordata e nella consapevolezza del proprio ruolo.

Gestire la propria attività lavorativa indipendentemente dalla presenza di istruzioni operative, in funzione del tempo e delle risorse a disposizione.

Svolgere le attività assegnate in modo autonomo, assiduo e costante, con accuratezza e nei tempi necessari, mantenendo aggiornate le proprie competenze tecniche.

Svolgere le proprie attività allineando i propri comportamenti con il sistema valoriale cui si appartiene.

#### **CODICE DI COMPORTAMENTO DELL'ENTE**

#### Art. 1 – I valori etici

- 1. Il presente Codice di comportamento si informa ai valori di lealtà, imparzialità, integrità, trasparenza, professionalità e merito, nonché al principio di costante e continuativo perseguimento dell'interesse pubblico.
- 2. Il presente Codice dell'Ente costituisce, ai sensi dell'art 54, comma 5, D.lgs. n. 165/2001, integrazione e specificazione delle previsioni del Codice di comportamento nazionale dei dipendenti pubblici, approvato con d.P.R. n. 62/2013, di seguito denominato "Codice nazionale", ai cui contenuti si fa integrale rinvio.
- 3. Le disposizioni integrative di cui al presente Codice assumono eguale natura e cogenza.

#### Art. 2 - Finalità e ambito di applicazione

- 1. Il presente Codice definisce e specifica gli obblighi di condotta cui sono tenuti i soggetti che a diverso titolo operano per l'Ente, in raccordo a quanto prescritto dal vigente Codice nazionale.
- 2. Le disposizioni del presente Codice, unitamente a quelle contenute nel Codice nazionale, si applicano:
- a) a tutti i dipendenti, sia a tempo indeterminato che determinato, ivi compresi i titolari di incarichi negli uffici di diretta collaborazione dei vertici politici e altresì al personale in posizione di comando o distacco, nonché ad ogni altra forma di lavoro flessibile alle dipendenze funzionali dell'Ente;
- b) ai Dirigenti assunti con contratto a tempo determinato o indeterminato;
- c) per quanto compatibile, ai collaboratori o consulenti con qualsiasi tipologia di contratto o incarico e a qualsiasi titolo;
- d) per quanto compatibile ai collaboratori a qualsiasi titolo di imprese fornitrici di beni, servizi o opere che svolgono la loro attività per l'Ente.
- 3. Ogni Responsabile di Settore/Area/Dirigente, per gli ambiti di competenza, dovrà obbligatoriamente mettere a disposizione delle imprese contraenti il Codice di comportamento dell'Ente nonché quello nazionale, affinché tali imprese li diffondano tra i soggetti che in concreto svolgano, in loco o non, attività per l'Ente. Per i collaboratori di cui alla lett. c) del presente articolo, in ogni contratto o altro documento a valenza negoziale o regolativa di affidamento dell'incarico si dovrà prevedere e sottoscrivere, per i casi di accertata grave violazione, apposita clausola risolutiva o di decadenza dal rapporto, mentre nei casi meno gravi, clausole comportanti penalità economiche, eventualmente in percentuale rispetto al compenso previsto. Il Responsabile di Settore/Area/Dirigente che stipula il contratto, sentito l'interessato, provvederà ad azionare ed applicare tali clausole qualora riscontri una violazione degli obblighi comportamentali previsti nei citati Codici. Infine, circa i collaboratori di cui alla lett. d), si dovrà prevedere nei relativi bandi e contratti l'inserimento di entrambi i Codici in parola, quali elementi necessari del rapporto obbligatorio intercorrente tra le parti.

#### Art. 3 – Disposizioni generali

- 1. I destinatari del presente Codice osservano con disciplina e rigore la Costituzione, la Legge, lo Statuto e i Regolamenti vigenti adottati dall'Ente.
- 2. Il comportamento dei destinatari del presente Codice deve essere conforme ai principi di buon andamento, imparzialità e trasparenza dell'attività amministrativa. I destinatari dei Codici dell'Ente e nazionale informano la propria attività perseguendo l'interesse pubblico, senza abusare della posizione o dei poteri di cui siano titolari.
- 3. I destinatari del presente Codice mantengono altresì un comportamento teso al rispetto del segreto d'ufficio e agli obblighi di riservatezza con un contegno scrupoloso anche nei rapporti tra privati non divulgando informazioni di cui siano a conoscenza per ragioni d'ufficio, ed evitando accuratamente di pubblicare/diffondere sotto qualsiasi forma, anche sulla rete internet (forum, blog, social network etc...), dichiarazioni e/o immagini che esprimano opinioni o giudizi che potrebbero ledere l'immagine dell'Amministrazione.

- 4. I soggetti di cui all'art. 2:
- a) si impegnano a rispettare il Codice nazionale e quello dell'Ente, tenendo una condotta ispirata ai suoi valori ed evitando ogni situazione di conflitto di interesse reale, potenziale o anche solo apparente, impegnandosi a dichiarare tale situazione al proprio Responsabile o, nel caso dei soggetti di cui all'art. 2, comma 2, lett. c) e d), ai Responsabili dell'Ente che hanno conferito l'incarico o sottoscritto il contratto di lavori, servizi o forniture;
- b) conformano la propria attività ai criteri di correttezza, economicità, efficienza ed efficacia;
- c) non intrattengono o curano relazioni per ragioni d'ufficio con persone o organizzazioni esterne che agiscono fuori della legalità o le interrompono non appena ne vengano a conoscenza.
- 5. I dipendenti con rapporto di lavoro a tempo pieno, fermo restando quanto previsto dal Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi relativamente a collaborazioni con altri soggetti, da autorizzarsi nelle forme ivi previste, dedicano al lavoro d'ufficio tutto il tempo e l'impegno necessari per svolgere l'attività presso l'Ente, con carattere prevalente su altre attività.

#### Art. 4 – Utilizzo delle tecnologie informatiche e dei social media

- 1. I soggetti di cui all'art. 2 si impegnano ad assumere comportamenti e condotte che, nel corso dell'orario di lavoro e anche al di fuori dello stesso, non ledano direttamente o indirettamente l'immagine, il decoro e il prestigio dell'Amministrazione di appartenenza o della Pubblica Amministrazione in generale.
- 2. Il dovere di cui al comma 1 si estende anche all'utilizzo dei *social network* e dei mezzi di comunicazione in generale. I soggetti di cui all'art. 2 del presente Codice, ove per ragioni personali facciano ricorso ai *social network*, ne informano l'utilizzo a principi di correttezza, educazione e sobrietà.
- 3. Opinioni, giudizi, commenti e valutazioni espressi su profili *social* di qualsiasi genere riferibili al dipendente, anche provenienti da terze persone, non devono essere in alcun modo attribuibili all'Amministrazione di appartenenza. E' altresì fatto divieto al dipendente di diffondere informazioni, contenuti e notizie afferenti direttamente o indirettamente l'attività lavorativa e il rapporto di servizio.
- 4. Condotte difformi da quanto indicato nella presente disposizione, ove si accerti che possano arrecare o abbiano arrecato un pregiudizio al decoro istituzionale, all'immagine, al prestigio e al buon andamento dell'Ente, integrano illecito disciplinare.
- 5. Nel caso di mancato rispetto delle disposizioni di cui sopra, ai fini dell'irrogazione della sanzione e dell'applicazione dei principi di gradualità e proporzionalità, verranno considerati la qualifica professionale e l'inquadramento contrattuale del dipendente, ove indicate dallo stesso all'interno del proprio profilo *social* o comunque indirettamente menzionate nel medesimo profilo.

#### Art. 5 - Regali compensi ed altre utilità

- 1. I soggetti di cui all'art. 2 del presente Codice evitano di ricevere benefici di ogni genere, non sollecitando né accettando, per sé o per altri, alcun dono o altra utilità, anche sotto forma di sconto, da chiunque provenienti, per lo svolgimento delle attività dell'ufficio.
- 2. Al di fuori dell'ipotesi di cui al primo comma, occasionalmente, per le normali relazioni di cortesia o nell'ambito delle cosiddette consuetudini nazionali, non sarà comunque consentito ricevere *ad personam* "regali d'uso" o altre utilità di modico valore. Potranno invece essere accettati per la collettività del Settore o Area/Servizio/Ufficio con un tetto valoriale, divisibile *pro quota* dei beneficiari, approssimativamente di euro 150, quale limite complessivo riferito all'anno solare da considerarsi anche in termini cumulativi provenienti dallo stesso centro di interessi.
- 3. I regali, doni o altra utilità da considerarsi occasionali, di cortesia e di modico valore, offerti *ad personam*, provenienti dallo stesso centro di interessi, con valore unico o cumulativo nell'arco dell'anno solare non superiore a euro 150, qualora accettati verranno immediatamente segnalati al proprio Responsabile/Dirigente che li destinerà a tutta la collettività dell'ufficio o servizio.
- 4. Nel caso in cui i soggetti di cui all'art. 2 ricevano regali, benefici o altre utilità che, singoli o plurimi, non possano considerarsi occasionali, di cortesia e di modico valore, devono essere immediatamente segnalati al proprio Responsabile/Dirigente che metterà a conoscenza il Responsabile per la prevenzione della corruzione e della trasparenza, per quanto di competenza.
- 5. I regali, doni o altra utilità, anche sotto forma di sconto, da chiunque provenienti, per lo svolgimento delle attività dell'ufficio dovute, o se occasionali per le normali

relazioni di cortesia o per le consuetudini nazionali, singoli o plurimi, di valore approssimativo nell'arco solare superiore ai 150 euro, devono essere tempestivamente restituiti o acquisiti dall'Ente, che li destinerà in beneficenza. In ogni caso il Responsabile/Dirigente, venuto a conoscenza di una violazione degli obblighi previsti al presente articolo, ne darà tempestiva comunicazione al Responsabile per la prevenzione della corruzione e della trasparenza.

#### Art. 6 - Partecipazione ad associazioni e organizzazioni

- 1. Ad integrazione di quanto già previsto nel Codice nazionale e nel rispetto della vigente disciplina sul diritto di associazione, il presente Codice dispone che i destinatari di cui all'art. 2 hanno il dovere di comunicare per iscritto e tempestivamente, al massimo entro 30 (trenta) giorni dalla data di entrata in vigore del Codice o entro 30 (trenta) giorni dalla data di adesione, al proprio Responsabile di Settore/Area/Dirigente, l'adesione o appartenenza ad associazioni od organizzazioni, a prescindere dal loro carattere riservato o meno, i cui ambiti di interessi possano interferire con lo svolgimento dell'attività dell'ufficio.
- 2. Il termine di 30 (trenta) giorni è a carattere perentorio, per cui la mancata o ritardata comunicazione costituiscono illecito disciplinare.
- 3. Il presente articolo non si applica all'adesione a partiti politici o a sindacati. Il Responsabile di Settore/Area/Dirigente effettua la relativa comunicazione al Responsabile per la prevenzione della corruzione e della trasparenza.

#### Art. 7 - Vigilanza sull'applicazione delle disposizioni sul conflitto d'interesse

- 1. Ad integrazione e specificazione di quanto già previsto nel Codice nazionale per le comunicazioni relative a interessi finanziari e a conflitti d'interesse, le stesse devono essere rese per iscritto al proprio Responsabile di Settore/Area/Dirigente, nonché al Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza:
  - entro giorni 30 (trenta) dall'approvazione del presente Codice;
  - in occasione dell'instaurazione di ciascun nuovo rapporto all'atto di assegnazione del servizio/ufficio di destinazione;
  - in coincidenza con ogni eventuale trasferimento interno all'Amministrazione con assegnazione a nuovo Settore/Area/Servizio/Ufficio.

#### Art. 8 – Obbligo di astensione

- 1. Qualora ricorra il dovere di astensione ai sensi del combinato disposto di cui al Codice dell'Ente e al Codice nazionale, i soggetti di cui all'art. 2, in occasione della presa in carico del procedimento/affare, comunicano tempestivamente per iscritto e dettagliatamente le circostanze che portano alla richiesta di astensione al proprio Responsabile di Settore/Area/Dirigente.
- 2. La richiesta di astensione per presunto conflitto di interesse, così come previsto dal Codice nazionale, è valutata nel merito dai rispettivi Dirigenti/Responsabili del Settore/Area di appartenenza, ovvero direttamente dal Segretario generale in caso di richiesta del Dirigente/Responsabile, i quali per iscritto con provvedimento motivato accoglieranno o meno la richiesta dandone comunicazione al dipendente che sarà tenuto ad attenervisi e cureranno anche il nuovo affidamento per la conclusione delle necessarie attività nel caso di accoglimento.
- 3. Le richieste di astensione di cui al presente articolo e i conseguenti provvedimenti vengono raccolti e tenuti in archiviazione in una banca dati aggiornata a cura di ogni Responsabile di Servizio/Dirigente e comunicati altresì al Responsabile della prevenzione della corruzione.

#### Art. 9 – Attività ed incarichi extra-istituzionali: conflitti d'interesse e incompatibilità

- 1. Il dipendente, con particolare attenzione nei confronti di chi svolge attività di natura tecnico-professionale, non accetta incarichi di collaborazione:
- a) che per il carattere d'intensità e professionalità richiesto, oltrepassino i limiti dell'occasionalità e saltuarietà;
- b) che possano ingenerare, anche solo potenzialmente, situazione di conflittualità con gli interessi facenti capo all'Amministrazione e, quindi, con le funzioni assegnate sia al dipendente medesimo che alla struttura di appartenenza;
- c) che in termini remunerativi, considerati sia singolarmente che come sommatoria di più incarichi, siano prevalenti rispetto all'impiego di dipendente dell'Ente locale;
- d) a favore di soggetti nei confronti dei quali il dipendente o il servizio di assegnazione svolga funzioni di controllo o vigilanza;
- e) da soggetti privati che abbiano in corso, o abbiano avuto nel biennio precedente, forniture o appalti comunali o un interesse economico significativo in decisioni o

attività inerenti all'ufficio di appartenenza;

- f) in consigli di amministrazione di cooperative sociali che, pur non avendo scopo di lucro, siano fornitori di beni o servizi dell'Ente o ricevano da questa contributi a qualunque titolo;
- g) che, comunque, per l'impegno richiesto o per le modalità di svolgimento, non consentano un tempestivo e puntuale svolgimento dei compiti d'ufficio, in relazione alle esigenze del servizio d'appartenenza. In tale ultimo caso il dirigente/responsabile potrà revocare l'autorizzazione.
- 2. Per ogni ulteriore dettaglio si rimanda integralmente alla normativa vigente in materia ed al "Regolamento per la disciplina degli incarichi extra istituzionali del personale dipendente".
- 3. Il Responsabile di Settore/Area/Dirigente cui è demandata l'autorizzazione all'incarico esterno potrà accertare, anche avvalendosi del servizio ispettivo dell'Ente, l'eventuale sussistenza di attività extra istituzionali incompatibili con il rapporto di pubblico impiego.

#### Art. 10 - Prevenzione della corruzione e tutela del segnalante

- 1. Le disposizioni del presente articolo integrano e specificano quanto già previsto dal Codice nazionale.
- 2. I destinatari del presente Codice rispettano le misure e le prescrizioni contenute nel Piano Integrato Attività e Organizzazione (PIAO), sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza". I dipendenti e i Dirigenti/Responsabili di Settore/Area collaborano con il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza secondo quanto dallo stesso richiesto e per quanto prescritto nella citata sottosezione del PIAO.
- 3. Il segnalante denuncia nel modo più circostanziato possibile al Responsabile della prevenzione della corruzione le situazioni di possibile illecito e/o irregolarità che potrebbero risultare a danno dell'interesse pubblico, con le modalità esplicitate nella procedura specificatamente individuata, rinvenibile sul sito istituzionale dell'Ente nella sezione "Amministrazione trasparente" sottosezione "Altri contenuti".
- 4. Il Responsabile per la prevenzione della corruzione e della trasparenza adotta tutte le misure opportune per tutelare l'anonimato del segnalante affinché la sua identità non sia indebitamente rivelata, così come esplicitato nella procedura di riferimento citata.
- 5. Nei casi più gravi, l'Amministrazione può valutare il trasferimento per incompatibilità ambientale dei soggetti interessati. Il trasferimento del denunciante può avvenire solo con il consenso del medesimo.

#### Art. 11 – Trasparenza e tracciabilità

- 1. Le seguenti disposizioni integrano e specificano quanto previsto nel Codice nazionale.
- 2. Il dipendente osserva tutte le misure previste ai fini della trasparenza dell'amministrazione pubblica prescritti dalla normativa vigente, con particolare attenzione ai contenuti della sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza" del PIAO, adoperandosi con la massima diligenza e collaborazione al reperimento e trasmissione, nei tempi richiesti, dei dati sottoposti all'obbligo di pubblicazione sul Sito istituzionale dell'Ente.
- 3. I Responsabili di Servizio/Dirigenti sono i diretti referenti del Responsabile della trasparenza, con cui collaborano e operano fattivamente per dare seguito a tutti gli adempimenti e gli obblighi previsti in materia, attenendosi anche alle metodologie organizzative richieste dal Responsabile della trasparenza.
- 4. Il Responsabile della trasparenza comunica tempestivamente al Dirigente/Responsabile dell'Ufficio Procedimenti Disciplinari le omissioni riscontrate con riferimento ai dati e alle informazioni oggetto di pubblicazione obbligatoria, ai sensi del D.lgs. n. 33/2013.
- 5. I dipendenti per ogni pratica affidatagli devono garantire un percorso documentale che consenta la replicabilità in ogni momento del processo decisionale.

#### Art. 12 - Vigilanza, controlli e responsabilità

1. Le funzioni di vigilanza e monitoraggio sull'attuazione del presente codice sono attribuite ai Dirigenti/Responsabili, agli organismi di controllo interno e all'Ufficio procedimenti disciplinari, che collabora in stretta sinergia con il Responsabile della prevenzione della corruzione.

- 2. L'Ufficio per i procedimenti disciplinari che venga autonomamente a conoscenza di violazioni al presente codice ha l'obbligo di informare il Responsabile della prevenzione della corruzione.
- 3. Il Responsabile della prevenzione della corruzione e il Responsabile dell'Ufficio per i procedimenti disciplinari si attivano per garantire idonee e periodiche attività formative sui contenuti dei Codici di comportamento e sulle materie legate al tema della legalità e dell'etica. La partecipazione dei dipendenti alla formazione di tali contenuti è da ritenersi obbligatoria.
- 4. La violazione degli obblighi contenuti nel presente Codice è rilevante disciplinarmente, ai sensi dell'art. 16 del Codice nazionale. Le violazioni saranno valutate sulla base delle norme disciplinari previste dalla Legge e dai CCNL vigenti.
- 5. Per quanta riguarda le violazioni a carico di soggetti destinatari con i quali non è costituito un rapporto di lavoro subordinato, la sanzione applicabile, in relazione alla gravità dei fatti contestati e secondo le leggi che regolano la materia, sarà l'applicazione delle penalità economiche previste ovvero la risoluzione del contratto o decadenza, in forza delle specifiche clausole appositamente inserite all'interno dello stesso.
- 6. La violazione accertata e sanzionata degli obblighi previsti dal Codice nazionale e da quello dell'Ente avrà un riflesso sulla valutazione della performance individuale sia per i dipendenti che per i dirigenti, con le implicazioni conseguenti relative all'attribuzione della rispettiva primalità.

# PARTE TERZA CONTROLLI

#### REGOLAMENTO DEL SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI

#### ARTICOLO 1

#### IL SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI

- 1. Il presente regolamento disciplina il sistema dei controlli interni, come previsti dagli artt. 147 e seguenti del Decreto Legislativo 18 agosto 2000 n. 267 (Testo unico degli enti locali TUEL) e successive modifiche ed integrazioni.
- 2. Le norme del presente regolamento sono attuative ed integrative rispetto alla disciplina generale in materia contenuta nelle norme statali. Le norme contenute nelle leggi statali ed atti aventi forza di legge applicabili al sistema dei controlli si intendono qui integralmente richiamate anche nelle loro successive modifiche ed integrazioni.
- 3. Gli strumenti di pianificazione sono redatti in modo tale da consentire il conseguimento degli obiettivi di cui all'art.147 TUEL, nei limiti dell'applicabilità di tale norma in questo Ente in ragione della sua consistenza demografica.
- 4. Il sistema dei controlli interni si inserisce organicamente nell'assetto organizzativo e contabile dell'Ente e costituisce un "sistema integrato di area vasta" a cui partecipano tutti gli enti aderenti all'Unione Terre di Pianura.
- 5. Fanno parte della disciplina generale dei controlli interni anche il Sistema di misurazione e valutazione della performance dei Comuni e dell'Unione Terre di Pianura e il regolamento di organizzazione dell'Ente.
- 6. La disciplina di dettaglio ed attuativa delle singole tipologie di controllo, in cui si articola il sistema previsto dal presente regolamento, è demandata ad appositi atti di natura organizzativa.
- 7. Sono disciplinate dal presente regolamento le seguenti tipologie di controllo:
  - A)Controllo di regolarità amministrativa e contabile;
  - B)Controllo sugli equilibri finanziari
  - C)Controllo strategico/di gestione;
  - D)Controllo sulle società partecipate;
  - E)Controllo sulla qualità dei servizi

#### I SOGGETTI DEL CONTROLLO

- 1. Sono soggetti del Controllo Interno:
  - a) il Segretario generale dell'Unione;
  - b) il Direttore generale dell'Unione dei Comuni;
  - c) il Responsabile del Servizio finanziario (o analoga struttura prevista nell'organigramma), che opera in stretta collaborazione con il Responsabile del Servizio Personale;
  - d) il Servizio controllo di gestione e strategico eventualmente istituito in forma associata, con il supporto dell'Organismo indipendente di valutazione/ Nucleo di Valutazione disciplinato dal regolamento di organizzazione;
  - e) i Responsabili di Area, di Settore e dei Servizi dell'Ente;
  - f) l'Organo di revisione;
- g) il Responsabile Unico dei Controlli successivi di regolarità amministrativa.
- 2. Le attribuzioni di ciascuno dei soggetti di cui al comma precedente sono definite dal presente regolamento, dallo Statuto dell'Ente, dalle norme in materia di organizzazione e dalle Convenzioni tra gli enti, in conformità al principio di distinzione delle funzioni di indirizzo da quelle relative ai compiti di gestione.
- 3. Tali soggetti collaborano tra loro per garantire il rispetto delle norme previste dall'ordinamento a presidio del buon andamento e dell'imparzialità dell'azione amministrativa. A tal fine, possono applicare le disposizioni del presente regolamento mediante circolari e direttive.
- 4. I soggetti di cui al presente articolo, coordinati dal Direttore generale, se nominato, o dal Segretario generale dell'Ente, formulano il referto semestrale di cui all'art. 148 TUEL in correlazione con gli obblighi previsti dall'art 14, comma 4, lett. a) d.lgs. 150/2009 e dall'art. 198 TUEL.

#### ARTICOLO 3

#### IL CONTROLLO PREVENTIVO DI REGOLARITÀ AMMINISTRATIVA E CONTABILE

1. Il controllo di regolarità amministrativa e contabile è finalizzato ad assicurare la legittimità, la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa.

- 2. I pareri di regolarità tecnica e contabile sulle delibere che non siano di semplice indirizzo, previsti dall'art. 49 nel combinato disposto con l'art.147-bis del TUEL e successive modifiche ed integrazioni, sono apposti rispettivamente dal Responsabile di area, settore o servizio competente per materia e dal Responsabile del Servizio finanziario, o suo delegato, secondo le norme contenute nel presente regolamento e in altri atti di natura organizzativa (regolamenti ecc.).
- 3. La proposta di delibera deve contenere gli elementi necessari per la quantificazione degli effetti indotti, in modo da consentire il rilascio del parere di regolarità contabile laddove prescritto. Nel caso in cui la delibera non rientri nell'ambito di applicazione di tale obbligo, ne viene data specifica attestazione in premessa e si prescinde dal parere contabile.
- 4. I pareri di cui ai commi precedenti sono richiamati nel testo della deliberazione ed allegati, quale parte integrante e sostanziale, al verbale della stessa. Gli eventuali pareri negativi devono essere adeguatamente evidenziati e motivati.
- 5. Ove la Giunta o il Consiglio non intendano conformarsi ai pareri di regolarità tecnica o di regolarità contabile devono darne adeguata motivazione nel testo della deliberazione.
- 6. Per quanto attiene ai provvedimenti di natura gestionale, la sottoscrizione da parte dell'organo di volta in volta competente integra e assorbe il parere di regolarità tecnica attestante la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa, richiesto dall'art. 147-bis. Resta inteso che il responsabile del procedimento, individuato in conformità alla Legge n. 241/1990 e al regolamento in materia, è responsabile della completezza dell'attività istruttoria svolta, compresi gli aspetti di correttezza e di regolarità dell'azione amministrativa.
- 7. Il visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria è apposto dal Responsabile del Servizio finanziario, o suo delegato, sulle determinazioni dell'Ente, nei casi previsti dal regolamento di organizzazione in conformità agli artt.147-bis e 151 co.4 del TUEL.
- 8. Il Segretario dell'Ente, per assicurare la conformità dell'azione amministrativa alle leggi, allo statuto, ai regolamenti, può emanare circolari e direttive agli uffici che sono immediatamente applicabili; inoltre se richiesto, interviene in caso di contrasto interpretativo tra i diversi uffici in merito alla corretta applicazione del presente articolo, in modo da garantire il rispetto dei termini procedurali.

#### IL CONTROLLO SUCCESSIVO DI REGOLARITÀ AMMINISTRATIVA

- 1. Il controllo successivo di regolarità amministrativa sugli atti è garantito e svolto, per l'Unione e per ogni singolo Comune aderente, in attuazione dei principi di imparzialità e trasparenza, dal Responsabile Unico individuato con atto del Presidente dell'Unione. con funzioni di direzione e organizzazione.
- 2. Nello svolgimento delle suddette funzioni, il Responsabile Unico si avvale del Referente individuato per ogni ente, corrispondente alla figura del Segretario generale, o altro collaboratore delegato, con funzioni di supporto giuridico, raccolta dati e di coordinamento necessario al corretto fluire delle informazioni,

nonché della collaborazione del gruppo tecnico di supporto specializzato. All'interno di ogni singolo Ente, infine, il Responsabile unico e il Referente si avvalgono dei Responsabili dei servizi e/o di altro personale dipendente, per quanto di propria competenza.

- 3. Il Responsabile Unico adotta, con proprio atto organizzativo, il Piano annuale per il controllo successivo di regolarità amministrativa, documento condiviso con i Referenti e con il Gruppo tecnico di supporto, con cui si individuano tipologie e percentuali di atti da sottoporre a controllo, con particolare riferimento alle determinazioni di impegno di spesa, alle procedure contrattuali, agli incarichi professionali di cui all'art. 7, comma 6, d.lgs 165/2001 e s.m.i. e a quelle tipologie individuate sulla base anche della loro rilevanza e complessità, nonché le relative modalità di espletamento.
- 4. La definizione delle tipologie di atti da sottoporre a controllo successivo, in funzione di uno stretto collegamento del sistema dei controlli con le politiche di prevenzione della corruzione, viene effettuata in relazione alle misure contenute nel Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione.
- 5. La selezione degli atti da sottoporre a controllo successivo viene effettuata con motivate tecniche di campionamento.
- 6. L'estrazione dagli applicativi di gestione atti, o da altri supporti informatici o cartacei, degli atti da sottoporre a controllo viene effettuata, sulla base dei criteri definiti dell'atto di organizzazione sopra richiamato, a cura del personale dei singoli Comuni e dell'Unione.
- 7. I controlli successivi hanno cadenza semestrale.
- 8. Il Responsabile unico può predisporre apposite direttive e/o schemi tipo di atti, con il supporto del Gruppo tecnico, da utilizzare in tutti gli enti facenti parte dell'Unione e nell'Unione stessa.
- 9. Nel caso in cui l'attività di controllo conduca alla rilevazione di irregolarità, il Responsabile unico propone al soggetto competente l'adozione di provvedimenti tesi a rimuovere gli effetti dell'irregolarità riscontrata, a ripristinare le condizioni di legittimità, regolarità e correttezza dell'azione amministrativa e a prevenire la reiterazione di tali irregolarità.
- 10. Il Responsabile unico può sempre disporre ulteriori controlli nel corso dell'esercizio.
- 11. A seguito della conclusione dei controlli relativi a ciascun esercizio finanziario, il Responsabile Unico descrive in una sintetica relazione le tipologie dei controlli effettuati ed i risultati ottenuti con l'utilizzo di informazioni aggregate ed in termini di percentuale; la relazione si conclude con un giudizio complessivo sugli atti amministrativi dell'ente sottoposti al controllo. Il Responsabile Unico trasmette la relazione al Sindaco, alla Giunta, al Consiglio, ai Responsabili di area/settore/servizio, all'Organo di Revisione e all'Organismo Indipendente di Valutazione /Nucleo di Valutazione, affinché ne tengano conto ognuno per le proprie funzioni.

#### ARTICOLO 5

#### IL CONTROLLO SUGLI EQUILIBRI FINANZIARI

- 1. Il controllo sugli equilibri finanziari di cui all'art.147-quinquies TUEL e successive modifiche e integrazioni è svolto sotto la direzione e il coordinamento del Responsabile del Servizio finanziario e mediante la vigilanza dell'organo di revisione, con il coinvolgimento attivo degli organi di governo, del direttore generale, ove previsto, del segretario e dei Responsabili di area/settore/servizio, secondo le rispettive responsabilità.
- 2. Il mantenimento degli equilibri finanziari è garantito sia in fase di approvazione dei documenti di programmazione, sia durante tutta la gestione, secondo le modalità previste dal regolamento di contabilità dell'Ente, nel rispetto delle disposizioni dell'ordinamento finanziario e contabile degli enti locali e delle norme che regolano il concorso degli enti locali alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica, nonchè delle norme di attuazione dell'articolo 81 della Costituzione.
- 3. Il Responsabile del settore ragioneria attesta il permanere degli equilibri alle scadenze previste dalla legge e/o dal regolamento. Qualunque scostamento rispetto agli equilibri finanziari o agli obiettivi di finanza pubblica assegnati all'Ente, rilevato sulla base dei dati effettivi o mediante analisi prospettica, viene immediatamente segnalato ai sensi dell'art.153, comma 6, TUEL.

#### IL CONTROLLO STRATEGICO E DI GESTIONE

- 1. Il controllo strategico ha lo scopo di valutare l'adeguatezza delle scelte compiute in sede di attuazione dei piani, dei programmi e degli altri strumenti di determinazione dell'indirizzo politico, in termini di congruenza tra risultati conseguiti e obiettivi predefiniti, attraverso gli strumenti previsti dal Sistema di misurazione e valutazione della performance dei Comuni e dell'Unione.
- 2. La programmazione strategica avviene sulla base dei documenti approvati dall'Ente, tra cui in particolare le linee guida di mandato e/o il piano strategico, eventualmente redatto a livello di Unione, nonché la relazione previsionale e programmatica.
- 3. Il controllo strategico deve essere attivato dagli enti che sono tenuti in base all'ordinamento, alle decorrenze previste.
- 4. Il controllo di gestione è disciplinato dai regolamenti dell'Ente in conformità ai principi stabiliti dall'art. 147, comma 2, lett. a) e dagli artt. 196 e segg. TUEL.
- 5. Le funzioni di controllo strategico e di controllo di gestione sono affidate al Servizio Controllo di gestione e strategico, che opera in collaborazione con il Settore ragioneria e con il Settore organizzazione risorse umane, sotto la direzione del direttore generale, laddove nominato, o del segretario dell'Ente. I Responsabili di Area, di Settore e dei Servizi devono trasmettere al Servizio Controllo di gestione e strategico i dati e le sintesi informative necessarie, alle scadenze concordate.
- **6.** Il Servizio Controllo di gestione e strategico sottopone agli organi politici dell'Ente i documenti rilevanti ai fini della ricognizione dei programmi, evidenziando l'andamento dei servizi gestiti in forma associata.

- 7. Nelle more della costituzione del Servizio controllo di gestione e strategico, eventualmente istituito in forma associata, i soggetti che partecipano al sistema di controllo strategico e di controllo di gestione, ciascuno secondo le rispettive competenze, sotto il coordinamento del Direttore Generale laddove nominato, o del Segretario dell'Unione sono:
  - · il Direttore dell'Unione
  - · il Segretario Generale
  - · la Giunta dell'Unione
  - · il Responsabile del Servizio finanziario
  - · i Responsabili di Area, di Settore e dei Servizi dell'Unione;
  - · 1'OIV/ Nucleo di Valutazione
- 8. I report sono utilizzati anche ai fini della valutazione della performance secondo quanto previsto dal Regolamento di organizzazione.

#### I CONTROLLI SULLE SOCIETÀ PARTECIPATE NON QUOTATE

- 1. Il controllo sulle società partecipate mira a verificare l'attuazione degli obiettivi assegnati dall'Ente alle società partecipate e a monitorare i rapporti finanziari tra l'ente proprietario e la società, la situazione contabile, gestionale e organizzativa della società, i contratti di servizio, la qualità dei servizi, il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica.
- 2. Il controllo di cui al presente articolo si svolge a cura del Servizio finanziario, secondo le metodologie concordate con i segretari degli enti, con il supporto del Servizio controllo di gestione e strategico e con il coordinamento da parte del Direttore dell'Unione, qualora nominato.
- 3. Il controllo sulle società partecipate deve essere attivato dagli enti che sono tenuti in base all'ordinamento, alle decorrenze previste.
- 4. Il controllo sulle società di capitale non quotate riguarda in particolare le società partecipate dall'Ente in misura uguale o superiore al 20% o che presentino una perdita economica superiore ad ¼ del capitale sociale, sulla base dei dati rilevati dall'ultimo bilancio di esercizio approvato. Resta peraltro la facoltà per l'Ente di estendere il controllo agli altri organismi partecipati.
- 5. In conformità all'art. 147-quater TUEL, il controllo si svolge con le seguenti modalità:

- a) fissazione da parte dell'Ente, in fase di programmazione, di obiettivi politici e gestionali definiti secondo parametri qualitativi e quantitativi a cui devono tendere le società nel corso dell'esercizio. Tali obiettivi sono comunicati alle società interessate entro 30 giorni dall'approvazione del Bilancio di Previsione, a cura del Responsabile del Servizio finanziario;
- b) verifica dello stato di attuazione degli obiettivi, in fase di monitoraggio della performance, di cui tenere conto in sede di salvaguardia degli equilibri di bilancio da adottarsi ai sensi di legge e del regolamento di contabilità. A tal fine il Responsabile del Servizio finanziario acquisisce dalle società le opportune informazioni; qualora venissero ad evidenziarsi situazioni pregiudizievoli di un positivo risultato economico-patrimoniale e/o scostamenti negativi rilevanti rispetto agli obiettivi assegnati, l'Ente locale dovrà indicare le misure correttive utili a contrastare le tendenze in atto;
- c) verifica di fine esercizio con modalità tali da favorire la revisione continua dei programmi. I bilanci di esercizio delle società vengono portati a conoscenza del Consiglio nei modi e nei tempi stabiliti dall'art. 172, comma 1, lett. b) TUEL;
- d) approvazione del bilancio consolidato, previa individuazione del perimetro di consolidamento relativo alle società ed agli altri enti e organismi partecipati, secondo la tempistica, i principi e le modalità prescritte dalla legge.

#### IL CONTROLLO SULLA QUALITÀ DEI SERVIZI

- 1. Il controllo sulla qualità dei servizi è svolto a cura dei segretari degli enti in collaborazione con i Responsabili di Area, di Settore e dei Servizi, con il supporto del Servizio controllo di gestione e strategico ed in raccordo con il Sistema di misurazione e valutazione della performance dei Comuni di Terre di Pianura e dell'Unione.
- 2. Il controllo di cui al presente articolo deve essere attivato dagli enti che sono tenuti in base all'ordinamento, alle decorrenze previste.
- 3. Il controllo avviene secondo la disciplina di dettaglio e attuativa contenuta in atti di natura organizzativa, con particolare riferimento alle indagini di customer satisfaction e alle verifiche del raggiungimento degli standard di qualità previsti nelle carte dei servizi.
- 4. Gli esiti del controllo sulla qualità dei servizi erogati concorrono al controllo strategico.

#### ARTICOLO 9

#### **DISPOSIZIONI FINALI**

1. Sono abrogate tutte le disposizioni di natura regolamentare in contrasto con il presente regolamento.

# PARTE QUARTA TRASPARENZA

#### **PREMESSA**

L'Unione Terre di Pianura e i Comuni di Baricella, Granarolo dell'Emilia, Malalbergo e Minerbio riconoscono l'importanza della trasparenza quale misura fondamentale per la prevenzione e il contrasto alla corruzione, per la promozione dell'integrità e lo sviluppo della cultura della legalità in ogni ambito dell'attività pubblica.

Di seguito sono descritte le modalità attraverso gli Enti di cui sopra intendono assicurare la trasparenza dell'azione amministrativa, ottemperando agli obblighi previsti dal Decreto Legislativo n. 33 del 14 marzo 2013, così come modificato dal Decreto Legislativo n. 97 del 25 maggio 2016.

Allegato alla presente sezione, viene pubblicato il documento in cui, per ogni obbligo, sono indicati i soggetti cui compete la trasmissione e la pubblicazione dei dati, ai sensi del nuovo art. 10, comma 1, del D.Lgs. n. 33/2013, in un'ottica di responsabilizzazione maggiore delle strutture interne delle amministrazioni ai fini dell'effettiva realizzazione di elevati standard di trasparenza.

In particolare, il documento allegato individua:

- il responsabile dell'azione, ovvero il soggetto detentore del dato da pubblicare
- il responsabile della pubblicazione, ovvero il soggetto che, ricevuto il dato, provvede a pubblicarlo sul sito istituzionale
- i tempi di pubblicazione, ovvero il termine entro il quale il dato deve risultare visibile all'esterno

Corre la necessità di richiamare espressamente le norme in materia di tutela della riservatezza dei dati personali, in particolare il Regolamento Europeo n. 679/2016 ed il D.lgs. 30/06/2003 n. 196 modificato dal D.lgs. 10/08/2018 n. 101; i responsabili e gli operatori, tutti formati in materia di privacy nel corso dell'anno 2018, sono stati sensibilizzati in ordine alla necessità di conciliare l'obbligo trasparenza, da assolversi tra l'altro con la pubblicazione degli atti, con l'obbligo di rispettare la normativa in materia di tutela della riservatezza dei dati personali ed i principi applicabili al trattamento degli stessi, ed in particolare: liceità, correttezza e trasparenza, limitazione delle finalità, minimizzazione dei dati, esattezza, limitazione della conservazione, integrità e riservatezza, responsabilizzazione.

I dati oggetto di pubblicazione devono essere tecnicamente conformi alle disposizioni di legge e alle indicazioni dell'ANAC; l'OIV, in occasione della verifica annuale, attesta, tra l'altro, la qualità dei dati pubblicati in termini di completezza, aggiornamento e formato secondo le indicazioni fornite dall'Autorità con la delibera n. 1310/2016.

#### LA TRASPARENZA NEGLI ATTI DI INDIRIZZO

Obiettivi specifici legati al tema della trasparenza sono richiamati in maniera espressa nel programma di mandato dell'Amministrazione di questo Ente, quale garanzia di semplicità, chiarezza, certezza dell'agire della pubblica amministrazione.

Gli stessi, poi, sono stati ripresi e declinati nei principali strumenti di programmazione (DUP – Documento Unico di programmazione, PEG – Piano Esecutivo di Gestione, Piano della Performance).

#### RESPONSABILITÀ

Il Responsabile per la Trasparenza ha il compito di garantire la completezza, la chiarezza e l'aggiornamento delle informazioni pubblicate e segnala agli organi di indirizzo politico, all'OIV, all'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) e, nei casi più gravi, all'ufficio dei procedimenti disciplinari, i casi di mancato o ritardato adempimento degli obblighi di pubblicazione.

Il RT si avvale della fondamentale collaborazione dei referenti dell'attività anticorruzione e trasparenza, individuati nei Direttori delle Aree e nei Responsabili dei Servizi con Posizione Organizzativa e indicati nella tabella allegata alla presente Sezione, in relazione ad ogni singolo obbligo di pubblicazione.

Come in precedenza evidenziato, in ragione di quanto previsto dal PNA 2016, vengono identificati e riportati nella tabella allegata alla presente Sezione Trasparenza i nominativi dei soggetti responsabili della trasmissione e della pubblicazione dei dati dei documenti e delle informazioni, in relazione ad ogni singolo obbligo di pubblicazione.

Per quanto riguarda il ruolo del Nucleo di Valutazione, comune a tutti gli Enti dell'Unione, gli è assegnato il compito di verificare la coerenza tra gli obiettivi previsti nel presente Piano in materia di trasparenza e quelli indicati nei principali documenti di programmazione dell'Ente, valutando altresì l'adeguatezza dei relativi indicatori.

Lo stesso nucleo di valutazione e i soggetti deputati alla misurazione e valutazione delle performance utilizzano le informazioni e i dati relativi all'attuazione degli obblighi di trasparenza ai fini della misurazione e valutazione delle performance, sia organizzativa sia individuale, dell'RPC e dei dirigenti/PO dei singoli uffici responsabili della trasmissione dei dati.

#### **MISURE ORGANIZZATIVE**

Per una migliore attuazione degli adempimenti in materia di trasparenza e il presidio di iniziative ad essa legate, sono stati individuati specifici referenti in tutti i settori degli Enti.

I referenti hanno il compito di fornire i dati richiesti e collaborare con il RT e il suo Staff all'adempimento degli obblighi in materia di trasparenza ed anticorruzione.

Il Servizio Programmazione e Controllo Strategico e il Servizio di Comunicazione coadiuvano il RPCT nelle attività di monitoraggio.

Si prevede di confermare anche per il prossimo triennio l'attività formativa sulle specifiche tematiche della trasparenza e dell'anticorruzione nei confronti di tutto il personale dell'Ente, in un'ottica di massimo ed effettivo coinvolgimento.

Al fine di chiarire le responsabilità del processo di pubblicazione dei dati, sono stati identificati i ruoli e i tempi nell'allegato "Amministrazione trasparente" – Elenco degli obblighi di pubblicazione:

Posizione Organizzativa responsabile della pubblicazione: si intende il Titolare di Posizione Organizzativa che possiede il dato e/o ne deve curare la pubblicazione direttamente, con procedura automatizzata, o tramite il Servizio di Comunicazione che procederà secondo le indicazioni del primo;

*Tempi di pubblicazione:* si intende il tempo che deve rispettare la Posizione Organizzativa per la pubblicazione del dato nella Sezione "Amministrazione Trasparente".

#### AUTOMATIZZAZIONE DELLE PUBBLICAZIONI

Per semplificare la pubblicazione dei dati, documenti e informazioni oggetto di pubblicazione obbligatoria, sono in uso presso gli Enti modalità automatizzate di pubblicazione dei provvedimenti (art. 23, D.lgs. n. 33/2013), dei dati relativi ai contratti di lavori, forniture e servizi (all'art. 37, D.lgs. n. 33/2013), dei dati relativi a contributi, sovvenzioni, vantaggi economici (art. 26, D.lgs. n. 33/2013), consulenti e collaboratori (art. 15, D.lgs. n. 33/2013).

#### MONITORAGGIO E CONTROLLO

A supporto dell'attività di controllo da parte del RT, si ritiene opportuno prevedere due monitoraggi (a cadenza semestrale, indicativamente nei periodi luglio e gennaio) sull'adempimento degli obblighi di pubblicazione, fatta salva la possibilità di monitoraggi con cadenze più ravvicinate per particolari esigenze o per specifici obblighi di pubblicazione.

All'attività di monitoraggio deve seguire necessariamente un'attività di adeguamento e di sollecito nei confronti dei soggetti competenti alla trasmissione/pubblicazione dei dati.

Annualmente i responsabili dell'aggiornamento e della pubblicazione dei dati sono tenuti al rilascio di una dichiarazione che attesti il corretto rispetto, da parte dei servizi di appartenenza, degli obblighi di trasparenza.

Ai controlli interni, si aggiunge il monitoraggio annuale e la conseguente attestazione sull'assolvimento degli obblighi di trasparenza da parte del Nucleo di valutazione, secondo le indicazioni dell'Autorità Nazionale Anticorruzione.

#### ACCESSO DOCUMENTALE, ACCESSO CIVICO SEMPLICE E ACCESSO CIVICO GENERALIZZATO

L'accesso documentale è disciplinato dalla L. n. 241/1990 e non ha subito recenti modificazioni. Quanto all'accesso civico, il D.lgs. n. 33/2013, all'articolo 5 novellato dal D.lgs. n. 97/2016, ha disciplinato il nuovo istituto dell'Accesso Civico Semplice e Generalizzato, prevedendo una modalità di accesso ai dati e documenti molto più ampia di quella prevista dalla precedente normativa in materia di accesso documentale e riconoscendo a chiunque, indipendentemente dalla titolarità di situazioni giuridicamente rilevanti, l'accesso ai dati e ai documenti detenuti dalle pubbliche amministrazioni, nel rispetto dei limiti relativi alla tutela di interessi pubblici e privati e salvi i casi di segreto o di divieto di divulgazione previsti dall'Ordinamento ed in particolare dall'articolo 5 bis del D.lgs. n. 33/2013 e s.m.i. recante "Esclusioni e limiti all'accesso civico".

Le norme del D.lgs. n. 33/2013 riferite al diritto di accesso civico, dal punto di vista applicativo, sono state interessate da alcuni rilevanti interventi interpretativi: si intende fare riferimento alla Delibera dell'ANAC – Autorità Nazionale Anticorruzione n. 1309 del 28/12/2016 "Linee guida recanti indicazioni operative ai fini della definizione delle esclusioni e dei limiti dell'accesso civico di cui all'art. 5, comma 2, D.lgs. n. 33/2013" ed alla Circolare del Ministero per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione n. 2 del 30/05/2017, nonché, da ultimo, alla Circolare n. 1/2019 della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Ministero per la Pubblica Amministrazione avente ad oggetto "Attuazione delle norme sull'accesso civico generalizzato (c.d. FOIA)".

Meritevole di breve approfondimento sono le due nuove tipologie di Accesso Civico, ovvero l'accesso semplice e l'accesso generalizzato.

L'art. 5, D.lgs. n. 33 riconosce a chiunque il diritto di richiedere la pubblicazione di documenti, informazioni o dati, nei casi in cui tale obbligo sia stato omesso da parte delle Pubbliche Amministrazioni. A seguito dell'entrata in vigore del D.lgs. n. 97/2013, l'accesso civico può essere semplice o generalizzato:

- l'accesso civico "semplice" è il diritto di chiunque di richiedere i documenti, le informazioni o i dati che le pubbliche amministrazioni abbiano omesso di pubblicare pur avendone l'obbligo;
- l'accesso civico "generalizzato" è il diritto di chiunque di accedere ai dati e ai documenti detenuti dalle pubbliche amministrazioni, ulteriori rispetto a quelli oggetto di pubblicazione ai sensi del D.lgs. n. 33/2013, riconosciuto "allo scopo di favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche e di promuovere la partecipazione al dibattito pubblico".

Entrambe le tipologie di accesso differiscono dall'accesso agli atti disciplinato dalla L. n. 241/1990 e s.m.i., quale diritto riconosciuto ai soggetti interessati titolari di "un interesse diretto, concreto ed attuale, corrispondente ad una situazione giuridicamente tutelata e collegata al documento al quale è chiesto l'accesso".

#### PRINCIPALI AZIONI IN MATERIA DI TRASPARENZA

Con la convinzione che essere trasparenti non significa solamente mettere a disposizione dati e informazioni, ma anche rendere i cittadini e le imprese maggiormente consapevoli, il Comune promuove l'utilizzo e la conoscenza delle diverse potenzialità dei siti istituzionali da parte dei cittadini, quale presupposto indispensabile per il pieno esercizio dei loro diritti civili e politici. Gli Enti si impegnano quindi a portare all'attenzione degli utenti alcune informazioni presenti all'interno della sezione "Amministrazione Trasparente", attraverso la pubblicazione di notizie ad hoc nel sito web e/o l'invio di comunicati stampa. Riconoscendo l'importanza della trasparenza quale presupposto per la partecipazione dei cittadini al governo del territorio, Gli Enti si impegnano a diffondere informazioni sulle attività e sui progetti in atto anche attraverso incontri pubblici rivolti alla cittadinanza e agli stakeholders, durante i quali raccogliere contributi e osservazioni utili.

# ALLEGATO ALLA PARTE QUARTA TRASPARENZA: ELENCO OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE

| Denominazione sotto-<br>sezione livello 1<br>(Macrofamiglie) | Denominazione sotto-<br>sezione 2 livello<br>(Tipologie di dati)                    | Denominazione del singolo obbligo  | Contenuti dell'obbligo   | Aggiornamento  | Responsabile dato e<br>pubblicazione sul sito | Referente e daddeto alla<br>pubblivazione del dato sul sito |
|--|---|--|--|--|---|---|
| Disposizioni generali  | Piano triennale per la<br>prevenzione della<br>corruzione e della<br>trasparenza    | Piano triennale per la prevenzione della<br>corruzione e della trasparenza (PTPCT)                             | Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza e suoi allegati, le misure integrative di prevenzione della corruzione individuate ai sensi dell'articolo 1,comma 2-bis della legge n. 190 del 2012, (MOG 231) (link alla sotto-sezione Altri contenuti/Anticorruzione)  | Annuale  | Anna Rosa Ciccia<br>Maura Cocchi              | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Disposizioni generali  | Atti generali   | Riferimenti normativi su organizzazione e<br>attività  | Riferimenti normativi con i relativi <i>link</i> alle norme di legge statale pubblicate nella banca dati "Normattiva" che regolano l'istituzione, l'organizzazione e l'attività delle pubbliche amministrazioni  | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Disposizioni generali  | Atti generali   | Atti amministrativi generali   | Direttive, circolari, programmi, istruzioni e ogni atto che dispone in generale sulla organizzazione, sulle funzioni, sugli obiettivi, sui procedimenti, ovvero nei quali si determina l'interpretazione di norme giuridiche che riguardano o dettano disposizioni per l'applicazione di esse  | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Disposizioni generali  | Atti generali   | Codice disciplinare e codice di condotta   | Codice disciplinare, recante l'indicazione delle infrazioni del codice disciplinare e relative sanzioni (pubblicazione on line in alternativa all'affissione in luogo accessibile a tutti - art. 7, l. n. 300/1970). Codice di condotta inteso quale codice di comportamento   | Tempestivo   | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Disposizioni generali  | Oneri informativi per<br>cittadini e imprese  | Scadenzario obblighi amministrativi  | Scadenzario con l'indicazione delle date di efficacia dei nuovi obblighi amministrativi a carico di cittadini e imprese introdotti dalle amministrazioni secondo le modalità definite con DPCM 8 novembre 2013   | Tempestivo   | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Organizzazione   | Titolari di incarichi politici,<br>di amministrazione, di<br>direzione o di governo | Titolari di incarichi politici di cui all'art. 14, co.<br>1, del dlgs n. 33/2013 (da pubblicare in<br>tabelle) | Organi di indirizzo politico e di amministrazione e gestione, con l'indicazione delle rispettive competenze  | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Organizzazione   | Titolari di incarichi politici,<br>di amministrazione, di<br>direzione o di governo | Titolari di incarichi politici di cui all'art. 14, co.<br>1, del dlgs n. 33/2013 (da pubblicare in<br>tabelle) | Atto di nomina o di proclamazione, con l'indicazione della durata dell'incarico o del mandato elettivo   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Organizzazione   | Titolari di incarichi politici,<br>di amministrazione, di<br>direzione o di governo | Titolari di incarichi politici di cui all'art. 14, co.<br>1, del dlgs n. 33/2013 (da pubblicare in<br>tabelle) | Curriculum vitae   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Organizzazione   | Titolari di incarichi politici,<br>di amministrazione, di<br>direzione o di governo | Titolari di incarichi politici di cui all'art. 14, co.<br>1, del dlgs n. 33/2013 (da pubblicare in<br>tabelle) | Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica  | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Organizzazione   | Titolari di incarichi politici,<br>di amministrazione, di<br>direzione o di governo | Titolari di incarichi politici di cui all'art. 14, co.<br>1, del dlgs n. 33/2013 (da pubblicare in<br>tabelle) | Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Organizzazione   | Titolari di incarichi politici,<br>di amministrazione, di<br>direzione o di governo | Titolari di incarichi politici di cui all'art. 14, co.<br>1, del dlgs n. 33/2013 (da pubblicare in<br>tabelle) | Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti  | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Organizzazione   | Titolari di incarichi politici,<br>di amministrazione, di<br>direzione o di governo | Titolari di incarichi politici di cui all'art. 14, co.<br>1, del dlgs n. 33/2013 (da pubblicare in<br>tabelle) | Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Organizzazione   | Titolari di incarichi politici,<br>di amministrazione, di<br>direzione o di governo | Titolari di incarichi politici di cui all'art. 14, co.<br>1, del dlgs n. 33/2013 (da pubblicare in<br>tabelle) | 1) dichiarazione concernente diritti reali su beni immobili e su beni mobili iscritti in pubblici registri, titolarità di imprese, azioni di società, quote di partecipazione a società, esercizio di funzioni di amministratore o di sindaco di società, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) e riferita al momento dell'assunzione dell'incarico] | Nessuno (va<br>presentata una sola<br>volta entro 3 mesi dalla<br>elezione, dalla nomina<br>o dal conferimento<br>dell'incarico e resta<br>pubblicata fino alla<br>cessazione dell'incarico<br>o del mandato). | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Organizzazione   | Titolari di incarichi politici,<br>di amministrazione, di<br>direzione o di governo | Titolari di incarichi politici di cui all'art. 14, co.<br>1, del dlgs n. 33/2013 (da pubblicare in<br>tabelle) | 2) copia dell'ultima dichiarazione dei redditi soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)  | Entro 3 mesi dalla<br>elezione, dalla nomina<br>o dal conferimento<br>dell'incarico  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Organizzazione   | Titolari di incarichi politici,<br>di amministrazione, di<br>direzione o di governo | Titolari di incarichi politici di cui all'art. 14, co.<br>1, del dlgs n. 33/2013 (da pubblicare in<br>tabelle) | 3) dichiarazione concernente le spese sostenute e le obbligazioni assunte per la propaganda elettorale ovvero attestazione di essersi avvalsi esclusivamente di materiali e di mezzi propagandistici predisposti e messi a disposizione dal partito o dalla formazione politica della cui lista il soggetto ha fatto parte, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» (con allegate copie delle dichiarazioni relative a finanziamenti e contributi per un importo che nell'anno superi 5.000 €)                            | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |

| Denominazione sotto-<br>sezione livello 1<br>(Macrofamiglie) | Denominazione sotto-<br>sezione 2 livello<br>(Tipologie di dati)                    | Denominazione del singolo obbligo   | Contenuti dell'obbligo   | Aggiornamento  | Responsabile dato e<br>pubblicazione sul sito | Referente e daddeto alla<br>pubblivazione del dato sul sito |
|--|---|---|--|--|---|---|
| Organizzazione   | Titolari di incarichi politici,<br>di amministrazione, di<br>direzione o di governo | Titolari di incarichi politici di cui all'art. 14, co.<br>1, del dlgs n. 33/2013 (da pubblicare in<br>tabelle)                | 4) attestazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute nell'anno precedente e copia della dichiarazione dei redditi [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]   | Annuale  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Organizzazione   | Titolari di incarichi politici,<br>di amministrazione, di<br>direzione o di governo | Titolari di incarichi di amministrazione, di<br>direzione o di governo di cui all'art. 14, co. 1-<br>bis, del dlgs n. 33/2013 | Atto di nomina o di proclamazione, con l'indicazione della durata dell'incarico o del mandato elettivo   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Organizzazione   | Titolari di incarichi politici,<br>di amministrazione, di<br>direzione o di governo | Titolari di incarichi di amministrazione, di<br>direzione o di governo di cui all'art. 14, co. 1-<br>bis, del dlgs n. 33/2013 | Curriculum vitae   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Organizzazione   | Titolari di incarichi politici,<br>di amministrazione, di<br>direzione o di governo | Titolari di incarichi di amministrazione, di<br>direzione o di governo di cui all'art. 14, co. 1-<br>bis, del dlgs n. 33/2013 | Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica  | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Organizzazione   | Titolari di incarichi politici,<br>di amministrazione, di<br>direzione o di governo | Titolari di incarichi di amministrazione, di<br>direzione o di governo di cui all'art. 14, co. 1-<br>bis, del dlgs n. 33/2013 | Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Organizzazione   | Titolari di incarichi politici,<br>di amministrazione, di<br>direzione o di governo | Titolari di incarichi di amministrazione, di<br>direzione o di governo di cui all'art. 14, co. 1-<br>bis, del dlgs n. 33/2013 | Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti  | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Organizzazione   | Titolari di incarichi politici,<br>di amministrazione, di<br>direzione o di governo | Titolari di incarichi di amministrazione, di<br>direzione o di governo di cui all'art. 14, co. 1-<br>bis, del dlgs n. 33/2013 | Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Organizzazione   | Titolari di incarichi politici,<br>di amministrazione, di<br>direzione o di governo | Titolari di incarichi di amministrazione, di<br>direzione o di governo di cui all'art. 14, co. 1-<br>bis, del dlgs n. 33/2013 | 1) dichiarazione concernente diritti reali su beni immobili e su beni mobili iscritti in pubblici registri, titolarità di imprese, azioni di società, quote di partecipazione a società, esercizio di funzioni di amministratore o di sindaco di società, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) e riferita al momento dell'assunzione dell'incarico] | Nessuno (va presentata<br>una sola volta entro 3<br>mesi dalla elezione,<br>dalla nomina o dal<br>conferimento<br>dell'incarico e resta<br>pubblicata fino alla<br>cessazione dell'incarico<br>o del mandato). | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Organizzazione   | Titolari di incarichi politici,<br>di amministrazione, di<br>direzione o di governo | Titolari di incarichi di amministrazione, di<br>direzione o di governo di cui all'art. 14, co. 1-<br>bis, del dlgs n. 33/2013 | 2) copia dell'ultima dichiarazione dei redditi soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)  | Entro 3 mesi dalla<br>elezione, dalla nomina<br>o dal conferimento<br>dell'incarico  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Organizzazione   | Titolari di incarichi politici,<br>di amministrazione, di<br>direzione o di governo | Titolari di incarichi di amministrazione, di<br>direzione o di governo di cui all'art. 14, co. 1-<br>bis, del dlgs n. 33/2013 | 3) dichiarazione concernente le spese sostenute e le obbligazioni assunte per la propaganda elettorale ovvero attestazione di essersi avvalsi esclusivamente di materiali e di mezzi propagandistici predisposti e messi a disposizione dal partito o dalla formazione politica della cui lista il soggetto ha fatto parte, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» (con allegate copie delle dichiarazioni relative a finanziamenti e contributi per un importo che nell'anno superi 5.000 €)                            | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Organizzazione   | Titolari di incarichi politici,<br>di amministrazione, di<br>direzione o di governo | Titolari di incarichi di amministrazione, di<br>direzione o di governo di cui all'art. 14, co. 1-<br>bis, del dlgs n. 33/2013 | 4) attestazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute nell'anno precedente e copia della dichiarazione dei redditi [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]   | Annuale  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Organizzazione   | Titolari di incarichi politici,<br>di amministrazione, di<br>direzione o di governo | Cessati dall'incarico (documentazione da<br>pubblicare sul sito web)  | Atto di nomina, con l'indicazione della durata dell'incarico   | Nessuno  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Organizzazione   | Titolari di incarichi politici,<br>di amministrazione, di<br>direzione o di governo | Cessati dall'incarico (documentazione da<br>pubblicare sul sito web)  | Curriculum vitae   | Nessuno  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Organizzazione   | Titolari di incarichi politici,<br>di amministrazione, di<br>direzione o di governo | Cessati dall'incarico (documentazione da<br>pubblicare sul sito web)  | Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica  | Nessuno  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |

Copia informatica C00000Pagina 2 / 17

| Denominazione sotto-<br>sezione livello 1<br>(Macrofamiglie) | Denominazione sotto-<br>sezione 2 livello<br>(Tipologie di dati)                    | Denominazione del singolo obbligo  | Contenuti dell'obbligo  | Aggiornamento  | Responsabile dato e<br>pubblicazione sul sito | Referente e daddeto alla<br>pubblivazione del dato sul sito     |
|--|---|--|---|--|---|---|
| Organizzazione   | Titolari di incarichi politici,<br>di amministrazione, di<br>direzione o di governo | Cessati dall'incarico (documentazione da<br>pubblicare sul sito web)   | Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici  | Nessuno  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione                   |
| Organizzazione   | Titolari di incarichi politici,<br>di amministrazione, di<br>direzione o di governo | Cessati dall'incarico (documentazione da<br>pubblicare sul sito web)   | Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti   | Nessuno  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione                   |
| Organizzazione   | Titolari di incarichi politici,<br>di amministrazione, di<br>direzione o di governo | Cessati dall'incarico (documentazione da<br>pubblicare sul sito web)   | Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti  | Nessuno  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione                   |
| Organizzazione   | Titolari di incarichi politici,<br>di amministrazione, di<br>direzione o di governo | Cessati dall'incarico (documentazione da<br>pubblicare sul sito web)   | 1) copie delle dichiarazioni dei redditi riferiti al periodo dell'incarico; 2) copia della dichiarazione dei redditi successiva al termine dell'incarico o carica, entro un mese dalla scadenza del termine di legge per la presentazione della dichiarazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili) | Nessuno  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione                   |
| Organizzazione   | Titolari di incarichi politici,<br>di amministrazione, di<br>direzione o di governo | Cessati dall'incarico (documentazione da<br>pubblicare sul sito web)   | 3) dichiarazione concernente le spese sostenute e le obbligazioni assunte per la propaganda elettorale ovvero attestazione di essersi avvalsi esclusivamente di materiali e di mezzi propagandistici predisposti e messi a disposizione dal partito o dalla formazione politica della cui lista il soggetto ha fatto parte con riferimento al periodo dell'incarico (con allegate copie delle dichiarazioni relative a finanziamenti e contributi per un importo che nell'anno superi 5.000 €)  |  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione                   |
| Organizzazione   | Titolari di incarichi politici,<br>di amministrazione, di<br>direzione o di governo | Cessati dall'incarico (documentazione da<br>pubblicare sul sito web)   | 4) dichiarazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute dopo l'ultima attestazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]   | Nessuno<br>(va presentata una sola<br>volta entro 3 mesi dalla<br>cessazione dell'<br>incarico). | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione                   |
| Sanzioni per mancata<br>comunicazione dei dati               | Sanzioni per mancata<br>comunicazione dei dati                                      | Sanzioni per mancata o incompleta<br>comunicazione dei dati da parte dei titolari di<br>incarichi politici, di amministrazione, di<br>direzione o di governo                           | Provvedimenti sanzionatori a carico del responsabile della mancata o incompleta comunicazione dei dati di cui all'articolo 14, concernenti la situazione patrimoniale complessiva del titolare dell'incarico al momento dell'assunzione della carica, la titolarità di imprese, le partecipazioni azionarie proprie nonchè tutti i compensi cui dà diritto l'assunzione della carica  | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione                   |
| Articolazione degli uffici                                   | Articolazione degli uffici  | Articolazione degli uffici   | Indicazione delle competenze di ciascun ufficio, anche di livello dirigenziale non generale, i nomi dei dirigenti responsabili dei singoli uffici   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione                   |
| Articolazione degli uffici                                   | Articolazione degli uffici  | Organigramma (da pubblicare sotto forma di organigramma, in modo tale che a ciascun ufficio sia assegnato un link ad una pagina contenente tutte le informazioni previste dalla norma) | Illustrazione in forma semplificata, ai fini della piena accessibilità e comprensibilità dei dati, dell'organizzazione dell'amministrazione, mediante l'organigramma o analoghe rappresentazioni grafiche   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                  | Chiara MontorsiResponsabile del<br>sito e/o della comunicazione |
| Articolazione degli uffici                                   | Articolazione degli uffici  | Organigramma (da pubblicare sotto forma di organigramma, in modo tale che a ciascun ufficio sia assegnato un link ad una pagina contenente tutte le informazioni previste dalla norma) | Nomi dei dirigenti responsabili dei singoli uffici  | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione                   |
| Articolazione degli uffici                                   | Telefono e posta<br>elettronica   | Telefono e posta elettronica   | Elenco completo dei numeri di telefono e delle caselle di posta elettronica istituzionali e delle caselle di posta elettronica certificata dedicate, cui il cittadino possa rivolgersi per qualsiasi richiesta inerente i compiti istituzionali   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione                   |
| Consulenti e collaboratori                                   | Titolari di incarichi di<br>collaborazione o<br>consulenza                          | Consulenti e collaboratori<br>(da pubblicare in tabelle)   | Estremi degli atti di conferimento di incarichi di collaborazione o di consulenza a soggetti esterni a qualsiasi titolo (compresi quelli affidati con contratto di collaborazione coordinata e continuativa) con indicazione dei soggetti percettori, della ragione dell'incarico e dell'ammontare erogato  | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione                   |
|  |   |  | Per ciascun titolare di incarico:   |  |   |   |
| Consulenti e collaboratori                                   | Titolari di incarichi di<br>collaborazione o<br>consulenza                          | Consulenti e collaboratori<br>(da pubblicare in tabelle)   | 1) curriculum vitae, redatto in conformità al vigente modello europeo   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione                   |
| Consulenti e collaboratori                                   | Titolari di incarichi di<br>collaborazione o<br>consulenza                          | Consulenti e collaboratori<br>(da pubblicare in tabelle)   | 2) dati relativi allo svolgimento di incarichi o alla titolarità di cariche in enti di diritto privato regolati o finanziati<br>dalla pubblica amministrazione o allo svolgimento di attività professionali   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione                   |

Copia informatica C00000Pagina 3 / 17

| Denominazione sotto-<br>sezione livello 1<br>(Macrofamiglie) | Denominazione sotto-<br>sezione 2 livello<br>(Tipologie di dati)   | Denominazione del singolo obbligo                                 | Contenuti dell'obbligo   | Aggiornamento  | Responsabile dato e<br>pubblicazione sul sito | Referente e daddeto alla<br>pubblivazione del dato sul sito |
|--|--|---|--|--|---|---|
| Consulenti e collaboratori                                   | Titolari di incarichi di<br>collaborazione o<br>consulenza         | Consulenti e collaboratori<br>(da pubblicare in tabelle)          | 3) compensi comunque denominati, relativi al rapporto di lavoro, di consulenza o di collaborazione (compresi quelli affidati con contratto di collaborazione coordinata e continuativa), con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Consulenti e collaboratori                                   | Titolari di incarichi di<br>collaborazione o<br>consulenza         | Consulenti e collaboratori<br>(da pubblicare in tabelle)          | Tabelle relative agli elenchi dei consulenti con indicazione di oggetto, durata e compenso dell'incarico (comunicate<br>alla Funzione pubblica)  | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Consulenti e collaboratori                                   | Titolari di incarichi di<br>collaborazione o<br>consulenza         | Consulenti e collaboratori<br>(da pubblicare in tabelle)          | Attestazione dell'avvenuta verifica dell'insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse  | Tempestivo   | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
|  |  |   | Per ciascun titolare di incarico:  |  |   |   |
| Personale  | Titolari di incarichi<br>dirigenziali amministrativi<br>di vertice | Incarichi amministrativi di vertice (da<br>pubblicare in tabelle) | Atto di conferimento, con l'indicazione della durata dell'incarico   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Titolari di incarichi<br>dirigenziali amministrativi<br>di vertice | Incarichi amministrativi di vertice (da<br>pubblicare in tabelle) | Curriculum vitae, redatto in conformità al vigente modello europeo   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Titolari di incarichi<br>dirigenziali amministrativi<br>di vertice | Incarichi amministrativi di vertice (da<br>pubblicare in tabelle) | Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione dell'incarico (con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato)   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Titolari di incarichi<br>dirigenziali amministrativi<br>di vertice | Incarichi amministrativi di vertice (da pubblicare in tabelle)    | Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Titolari di incarichi<br>dirigenziali amministrativi<br>di vertice | Incarichi amministrativi di vertice (da pubblicare in tabelle)    | Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti  | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Titolari di incarichi<br>dirigenziali amministrativi<br>di vertice | Incarichi amministrativi di vertice (da<br>pubblicare in tabelle) | Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Titolari di incarichi<br>dirigenziali amministrativi<br>di vertice | Incarichi amministrativi di vertice (da<br>pubblicare in tabelle) | 1) dichiarazione concernente diritti reali su beni immobili e su beni mobili iscritti in pubblici registri, titolarità di imprese, azioni di società, quote di partecipazione a società, esercizio di funzioni di amministratore o di sindaco di società, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) e riferita al momento dell'assunzione dell'incarico] | Nessuno (va presentata<br>una sola volta entro 3<br>mesi dalla elezione,<br>dalla nomina o dal<br>conferimento<br>dell'incarico e resta<br>pubblicata fino alla<br>cessazione dell'incarico<br>o del mandato). | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Titolari di incarichi<br>dirigenziali amministrativi<br>di vertice | pubblicare in tabelle)  | 2) copia dell'ultima dichiarazione dei redditi soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)  | Entro 3 mesi della<br>nomina o dal<br>conferimento<br>dell'incarico  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Titolari di incarichi<br>dirigenziali amministrativi<br>di vertice | Incarichi amministrativi di vertice (da<br>pubblicare in tabelle) | 3) attestazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute nell'anno precedente e copia della dichiarazione dei redditi [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]   | Annuale  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Titolari di incarichi<br>dirigenziali amministrativi<br>di vertice | Incarichi amministrativi di vertice (da<br>pubblicare in tabelle) | Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico  | Tempestivo<br>(art. 20, c. 1, d.lgs. n.<br>39/2013)  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Titolari di incarichi<br>dirigenziali amministrativi<br>di vertice | Incarichi amministrativi di vertice (da pubblicare in tabelle)    | Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico  | Annuale<br>(art. 20, c. 2, d.lgs. n.<br>39/2013)   | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |

| Denominazione sotto-<br>sezione livello 1<br>(Macrofamiglie) | Denominazione sotto-<br>sezione 2 livello<br>(Tipologie di dati)   | Denominazione del singolo obbligo  | Contenuti dell'obbligo   | Aggiornamento  | Responsabile dato e<br>pubblicazione sul sito | Referente e daddeto alla<br>pubblivazione del dato sul sito |
|--|--|--|--|--|---|---|
| Personale  | Titolari di incarichi<br>dirigenziali amministrativi<br>di vertice | Incarichi amministrativi di vertice (da<br>pubblicare in tabelle)  | Ammontare complessivo degli emolumenti percepiti a carico della finanza pubblica   | Annuale<br>(non oltre il 30 marzo)   | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
|  |  |  | Per ciascun titolare di incarico:  |  | Responsabile servizio personale<br>Unione     |   |
| Personale  | Titolari di incarichi<br>dirigenziali<br>(dirigenti non generali)  | Incarichi dirigenziali, a qualsiasi titolo conferiti, ivi inclusi quelli conferiti discrezionalmente dall'organo di indirizzo politico senza procedure pubbliche di selezione e titolari di posizione organizzativa con funzioni dirigenziali (da pubblicare in tabelle che distinguano le seguenti situazioni: dirigenti, dirigenti individuati discrezionalmente, titolari di posizione organizzativa con funzioni dirigenziali) | Atto di conferimento, con l'indicazione della durata dell'incarico   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Titolari di incarichi<br>dirigenziali<br>(dirigenti non generali)  | Incarichi dirigenziali, a qualsiasi titolo<br>conferiti, ivi inclusi quelli conferiti<br>discrezionalmente dall'organo di indirizzo<br>politico senza procedure pubbliche di<br>selezione e titolari di posizione organizzativa<br>con funzioni dirigenziali   | Curriculum vitae, redatto in conformità al vigente modello europeo   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Titolari di incarichi<br>dirigenziali<br>(dirigenti non generali)  | Incarichi dirigenziali, a qualsiasi titolo<br>conferiti, ivi inclusi quelli conferiti<br>discrezionalmente dall'organo di indirizzo<br>politico senza procedure pubbliche di<br>selezione e titolari di posizione organizzativa<br>con funzioni dirigenziali   | Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione dell'incarico (con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato)   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Titolari di incarichi<br>dirigenziali<br>(dirigenti non generali)  | Incarichi dirigenziali, a qualsiasi titolo<br>conferiti, ivi inclusi quelli conferiti<br>discrezionalmente dall'organo di indirizzo<br>politico senza procedure pubbliche di<br>selezione e titolari di posizione organizzativa<br>con funzioni dirigenziali   | Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Titolari di incarichi<br>dirigenziali<br>(dirigenti non generali)  | Incarichi dirigenziali, a qualsiasi titolo<br>conferiti, ivi inclusi quelli conferiti<br>discrezionalmente dall'organo di indirizzo<br>politico senza procedure pubbliche di<br>selezione e titolari di posizione organizzativa<br>con funzioni dirigenziali   | Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo<br>corrisposti   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Titolari di incarichi<br>dirigenziali<br>(dirigenti non generali)  | Incarichi dirigenziali, a qualsiasi titolo<br>conferiti, ivi inclusi quelli conferiti<br>discrezionalmente dall'organo di indirizzo<br>politico senza procedure pubbliche di<br>selezione e titolari di posizione organizzativa<br>con funzioni dirigenziali   | Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Titolari di incarichi<br>dirigenziali<br>(dirigenti non generali)  | Incarichi dirigenziali, a qualsiasi titolo<br>conferiti, ivi inclusi quelli conferiti<br>discrezionalmente dall'organo di indirizzo<br>politico senza procedure pubbliche di<br>selezione e titolari di posizione organizzativa<br>con funzioni dirigenziali   | 1) dichiarazione concernente diritti reali su beni immobili e su beni mobili iscritti in pubblici registri, titolarità di imprese, azioni di società, quote di partecipazione a società, esercizio di funzioni di amministratore o di sindaco di società, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) e riferita al momento dell'assunzione dell'incarico] | Nessuno (va presentata<br>una sola volta entro 3<br>mesi dalla elezione,<br>dalla nomina o dal<br>conferimento<br>dell'incarico e resta<br>pubblicata fino alla<br>cessazione dell'incarico<br>o del mandato). | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |

| Denominazione sotto-<br>sezione livello 1<br>(Macrofamiglie) | Denominazione sotto-<br>sezione 2 livello<br>(Tipologie di dati)  | Denominazione del singolo obbligo  | Contenuti dell'obbligo  | Aggiornamento   | Responsabile dato e<br>pubblicazione sul sito | Referente e daddeto alla<br>pubblivazione del dato sul sito |
|--|---|--|---|---|---|---|
| Personale  | Titolari di incarichi<br>dirigenziali<br>(dirigenti non generali) | Incarichi dirigenziali, a qualsiasi titolo<br>conferiti, ivi inclusi quelli conferiti<br>discrezionalmente dall'organo di indirizzo<br>politico senza procedure pubbliche di<br>selezione e titolari di posizione organizzativa<br>con funzioni dirigenziali | 2) copia dell'ultima dichiarazione dei redditi soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)   | Entro 3 mesi della<br>nomina o dal<br>conferimento<br>dell'incarico                             | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Titolari di incarichi<br>dirigenziali<br>(dirigenti non generali) | Incarichi dirigenziali, a qualsiasi titolo<br>conferiti, ivi inclusi quelli conferiti<br>discrezionalmente dall'organo di indirizzo<br>politico senza procedure pubbliche di<br>selezione e titolari di posizione organizzativa<br>con funzioni dirigenziali | 3) attestazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute nell'anno precedente e copia della dichiarazione dei redditi [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]  | Annuale   | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Titolari di incarichi<br>dirigenziali<br>(dirigenti non generali) | Incarichi dirigenziali, a qualsiasi titolo<br>conferiti, ivi inclusi quelli conferiti<br>discrezionalmente dall'organo di indirizzo<br>politico senza procedure pubbliche di<br>selezione e titolari di posizione organizzativa<br>con funzioni dirigenziali | Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico   | Tempestivo<br>(art. 20, c. 1, d.lgs. n.<br>39/2013)   | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Titolari di incarichi<br>dirigenziali<br>(dirigenti non generali) | Incarichi dirigenziali, a qualsiasi titolo<br>conferiti, ivi inclusi quelli conferiti<br>discrezionalmente dall'organo di indirizzo<br>politico senza procedure pubbliche di<br>selezione e titolari di posizione organizzativa<br>con funzioni dirigenziali | Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico   | Annuale<br>(art. 20, c. 2, d.lgs. n.<br>39/2013)  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Titolari di incarichi<br>dirigenziali<br>(dirigenti non generali) | politico senza procedure pubbliche di<br>selezione e titolari di posizione organizzativa<br>con funzioni dirigenziali<br>(da pubblicare in tabelle che distinguano le<br>seguenti situazioni: dirigenti, dirigenti   | Ammontare complessivo degli emolumenti percepiti a carico della finanza pubblica  | Annuale<br>(non oltre il 30 marzo)  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Titolari di incarichi<br>dirigenziali<br>(dirigenti non generali) | Posti di funzione disponibili  | Numero e tipologia dei posti di funzione che si rendono disponibili nella dotazione organica e relativi criteri di scelta   | Tempestivo  | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Titolari di incarichi<br>dirigenziali<br>(dirigenti non generali) | Ruolo dirigenti  | Ruolo dei dirigenti   | Annuale   | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Dirigenti cessati   | Dirigenti cessati dal rapporto di lavoro (documentazione da pubblicare sul sito web)   | Atto di nomina o di proclamazione, con l'indicazione della durata dell'incarico o del mandato elettivo  | Nessuno   | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Dirigenti cessati   | Dirigenti cessati dal rapporto di lavoro (documentazione da pubblicare sul sito web)   | Curriculum vitae  | Nessuno   | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Dirigenti cessati   | Dirigenti cessati dal rapporto di lavoro (documentazione da pubblicare sul sito web)   | Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica   | Nessuno   | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Dirigenti cessati   | Dirigenti cessati dal rapporto di lavoro (documentazione da pubblicare sul sito web)   | Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici  | Nessuno   | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Dirigenti cessati   | Dirigenti cessati dal rapporto di lavoro (documentazione da pubblicare sul sito web)   | Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti   | Nessuno   | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Dirigenti cessati   | Dirigenti cessati dal rapporto di lavoro (documentazione da pubblicare sul sito web)   | Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti  | Nessuno   | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Dirigenti cessati   | Dirigenti cessati dal rapporto di lavoro<br>(documentazione da pubblicare sul sito web)  | 1) copie delle dichiarazioni dei redditi riferiti al periodo dell'incarico; 2) copia della dichiarazione dei redditi successiva al termine dell'incarico o carica, entro un mese dalla scadenza del termine di legge per la presentazione della dichiarazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili) | Nessuno   | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Dirigenti cessati   | Dirigenti cessati dal rapporto di lavoro<br>(documentazione da pubblicare sul sito web)  | 3) dichiarazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute dopo l'ultima attestazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]   | Nessuno<br>(va presentata una sola<br>volta entro 3 mesi dalla<br>cessazione<br>dell'incarico). | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |

| Denominazione sotto-<br>sezione livello 1<br>(Macrofamiglie) | Denominazione sotto-<br>sezione 2 livello<br>(Tipologie di dati)                  | Denominazione del singolo obbligo  | Contenuti dell'obbligo   | Aggiornamento  | Responsabile dato e<br>pubblicazione sul sito | Referente e daddeto alla<br>pubblivazione del dato sul sito |
|--|---|--|--|--|---|---|
| Personale  | Sanzioni per mancata<br>comunicazione dei dati                                    | Sanzioni per mancata o incompleta<br>comunicazione dei dati da parte dei titolari di<br>incarichi dirigenziali | Provvedimenti sanzionatori a carico del responsabile della mancata o incompleta comunicazione dei dati di cui all'articolo 14, concernenti la situazione patrimoniale complessiva del titolare dell'incarico al momento dell'assunzione della carica, la titolarità di imprese, le partecipazioni azionarie proprie nonchè tutti i compensi cui dà diritto l'assunzione della carica                                     | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)      | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Posizioni organizzative   | Posizioni organizzative  | Curricula dei titolari di posizioni organizzative redatti in conformità al vigente modello europeo   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)      | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Dotazione organica  | Conto annuale del personale  | Conto annuale del personale e relative spese sostenute, nell'ambito del quale sono rappresentati i dati relativi alla dotazione organica e al personale effettivamente in servizio e al relativo costo, con l'indicazione della distribuzione tra le diverse qualifiche e aree professionali, con particolare riguardo al personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico | Annuale<br>(art. 16, c. 1, d.lgs. n.<br>33/2013)     | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Dotazione organica  | Costo personale tempo indeterminato  | Costo complessivo del personale a tempo indeterminato in servizio, articolato per aree professionali, con particolare riguardo al personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico   | Annuale<br>(art. 16, c. 2, d.lgs. n.<br>33/2013)     | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Personale non a tempo indeterminato   | Personale non a tempo indeterminato<br>(da pubblicare in tabelle)  | Personale con rapporto di lavoro non a tempo indeterminato, ivi compreso il personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico   | Annuale<br>(art. 17, c. 1, d.lgs. n.<br>33/2013)     | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Personale non a tempo indeterminato   | Costo del personale non a tempo<br>indeterminato<br>(da pubblicare in tabelle)                                 | Costo complessivo del personale con rapporto di lavoro non a tempo indeterminato, con particolare riguardo al personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico   | Trimestrale<br>(art. 17, c. 2, d.lgs. n.<br>33/2013) | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Tassi di assenza  | Tassi di assenza trimestrali<br>(da pubblicare in tabelle)   | Tassi di assenza del personale distinti per uffici di livello dirigenziale   | Trimestrale<br>(art. 16, c. 3, d.lgs. n.<br>33/2013) | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Incarichi conferiti e<br>autorizzati ai dipendenti<br>(dirigenti e non dirigenti) | Incarichi conferiti e autorizzati ai dipendenti<br>(dirigenti e non dirigenti)<br>(da pubblicare in tabelle)   | Elenco degli incarichi conferiti o autorizzati a ciascun dipendente (dirigente e non dirigente), con l'indicazione dell'oggetto, della durata e del compenso spettante per ogni incarico   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)      | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Contrattazione collettiva   | Contrattazione collettiva  | Riferimenti necessari per la consultazione dei contratti e accordi collettivi nazionali ed eventuali interpretazioni autentiche  | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)      | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Contrattazione integrativa  | Contratti integrativi  | Contratti integrativi stipulati, con la relazione tecnico-finanziaria e quella illustrativa, certificate dagli organi di controllo (collegio dei revisori dei conti, collegio sindacale, uffici centrali di bilancio o analoghi organi previsti dai rispettivi ordinamenti)  | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)      | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | Contrattazione integrativa  | Costi contratti integrativi  | Specifiche informazioni sui costi della contrattazione integrativa, certificate dagli organi di controllo interno, trasmesse al Ministero dell'Economia e delle finanze, che predispone, allo scopo, uno specifico modello di rilevazione, d'intesa con la Corte dei conti e con la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della funzione pubblica   | Annuale<br>(art. 55, c. 4, d.lgs. n.<br>150/2009)    | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | OIV   | OIV - Nucleo di Valutazione Sovracomunale<br>(da pubblicare in tabella)  | Nominativi   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)      | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | OIV   | OIV - Nucleo di Valutazione Sovracomunale<br>(da pubblicare in tabella)  | Curricula  | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)      | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Personale  | OIV   | OIV - Nucleo di Valutazione Sovracomunale<br>(da pubblicare in tabella)  | Compensi   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)      | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Bandi di concorso  | Bandi di concorso   | Bandi di concorso<br>(da pubblicare in tabelle)  | Bandi di concorso per il reclutamento, a qualsiasi titolo, di personale presso l'amministrazione nonché i criteri di valutazione della Commissione e le tracce delle prove scritte   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)      | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Performance  | Sistema di misurazione e<br>valutazione della<br>Performance                      | Sistema di misurazione e valutazione della<br>Performance  | Sistema di misurazione e valutazione della Performance (art. 7, d.lgs. n. 150/2009)  | Tempestivo   | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Performance  | Piano della Performance   | Piano della Performance/Piano esecutivo di<br>gestione   | Piano della Performance (art. 10, d.lgs. 150/2009)<br>Piano esecutivo di gestione (per gli enti locali) (art. 169, c. 3-bis, d.lgs. n. 267/2000)   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)      | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Performance  | Relazione sulla<br>Performance  | Relazione sulla Performance  | Relazione sulla Performance (art. 10, d.lgs. 150/2009)   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)      | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |

Copia informatica C00000Pagina 7 / 17

| Denominazione sotto-<br>sezione livello 1<br>(Macrofamiglie) | Denominazione sotto-<br>sezione 2 livello<br>(Tipologie di dati) | Denominazione del singolo obbligo                             | Contenuti dell'obbligo   | Aggiornamento   | Responsabile dato e<br>pubblicazione sul sito | Referente e daddeto alla<br>pubblivazione del dato sul sito |
|--|--|---|--|---|---|---|
| Performance  | Ammontare complessivo dei premi                                  | Ammontare complessivo dei premi<br>(da pubblicare in tabelle) | Ammontare complessivo dei premi collegati alla performance stanziati   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)   | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Performance  | Ammontare complessivo dei premi                                  |   | Ammontare dei premi effettivamente distribuiti   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)   | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Performance  | Dati relativi ai premi   | Dati relativi ai premi<br>(da pubblicare in tabelle)          | Criteri definiti nei sistemi di misurazione e valutazione della performance per l'assegnazione del trattamento accessorio  | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)   | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Performance  | Dati relativi ai premi   | Dati relativi ai premi<br>(da pubblicare in tabelle)          | Distribuzione del trattamento accessorio, in forma aggregata, al fine di dare conto del livello di selettività utilizzato nella distribuzione dei premi e degli incentivi  | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)   | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Performance  | Dati relativi ai premi   | Dati relativi ai premi<br>(da pubblicare in tabelle)          | Grado di differenziazione dell'utilizzo della premialità sia per i dirigenti sia per i dipendenti  | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)   | Responsabile servizio personale<br>Unione     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Performance  | Benessere organizzativo  | Benessere organizzativo                                       | Livelli di benessere organizzativo   | Dati non più soggetti a<br>pubblicazione<br>obbligatoria ai sensi del<br>d.lgs. 97/2016 | D 1:1: 1: C # /4                              | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Enti controllati   | Enti pubblici vigilati   | Enti pubblici vigilati<br>(da pubblicare in tabelle)          | Elenco degli enti pubblici, comunque denominati, istituiti, vigilati e finanziati dall'amministrazione ovvero per i quali<br>l'amministrazione abbia il potere di nomina degli amministratori dell'ente, con l'indicazione delle funzioni attribuite<br>e delle attività svolte in favore dell'amministrazione o delle attività di servizio pubblico affidate  | Annuale<br>(art. 22, c. 1, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
|  |  |   | Per ciascuno degli enti:   |   |   |   |
| Enti controllati   | Enti pubblici vigilati   | Enti pubblici vigilati<br>(da pubblicare in tabelle)          | 1) ragione sociale   | Annuale<br>(art. 22, c. 1, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Enti controllati   | Enti pubblici vigilati   | Enti pubblici vigilati<br>(da pubblicare in tabelle)          | 2) misura dell'eventuale partecipazione dell'amministrazione   | Annuale<br>(art. 22, c. 1, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Enti controllati   | Enti pubblici vigilati   | Enti pubblici vigilati<br>(da pubblicare in tabelle)          | 3) durata dell'impegno   | Annuale<br>(art. 22, c. 1, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Enti controllati   | Enti pubblici vigilati   | Enti pubblici vigilati<br>(da pubblicare in tabelle)          | 4) onere complessivo a qualsiasi titolo gravante per l'anno sul bilancio dell'amministrazione  | Annuale<br>(art. 22, c. 1, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Enti controllati   | Enti pubblici vigilati   | Enti pubblici vigilati<br>(da pubblicare in tabelle)          | 5) numero dei rappresentanti dell'amministrazione negli organi di governo e trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante (con l'esclusione dei rimborsi per vitto e alloggio)  | Annuale<br>(art. 22, c. 1, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Enti controllati   | Enti pubblici vigilati   | Enti pubblici vigilati<br>(da pubblicare in tabelle)          | 6) risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi finanziari  | Annuale<br>(art. 22, c. 1, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Enti controllati   | Enti pubblici vigilati   | Enti pubblici vigilati<br>(da pubblicare in tabelle)          | 7) incarichi di amministratore dell'ente e relativo trattamento economico complessivo (con l'esclusione dei rimborsi<br>per vitto e alloggio)  | Annuale<br>(art. 22, c. 1, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Enti controllati   | Enti pubblici vigilati   | Enti pubblici vigilati<br>(da pubblicare in tabelle)          | Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico ( <u>link al sito dell'ente</u> )  | Tempestivo<br>(art. 20, c. 1, d.lgs. n.<br>39/2013)                                     | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Enti controllati   | Enti pubblici vigilati   | Enti pubblici vigilati<br>(da pubblicare in tabelle)          | Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico (link al sito dell'ente)   | Annuale<br>(art. 20, c. 2, d.lgs. n.<br>39/2013)  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Enti controllati   | Enti pubblici vigilati   | Enti pubblici vigilati<br>(da pubblicare in tabelle)          | Collegamento con i siti istituzionali degli enti pubblici vigilati   | Annuale<br>(art. 22, c. 1, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Enti controllati   | Società partecipate  | Dati società partecipate<br>(da pubblicare in tabelle)        | Elenco delle società di cui l'amministrazione detiene direttamente quote di partecipazione anche minoritaria, con l'indicazione dell'entità, delle funzioni attribuite e delle attività svolte in favore dell'amministrazione o delle attività di servizio pubblico affidate, ad esclusione delle società, partecipate da amministrazioni pubbliche, con azioni quotate in mercati regolamentati italiani o di altri paesi dell'Unione europea, e loro controllate. (art. 22, c. 6, d.lgs. n. 33/2013) | Annuale<br>(art. 22, c. 1, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |

Copia informatica C00000Pagina 8 / 17

| Denominazione sotto-<br>sezione livello 1<br>(Macrofamiglie) | Denominazione sotto-<br>sezione 2 livello<br>(Tipologie di dati) | Denominazione del singolo obbligo                                 | Contenuti dell'obbligo   | Aggiornamento                                    | Responsabile dato e<br>pubblicazione sul sito | Referente e daddeto alla<br>pubblivazione del dato sul sito |
|--|--|---|--|--|---|---|
|  |  |   | Per ciascuna delle società:  |  |   |   |
| Enti controllati   | Società partecipate  | Dati società partecipate<br>(da pubblicare in tabelle)            | 1) ragione sociale   | Annuale<br>(art. 22, c. 1, d.lgs. n.<br>33/2013) | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Enti controllati   | Società partecipate  | Dati società partecipate<br>(da pubblicare in tabelle)            | 2) misura dell'eventuale partecipazione dell'amministrazione   | Annuale<br>(art. 22, c. 1, d.lgs. n.<br>33/2013) | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Enti controllati   | Società partecipate  | Dati società partecipate<br>(da pubblicare in tabelle)            | 3) durata dell'impegno   | Annuale<br>(art. 22, c. 1, d.lgs. n.<br>33/2013) | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Enti controllati   | Società partecipate  | Dati società partecipate<br>(da pubblicare in tabelle)            | ) onere complessivo a qualsiasi titolo gravante per l'anno sul bilancio dell'amministrazione  (art. 22,  |  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Enti controllati   | Società partecipate  | Dati società partecipate<br>(da pubblicare in tabelle)            | 5) numero dei rappresentanti dell'amministrazione negli organi di governo e trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante   | Annuale<br>(art. 22, c. 1, d.lgs. n.<br>33/2013) | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Enti controllati   | Società partecipate  | Dati società partecipate<br>(da pubblicare in tabelle)            | 6) risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi finanziari  | Annuale<br>(art. 22, c. 1, d.lgs. n.<br>33/2013) | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Enti controllati   | Società partecipate  | Dati società partecipate<br>(da pubblicare in tabelle)            | incarichi di amministratore della società e relativo trattamento economico complessivo  (art. 23   |  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Enti controllati   | Società partecipate  | Dati società partecipate<br>(da pubblicare in tabelle)            | Tempestivo hiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico ( <u>link al sito dell'ente</u> ) (art. 20, c. 1, d.lgs. 39/2013)  |  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Enti controllati   | Società partecipate  | Dati società partecipate<br>(da pubblicare in tabelle)            | Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)   |  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Enti controllati   | Società partecipate  | Dati società partecipate<br>(da pubblicare in tabelle)            | ollegamento con i siti istituzionali delle società partecipate (art.   |  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Enti controllati   | Società partecipate  | Provvedimenti   | Provvedimenti in materia di costituzione di società a partecipazione pubblica, acquisto di partecipazioni in società già costituite, gestione delle partecipazioni pubbliche, alienazione di partecipazioni sociali, quotazione di società a controllo pubblico in mercati regolamentati e razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche, previsti dal decreto legislativo adottato ai sensi dell'articolo 18 della legge 7 agosto 2015, n. 124 (art. 20 d.lgs. 175/2016) | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Enti controllati   | Società partecipate  | Provvedimenti   | Provvedimenti con cui le amministrazioni pubbliche socie fissano obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Enti controllati   | Società partecipate  | Provvedimenti   | Provvedimenti con cui le società a controllo pubblico garantiscono il concreto perseguimento degli obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento  | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Enti controllati   | Enti di diritto privato<br>controllati                           | Enti di diritto privato controllati<br>(da pubblicare in tabelle) | Elenco degli enti di diritto privato, comunque denominati, in controllo dell'amministrazione, con l'indicazione delle funzioni attribuite e delle attività svolte in favore dell'amministrazione o delle attività di servizio pubblico affidate  | Annuale<br>(art. 22, c. 1, d.lgs. n.<br>33/2013) | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
|  |  |   | Per ciascuno degli enti:   | . ,  |   |   |
| Enti controllati   | Enti di diritto privato<br>controllati                           | Enti di diritto privato controllati<br>(da pubblicare in tabelle) | 1) ragione sociale   | Annuale<br>(art. 22, c. 1, d.lgs. n.<br>33/2013) | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Enti controllati   | Enti di diritto privato<br>controllati                           | Enti di diritto privato controllati<br>(da pubblicare in tabelle) | 2) misura dell'eventuale partecipazione dell'amministrazione   | Annuale<br>(art. 22, c. 1, d.lgs. n.<br>33/2013) | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Enti controllati   | Enti di diritto privato<br>controllati                           | Enti di diritto privato controllati<br>(da pubblicare in tabelle) | 3) durata dell'impegno   | Annuale<br>(art. 22, c. 1, d.lgs. n.<br>33/2013) | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Enti controllati   | Enti di diritto privato<br>controllati                           | Enti di diritto privato controllati<br>(da pubblicare in tabelle) | 4) onere complessivo a qualsiasi titolo gravante per l'anno sul bilancio dell'amministrazione  Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)  Responsabili di Settore/Ard   |  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Enti controllati   | Enti di diritto privato<br>controllati                           | Enti di diritto privato controllati<br>(da pubblicare in tabelle) | 5) numero dei rappresentanti dell'amministrazione negli organi di governo e trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante  Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)  Responsabili di Settore/Area   |  | Responsabile del sito e/o della comunicazione |   |
| Enti controllati   | Enti di diritto privato<br>controllati                           | Enti di diritto privato controllati<br>(da pubblicare in tabelle) | Annuale  |  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |

Copia informatica C00000Pagina 9 / 17

| Denominazione sotto-<br>sezione livello 1<br>(Macrofamiglie) | Denominazione sotto-<br>sezione 2 livello<br>(Tipologie di dati) | Denominazione del singolo obbligo                                 | Contenuti dell'obbligo   | Aggiornamento                                       | Responsabile dato e<br>pubblicazione sul sito | Referente e daddeto alla<br>pubblivazione del dato sul sito |
|--|--|---|--|---|---|---|
| Enti controllati   | Enti di diritto privato<br>controllati                           | Enti di diritto privato controllati<br>(da pubblicare in tabelle) | 7) incarichi di amministratore dell'ente e relativo trattamento economico complessivo  | Annuale<br>(art. 22, c. 1, d.lgs. n.<br>33/2013)    | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Enti controllati   | Enti di diritto privato<br>controllati                           | Enti di diritto privato controllati<br>(da pubblicare in tabelle) | Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico ( <u>link al sito dell'ente</u> )  | Tempestivo<br>(art. 20, c. 1, d.lgs. n.<br>39/2013) | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Enti controllati   | Enti di diritto privato<br>controllati                           | Enti di diritto privato controllati<br>(da pubblicare in tabelle) | Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico (l <u>ink al sito dell'ente</u> )  | Annuale<br>(art. 20, c. 2, d.lgs. n.<br>39/2013)    | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Enti controllati   | Enti di diritto privato<br>controllati                           | Enti di diritto privato controllati<br>(da pubblicare in tabelle) | llegamento con i siti istituzionali degli enti di diritto privato controllati (art.  |   | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Enti controllati   | Rappresentazione grafica   | Rappresentazione grafica  | Una o più rappresentazioni grafiche che evidenziano i rapporti tra l'amministrazione e gli enti pubblici vigilati, le<br>società partecipate, gli enti di diritto privato controllati  | Annuale<br>(art. 22, c. 1, d.lgs. n.<br>33/2013)    | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
|  |  |   | Per ciascuna tipologia di procedimento:  | Tempestivo  |   |   |
| Attività e procedimenti                                      | Tipologie di procedimento  | Tipologie di procedimento<br>(da pubblicare in tabelle)           | 1) breve descrizione del procedimento con indicazione di tutti i riferimenti normativi utili   | (ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)                   | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Attività e procedimenti                                      | Tipologie di procedimento  | Tipologie di procedimento<br>(da pubblicare in tabelle)           | 2) unità organizzative responsabili dell'istruttoria   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)     | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Attività e procedimenti                                      | Tipologie di procedimento  | Tipologie di procedimento<br>(da pubblicare in tabelle)           | 3) l'ufficio del procedimento, unitamente ai recapiti telefonici e alla casella di posta elettronica istituzionale   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)     | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Attività e procedimenti                                      | Tipologie di procedimento  | Tipologie di procedimento<br>(da pubblicare in tabelle)           | 4) ove diverso, l'ufficio competente all'adozione del provvedimento finale, con l'indicazione del nome del responsabile dell'ufficio unitamente ai rispettivi recapiti telefonici e alla casella di posta elettronica istituzionale  | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)     | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Attività e procedimenti                                      | Tipologie di procedimento  | Tipologie di procedimento<br>(da pubblicare in tabelle)           | 5) modalità con le quali gli interessati possono ottenere le informazioni relative ai procedimenti in corso che li<br>riguardino   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)     | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Attività e procedimenti                                      | Tipologie di procedimento  | Tipologie di procedimento<br>(da pubblicare in tabelle)           | 6) termine fissato in sede di disciplina normativa del procedimento per la conclusione con l'adozione di un provvedimento espresso e ogni altro termine procedimentale rilevante   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)     | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Attività e procedimenti                                      | Tipologie di procedimento  | Tipologie di procedimento<br>(da pubblicare in tabelle)           | 7) procedimenti per i quali il provvedimento dell'amministrazione può essere sostituito da una dichiarazione dell'interessato ovvero il procedimento può concludersi con il silenzio-assenso dell'amministrazione  | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)     | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Attività e procedimenti                                      | Tipologie di procedimento  |   | 8) strumenti di tutela amministrativa e giurisdizionale, riconosciuti dalla legge in favore dell'interessato, nel corso del procedimento nei confronti del provvedimento finale ovvero nei casi di adozione del provvedimento oltre il termine predeterminato per la sua conclusione e i modi per attivarli  | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)     | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Attività e procedimenti                                      | Tipologie di procedimento  | Tipologie di procedimento<br>(da pubblicare in tabelle)           | 9) link di accesso al servizio on line, ove sia già disponibile in rete, o tempi previsti per la sua attivazione   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)     | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Attività e procedimenti                                      | Tipologie di procedimento  | (da pubblicare in tabelle)  | 10) modalità per l'effettuazione dei pagamenti eventualmente necessari, con i codici IBAN identificativi del conto di pagamento, ovvero di imputazione del versamento in Tesoreria, tramite i quali i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bonifico bancario o postale, ovvero gli identificativi del conto corrente postale sul quale i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bollettino postale, nonchè i codici identificativi del pagamento da indicare obbligatoriamente per il versamento | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)     | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Attività e procedimenti                                      | Tipologie di procedimento  | Tipologie di procedimento<br>(da pubblicare in tabelle)           | 11) nome del soggetto a cui è attribuito, in caso di inerzia, il potere sostitutivo, nonchè modalità per attivare tale potere, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale  | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)     | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
|  |  |   | Per i procedimenti ad istanza di parte:  | 33/2013/  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Attività e procedimenti                                      | Tipologie di procedimento  | Tipologie di procedimento<br>(da pubblicare in tabelle)           | 1) atti e documenti da allegare all'istanza e modulistica necessaria, compresi i fac-simile per le autocertificazioni  | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)     | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Attività e procedimenti                                      | Tipologie di procedimento  | Tipologie di procedimento<br>(da pubblicare in tabelle)           | 2) uffici ai quali rivolgersi per informazioni, orari e modalità di accesso con indicazione degli indirizzi, recapiti telefonici e caselle di posta elettronica istituzionale a cui presentare le istanze  | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)     | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |

Copia informatica C00000Pagina 10 / 17

| Denominazione sotto-<br>sezione livello 1<br>(Macrofamiglie) | Denominazione sotto-<br>sezione 2 livello<br>(Tipologie di dati)                         | Denominazione del singolo obbligo  | Contenuti dell'obbligo   | Aggiornamento                                       | Responsabile dato e<br>pubblicazione sul sito | Referente e daddeto alla<br>pubblivazione del dato sul sito     |
|--|--|--|--|---|---|---|
| Attività e procedimenti                                      | Dichiarazioni sostitutive e<br>acquisizione d'ufficio dei<br>dati                        | Recapiti dell'ufficio responsabile   | Recapiti telefonici e casella di posta elettronica istituzionale dell'ufficio responsabile per le attività volte a gestire, garantire e verificare la trasmissione dei dati o l'accesso diretto degli stessi da parte delle amministrazioni procedenti all'acquisizione d'ufficio dei dati e allo svolgimento dei controlli sulle dichiarazioni sostitutive  | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)     | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione                   |
| Provvedimenti  | Provvedimenti organi<br>indirizzo politico   | Provvedimenti organi indirizzo politico  | Elenco dei provvedimenti, con particolare riferimento ai provvedimenti finali dei procedimenti di: scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi, anche con riferimento alla modalità di selezione prescelta (link alla sotto-sezione "bandi di gara e contratti"); accordi stipulati dall'amministrazione con soggetti privati o con altre amministrazioni pubbliche.  | Semestrale<br>(art. 23, c. 1, d.lgs. n.<br>33/2013) | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione                   |
| Provvedimenti  | Provvedimenti dirigenti<br>amministrativi  | Provvedimenti dirigenti amministrativi   | Elenco dei provvedimenti, con particolare riferimento ai provvedimenti finali dei procedimenti di: scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi, anche con riferimento alla modalità di selezione prescelta (link alla sotto-sezione "bandi di gara e contratti"); accordi stipulati dall'amministrazione con soggetti privati o con altre amministrazioni pubbliche.  | Semestrale<br>(art. 23, c. 1, d.lgs. n.<br>33/2013) | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione                   |
| Bandi di gara e contratti                                    | Informazioni sulle singole<br>procedure in formato<br>tabellare                          | Dati previsti dall'articolo 1, comma 32, della legge 6 novembre 2012, n. 190 Informazioni sulle singole procedure (da pubblicare secondo le "Specifiche tecniche per la pubblicazione dei dati ai sensi dell'art. 1, comma 32, della Legge n. 190/2012", adottate secondo quanto indicato nella delib. Anac 39/2016) | Codice Identificativo Gara (CIG)   | Tempestivo  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione                   |
| Bandi di gara e contratti                                    | Informazioni sulle singole<br>procedure in formato<br>tabellare                          | legge 6 novembre 2012, n. 190 Informazioni   | Struttura proponente, Oggetto del bando, Procedura di scelta del contraente, Elenco degli operatori invitati a<br>presentare offerte/Numero di offerenti che hanno partecipato al procedimento, Aggiudicatario, Importo di<br>aggiudicazione, Tempi di completamento dell'opera servizio o fornitura, Importo delle somme liquidate  | Tempestivo  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione                   |
| Bandi di gara e contratti                                    | Informazioni sulle singole<br>procedure in formato<br>tabellare                          | legge 6 novembre 2012, n. 190 Informazioni sulle singole procedure   | Tabelle riassuntive rese liberamente scaricabili in un formato digitale standard aperto con informazioni sui contratti relative all'anno precedente (nello specifico: Codice Identificativo Gara (CIG), struttura proponente, oggetto del bando, procedura di scelta del contraente, elenco degli operatori invitati a presentare offerte/numero di offerenti che hanno partecipato al procedimento, aggiudicatario, importo di aggiudicazione, tempi di completamento dell'opera servizio o fornitura, importo delle somme liquidate) | Annuale<br>(art. 1, c. 32, l. n.<br>190/2012)       | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione                   |
| Bandi di gara e contratti                                    | Atti delle amministrazioni<br>aggiudicatrici e degli enti<br>aggiudicatori distintamente | Atti relativi alla programmazione di lavori,<br>opere, servizi e forniture   | Programma biennale degli acquisti di beni e servizi, programma triennale dei lavori pubblici e relativi aggiornamenti<br>annuali   | Tempestivo  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione                   |
|  | per ogni procedura   |  | Per ciascuna procedura:  |   | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione                   |
| Bandi di gara e contratti                                    | aggiudicatrici e degli enti<br>aggiudicatori distintamente                               |  | <b>Avvisi di preinformazione</b> - Avvisi di preinformazione (art. 70, c. 1, 2 e 3, dlgs n. 50/2016); Bandi ed avvisi di preinformazioni (art. 141, dlgs n. 50/2016)   | Tempestivo  | Responsabili di Settore/Area                  | Chiara MontorsiResponsabile del<br>sito e/o della comunicazione |
| Bandi di gara e contratti                                    | aggiudicatrici e degli enti<br>aggiudicatori distintamente                               | Atti relativi alle procedure per l'affidamento<br>di appalti pubblici di servizi, forniture, lavori e<br>opere, di concorsi pubblici di progettazione,<br>di concorsi di idee e di concessioni. Compresi<br>quelli tra enti nell'ambito del settore pubblico<br>di cui all'art. 5 del dIgs n. 50/2016                | Delibera a contrarre o atto equivalente (per tutte le procedure)   | Tempestivo  | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione                   |

Copia informatica C00000Pagina 11 / 17

| Denominazione sotto-<br>sezione livello 1<br>(Macrofamiglie) | Denominazione sotto-<br>sezione 2 livello<br>(Tipologie di dati)   | Denominazione del singolo obbligo   | Contenuti dell'obbligo  | Aggiornamento | Responsabile dato e<br>pubblicazione sul sito | Referente e daddeto alla<br>pubblivazione del dato sul sito |
|--|--|---|---|---------------|---|---|
| Bandi di gara e contratti                                    | Atti delle amministrazioni<br>aggiudicatrici e degli enti<br>aggiudicatori distintamente<br>per ogni procedura | Atti relativi alle procedure per l'affidamento<br>di appalti pubblici di servizi, forniture, lavori e<br>opere, di concorsi pubblici di progettazione,<br>di concorsi di idee e di concessioni. Compresi<br>quelli tra enti nell'ambito del settore pubblico<br>di cui all'art. 5 del dlgs n. 50/2016 | rvisi e bandi - rviso (art. 19, c. 1, dlgs n. 50/2016); rviso di indagini di mercato (art. 36, c. 7, dlgs n. 50/2016 e Linee guida ANAC); rviso di formazione elenco operatori economici e pubblicazione elenco (art. 36, c. 7, dlgs n. 50/2016 e Linee guida NAC); rviso di formazione elenco operatori economici e pubblicazione elenco (art. 36, c. 7, dlgs n. 50/2016 e Linee guida NAC); rviso (art. 36, c. 9, dlgs n. 50/2016); rvisi ed avvisi (art. 73, c. 1, e 4, dlgs n. 50/2016); rvisi elativo all'esito della procedura; rviso relativo all'esito della procedura; rviso relativo all'esito della procedura; rviso di aggiudicazione (art. 153, c. 1, dlgs n. 50/2016); rviso di aggiudicazione (art. 153, c. 2, dlgs n. 50/2016); rviso in merito alla modifica dell'ordine di importanza dei criteri, Bando di concessione (art. 173, c. 3, dlgs n. 1/2016); rviso in merito alla modifica dell'ordine di importanza dei criteri, Bando di concessione (art. 173, c. 3, dlgs n. 1/2016); rviso costituzione del privilegio (art. 186, c. 3, dlgs n. 50/2016); rviso costituzione del privilegio (art. 186, c. 3, dlgs n. 50/2016); rviso costituzione del privilegio (art. 186, c. 3, dlgs n. 50/2016); rviso costituzione del privilegio (art. 188, c. 3, dlgs n. 50/2016); |               | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Bandi di gara e contratti                                    | Atti delle amministrazioni<br>aggiudicatrici e degli enti<br>aggiudicatori distintamente<br>per ogni procedura | opere, di concorsi pubblici di progettazione,<br>di concorsi di idee e di concessioni. Compresi   | Avviso sui risultati della procedura di affidamento - Avviso sui risultati della procedura di affidamento con indicazione dei soggetti invitati (art. 36, c. 2, dlgs n. 50/2016); Bando di concorso e avviso sui risultati del concorso (art. 141, dlgs n. 50/2016); Avvisi relativi l'esito della procedura, possono essere raggruppati su base trimestrale (art. 142, c. 3, dlgs n. 50/2016); Elenchi dei verbali delle commissioni di gara   | Tempestivo    | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Bandi di gara e contratti                                    | Atti delle amministrazioni<br>aggiudicatrici e degli enti<br>aggiudicatori distintamente<br>per ogni procedura | Atti relativi alle procedure per l'affidamento<br>di appalti pubblici di servizi, forniture, lavori e<br>opere, di concorsi pubblici di progettazione,<br>di concorsi di idee e di concessioni. Compresi<br>quelli tra enti nell'ambito del settore pubblico<br>di cui all'art. 5 del dlgs n. 50/2016 | Avvisi sistema di qualificazione - Avviso sull'esistenza di un sistema di qualificazione, di cui all'Allegato XIV, parte II, lettera H; Bandi, avviso periodico indicativo; avviso sull'esistenza di un sistema di qualificazione; Avviso di aggiudicazione (art. 140, c. 1, 3 e 4, dlgs n. 50/2016)  | Tempestivo    | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Bandi di gara e contratti                                    | Atti delle amministrazioni<br>aggiudicatrici e degli enti<br>aggiudicatori distintamente<br>per ogni procedura | di appalti pubblici di servizi, forniture, lavori e<br>opere, di concorsi pubblici di progettazione,<br>di concorsi di idee e di concessioni. Compresi  | Affidamenti Gli atti relativi agli affidamenti diretti di lavori, servizi e forniture di somma urgenza e di protezione civile, con specifica dell'affidatario, delle modalità della scelta e delle motivazioni che non hanno consentito il ricorso alle procedure ordinarie (art. 163, c. 10, dlgs n. 50/2016); tutti gli atti connessi agli affidamenti in house in formato open data di appalti pubblici e contratti di concessione tra enti (art. 192 c. 3, dlgs n. 50/2016)   | Tempestivo    | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Bandi di gara e contratti                                    | Atti delle amministrazioni<br>aggiudicatrici e degli enti<br>aggiudicatori distintamente<br>per ogni procedura | opere, di concorsi pubblici di progettazione,   |   | Tempestivo    | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Bandi di gara e contratti                                    | Atti delle amministrazioni<br>aggiudicatrici e degli enti<br>aggiudicatori distintamente<br>per ogni procedura | Provvedimento che determina le esclusioni<br>dalla procedura di affidamento e le<br>ammissioni all'esito delle valutazioni dei<br>requisiti soggettivi, economico-finanziari e<br>tecnico-professionali.  | Provvedimenti di esclusione e di ammissione (entro 2 giorni dalla loro adozione)  | Tempestivo    | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Bandi di gara e contratti                                    | Atti delle amministrazioni<br>aggiudicatrici e degli enti<br>aggiudicatori distintamente<br>per ogni procedura | Composizione della commissione giudicatrice<br>e i curricula dei suoi componenti.   | Composizione della commissione giudicatrice e i curricula dei suoi componenti.  | Tempestivo    | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Bandi di gara e contratti                                    | Atti delle amministrazioni<br>aggiudicatrici e degli enti<br>aggiudicatori distintamente<br>per ogni procedura | Contratti   | Testo integrale di tutti i contratti di acquisto di beni e di servizi di importo unitario stimato superiore a 1 milione di euro in esecuzione del programma biennale e suoi aggiornamenti   | Tempestivo    | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Bandi di gara e contratti                                    | Atti delle amministrazioni<br>aggiudicatrici e degli enti<br>aggiudicatori distintamente<br>per ogni procedura | Resoconti della gestione finanziaria dei<br>contratti al termine della loro esecuzione  | Resoconti della gestione finanziaria dei contratti al termine della loro esecuzione   | Tempestivo    | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |

Copia informatica

| Denominazione sotto-<br>sezione livello 1<br>(Macrofamiglie) | Denominazione sotto-<br>sezione 2 livello<br>(Tipologie di dati) | Denominazione del singolo obbligo   | Contenuti dell'obbligo   | Aggiornamento                                       | Responsabile dato e<br>pubblicazione sul sito | Referente e daddeto alla<br>pubblivazione del dato sul sito |
|--|--|---|--|---|---|---|
| Sovvenzioni, contributi,<br>sussidi, vantaggi economici      | Criteri e modalità   |   | Atti con i quali sono determinati i criteri e le modalità cui le amministrazioni devono attenersi per la concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi ed ausili finanziari e l'attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati                    | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)     | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Sovvenzioni, contributi,<br>sussidi, vantaggi economici      | Atti di concessione  | Atti di concessione (da pubblicare in tabelle creando un collegamento con la pagina nella quale sono riportati i dati dei relativi provvedimenti finali) (NB: è fatto divieto di diffusione di dati da cui sia possibile ricavare informazioni relative allo stato di salute e alla situazione di disagio economico-sociale degli interessati, come previsto dall'art. 26, c. 4, del d.lgs. n. 33/2013) | Atti di concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi ed ausili finanziari alle imprese e comunque di vantaggi<br>economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati di importo superiore a mille euro   | Tempestivo<br>(art. 26, c. 3, d.lgs. n.<br>33/2013) | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
|  |  |   | Per ciascun atto:  |   |   |   |
| Sovvenzioni, contributi,<br>sussidi, vantaggi economici      | Atti di concessione  | Atti di concessione   | 1) nome dell'impresa o dell'ente e i rispettivi dati fiscali o il nome di altro soggetto beneficiario  | Tempestivo<br>(art. 26, c. 3, d.lgs. n.<br>33/2013) | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Sovvenzioni, contributi,<br>sussidi, vantaggi economici      | Atti di concessione  | Atti di concessione   | 2) importo del vantaggio economico corrisposto   | Tempestivo<br>(art. 26, c. 3, d.lgs. n.<br>33/2013) | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Sovvenzioni, contributi,<br>sussidi, vantaggi economici      | Atti di concessione  | Atti di concessione   | 3) norma o titolo a base dell'attribuzione   | Tempestivo<br>(art. 26, c. 3, d.lgs. n.<br>33/2013) | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Sovvenzioni, contributi,<br>sussidi, vantaggi economici      | Atti di concessione  | Atti di concessione   | 4) ufficio e funzionario o dirigente responsabile del relativo procedimento amministrativo   | Tempestivo<br>(art. 26, c. 3, d.lgs. n.<br>33/2013) | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Sovvenzioni, contributi,<br>sussidi, vantaggi economici      | Atti di concessione  | Atti di concessione   | 5) modalità seguita per l'individuazione del beneficiario  | Tempestivo<br>(art. 26, c. 3, d.lgs. n.<br>33/2013) | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Sovvenzioni, contributi,<br>sussidi, vantaggi economici      | Atti di concessione  | Atti di concessione   | 6) link al progetto selezionato  | Tempestivo<br>(art. 26, c. 3, d.lgs. n.<br>33/2013) | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Sovvenzioni, contributi,<br>sussidi, vantaggi economici      | Atti di concessione  | Atti di concessione   | 7) link al curriculum vitae del soggetto incaricato  | Tempestivo<br>(art. 26, c. 3, d.lgs. n.<br>33/2013) | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Sovvenzioni, contributi,<br>sussidi, vantaggi economici      | Atti di concessione  | Atti di concessione   | Elenco (in formato tabellare aperto) dei soggetti beneficiari degli atti di concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi ed ausili finanziari alle imprese e di attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati di importo superiore a mille euro | Annuale<br>(art. 27, c. 2, d.lgs. n.<br>33/2013)    | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Bilanci  | Bilancio preventivo e<br>consuntivo                              |   | Documenti e allegati del bilancio preventivo, nonché dati relativi al bilancio di previsione di ciascun anno in forma sintetica, aggregata e semplificata, anche con il ricorso a rappresentazioni grafiche  | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)     | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Bilanci  | Bilancio preventivo e<br>consuntivo                              |   | Dati relativi alle entrate e alla spesa dei bilanci preventivi in formato tabellare aperto in modo da consentire l'esportazione, il trattamento e il riutilizzo.   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)     | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Bilanci  | Bilancio preventivo e<br>consuntivo                              | Bilancio consuntivo   | Documenti e allegati del bilancio consuntivo, nonché dati relativi al bilancio consuntivo di ciascun anno in forma<br>sintetica, aggregata e semplificata, anche con il ricorso a rappresentazioni grafiche  | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)     | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |

Copia informatica C00000Pagina 13 / 17

| Denominazione sotto-<br>sezione livello 1<br>(Macrofamiglie) | Denominazione sotto-<br>sezione 2 livello<br>(Tipologie di dati)   | Denominazione del singolo obbligo   | Contenuti dell'obbligo  | Aggiornamento  | Responsabile dato e<br>pubblicazione sul sito | Referente e daddeto alla<br>pubblivazione del dato sul sito |
|--|--|---|---|--|---|---|
| Bilanci  | Bilancio preventivo e<br>consuntivo  |   | Dati relativi alle entrate e alla spesa dei bilanci consuntivi in formato tabellare aperto in modo da consentire l'esportazione, il trattamento e il riutilizzo.  | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)            | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Bilanci  | Piano degli indicatori e dei<br>risultati attesi di bilancio   | Piano degli indicatori e dei risultati attesi di<br>bilancio  | Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio, con l'integrazione delle risultanze osservate in termini di raggiungimento dei risultati attesi e le motivazioni degli eventuali scostamenti e gli aggiornamenti in corrispondenza di ogni nuovo esercizio di bilancio, sia tramite la specificazione di nuovi obiettivi e indicatori, sia attraverso l'aggiornamento dei valori obiettivo e la soppressione di obiettivi già raggiunti oppure oggetto di ripianificazione | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)            | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Beni immobili e gestione patrimonio                          | Patrimonio immobiliare   | Patrimonio immobiliare  | Informazioni identificative degli immobili posseduti e detenuti   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)            | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Beni immobili e gestione patrimonio                          | Canoni di locazione o<br>affitto   | Canoni di locazione o affitto   | Canoni di locazione o di affitto versati o percepiti  | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)            | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Controlli e rilievi<br>sull'amministrazione                  | Organismi indipendenti di<br>valutazione, nuclei di<br>valutazione o altri<br>organismi con funzioni<br>analoghe | Atti degli Organismi indipendenti di<br>valutazione, nuclei di valutazione o altri<br>organismi con funzioni analoghe | Attestazione dell'OIV o di altra struttura analoga nell'assolvimento degli obblighi di pubblicazione  | Annuale e in relazione a<br>delibere A.N.A.C.              | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Controlli e rilievi<br>sull'amministrazione                  | Organismi indipendenti di<br>valutazione, nuclei di<br>valutazione o altri<br>organismi con funzioni<br>analoghe | Atti degli Organismi indipendenti di<br>valutazione, nuclei di valutazione o altri<br>organismi con funzioni analoghe | Documento dell'OIV di validazione della Relazione sulla Performance (art. 14, c. 4, lett. c), d.lgs. n. 150/2009)   | Tempestivo   | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Controlli e rilievi<br>sull'amministrazione                  | Organismi indipendenti di<br>valutazione, nuclei di<br>valutazione o altri<br>organismi con funzioni<br>analoghe | Atti degli Organismi indipendenti di<br>valutazione, nuclei di valutazione o altri<br>organismi con funzioni analoghe | Relazione dell'OIV sul funzionamento complessivo del Sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli interni (art. 14, c. 4, lett. a), d.lgs. n. 150/2009)  | Tempestivo   | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Controlli e rilievi<br>sull'amministrazione                  | Organismi indipendenti di<br>valutazione, nuclei di<br>valutazione o altri<br>organismi con funzioni<br>analoghe | Atti degli Organismi indipendenti di<br>valutazione, nuclei di valutazione o altri<br>organismi con funzioni analoghe | Altri atti degli organismi indipendenti di valutazione , nuclei di valutazione o altri organismi con funzioni analoghe, procedendo all'indicazione in forma anonima dei dati personali eventualmente presenti   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)            | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Controlli e rilievi<br>sull'amministrazione                  | Organi di revisione<br>amministrativa e contabile  | Relazioni degli organi di revisione<br>amministrativa e contabile   | Relazioni degli organi di revisione amministrativa e contabile al bilancio di previsione o budget, alle relative variazioni e al conto consuntivo o bilancio di esercizio   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)            | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Controlli e rilievi<br>sull'amministrazione                  | Corte dei conti  | Rilievi Corte dei conti   | Tutti i rilievi della Corte dei conti ancorchè non recepiti riguardanti l'organizzazione e l'attività delle amministrazioni stesse e dei loro uffici  | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)            | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Servizi erogati  | Carta dei servizi e standard<br>di qualità   | Carta dei servizi e standard di qualità   | Carta dei servizi o documento contenente gli standard di qualità dei servizi pubblici   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)            | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Servizi erogati  | Class action   | Class action  | Notizia del ricorso in giudizio proposto dai titolari di interessi giuridicamente rilevanti ed omogenei nei confronti delle amministrazioni e dei concessionari di servizio pubblico al fine di ripristinare il corretto svolgimento della funzione o la corretta erogazione di un servizio   | Tempestivo   | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Servizi erogati  | Class action   | Class action  | Sentenza di definizione del giudizio  | Tempestivo   | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Servizi erogati  | Class action   | Class action  | Misure adottate in ottemperanza alla sentenza   | Tempestivo   | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Servizi erogati  | Costi contabilizzati   | Costi contabilizzati<br>(da pubblicare in tabelle)  | Costi contabilizzati dei servizi erogati agli utenti, sia finali che intermedi e il relativo andamento nel tempo  | Annuale<br>(art. 10, c. 5, d.lgs. n.<br>33/2013)           | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Servizi erogati  | Servizi in rete  | parte degli utenti rispetto alla qualità dei<br>servizi in rete e statistiche di utilizzo dei                         | Risultati delle rilevazioni sulla soddisfazione da parte degli utenti rispetto alla qualità dei servizi in rete resi all'utente, anche in termini di fruibilità, accessibilità e tempestività, statistiche di utilizzo dei servizi in rete.   | Tempestivo   | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Pagamenti<br>dell'Amministrazione                            | Dati sui pagamenti   | Dati sui pagamenti (da<br>pubblicare in tabelle)  | Dati sui propri pagamenti in relazione alla tipologia di spesa sostenuta, all'ambito temporale di riferimento e ai<br>beneficiari   | Trimestrale<br>(in fase di prima<br>attuazione semestrale) | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |

Copia informatica C00000Pagina 14 / 17

|  | C000003EZIONE AIVIIVIINISTRAZIONE TRASPARENTE - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI POBBLICAZIONE |   |  |  |   |   |  |  |  |
|--|--|---|--|--|---|---|--|--|--|
| Denominazione sotto-<br>sezione livello 1<br>(Macrofamiglie) | Denominazione sotto-<br>sezione 2 livello<br>(Tipologie di dati)                       | Denominazione del singolo obbligo   | Contenuti dell'obbligo   | Aggiornamento  | Responsabile dato e<br>pubblicazione sul sito | Referente e daddeto alla<br>pubblivazione del dato sul sito |  |  |  |
| Pagamenti<br>dell'Amministrazione                            | Indicatore di tempestività<br>dei pagamenti  | Indicatore di tempestività dei pagamenti  | Indicatore dei tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi, prestazioni professionali e forniture<br>(indicatore annuale di tempestività dei pagamenti)  | Annuale<br>(art. 33, c. 1, d.lgs. n.<br>33/2013)     | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |  |  |  |
| Pagamenti<br>dell'Amministrazione                            | Indicatore di tempestività<br>dei pagamenti  |   | Indicatore trimestrale di tempestività dei pagamenti   | Trimestrale<br>(art. 33, c. 1, d.lgs. n.<br>33/2013) | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |  |  |  |
| Pagamenti<br>dell'Amministrazione                            | Indicatore di tempestività<br>dei pagamenti  | Ammontare complessivo dei debiti  | Ammontare complessivo dei debiti e il numero delle imprese creditrici  | Annuale<br>(art. 33, c. 1, d.lgs. n.<br>33/2013)     | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |  |  |  |
| Pagamenti<br>dell'Amministrazione                            | IBAN e pagamenti<br>informatici  | IBAN e pagamenti informatici  | Nelle richieste di pagamento: i codici IBAN identificativi del conto di pagamento, ovvero di imputazione del versamento in Tesoreria, tramite i quali i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bonifico bancario o postale, ovvero gli identificativi del conto corrente postale sul quale i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bollettino postale, nonchè i codici identificativi del pagamento da indicare obbligatoriamente per il versamento | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)      | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |  |  |  |
| Opere pubbliche  | Nuclei di valutazione e<br>verifica degli investimenti<br>pubblici                     | Informazioni relative ai nuclei di valutazione e<br>verifica<br>degli investimenti pubblici<br>(art. 1, l. n. 144/1999) | Informazioni relative ai nuclei di valutazione e verifica degli investimenti pubblici, incluse le funzioni e i compiti specifici ad essi attribuiti, le procedure e i criteri di individuazione dei componenti e i loro nominativi (obbligo previsto per le amministrazioni centrali e regionali)  | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)      | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |  |  |  |
| Opere pubbliche  | Atti di programmazione<br>delle opere pubbliche  | Atti di programmazione delle opere pubbliche  | Atti di programmazione delle opere pubbliche ( <i>link</i> alla sotto-sezione "bandi di gara e contratti").<br>A titolo esemplificativo:<br>- Programma triennale dei lavori pubblici, nonchè i relativi aggiornamenti annuali, ai sensi art. 21 d.lgs. n 50/2016<br>- Documento pluriennale di pianificazione ai sensi dell'art. 2 del d.lgs. n. 228/2011, (per i Ministeri)  | Tempestivo<br>(art.8, c. 1, d.lgs. n.<br>33/2013)    | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |  |  |  |

Copia informatica C00000Pagina 15 / 17

| Denominazione sotto-<br>sezione livello 1<br>(Macrofamiglie) | Denominazione sotto-<br>sezione 2 livello<br>(Tipologie di dati)  | Denominazione del singolo obbligo  | Contenuti dell'obbligo  | Aggiornamento  | Responsabile dato e<br>pubblicazione sul sito    | Referente e daddeto alla<br>pubblivazione del dato sul sito |
|--|---|--|---|--|--|---|
| Opere pubbliche  | Tempi costi e indicatori di<br>realizzazione delle opere<br>pubbliche   | Tempi, costi unitari e indicatori di<br>realizzazione delle opere pubbliche in corso o<br>completate.<br>(da pubblicare in tabelle, sulla base dello | Informazioni relative ai tempi e agli indicatori di realizzazione delle opere pubbliche in corso o completate   | Tempestivo<br>(art. 38, c. 1, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Opere pubbliche  | Tempi costi e indicatori di<br>realizzazione delle opere<br>pubbliche   | schema tipo redatto dal Ministero<br>dell'economia e della finanza d'intesa con<br>l'Autorità nazionale anticorruzione )                             | Informazioni relative ai costi unitari di realizzazione delle opere pubbliche in corso o completate   | Tempestivo<br>(art. 38, c. 1, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Pianificazione e governo del<br>territorio                   |   | Pianificazione e governo del territorio<br>(da pubblicare in tabelle)  | Atti di governo del territorio quali, tra gli altri, piani territoriali, piani di coordinamento, piani paesistici, strumenti urbanistici, generali e di attuazione, nonché le loro varianti   | Tempestivo<br>(art. 39, c. 1, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Pianificazione e governo del<br>territorio                   | Pianificazione e governo del territorio (da pubblicare in tabelle)  Documentazione relativa a ciascun procedimento di presentazione e approvazione delle proposte di trasformazione urbanistica di iniziativa privata o pubblica in variante allo strumento urbanistico generale comunque denominato vigente nonché delle proposte di trasformazione urbanistica di iniziativa privata o pubblica in attuazione dello strumento urbanistico generale vigente che comportino premialità edificatorie a fronte dell'impegno dei privati alla realizzazione di opere di urbanizzazione extra oneri o della cessione di aree o volumetrie per finalità di pubblico interesse  Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013) |  | (ex art. 8, d.lgs. n.   | Responsabili di Settore/Area   | Responsabile del sito e/o della comunicazione    |   |
| Interventi straordinari e di<br>emergenza                    | Interventi straordinari e di<br>emergenza   | Interventi straordinari e di emergenza<br>(da pubblicare in tabelle)   | Provvedimenti adottati concernenti gli interventi straordinari e di emergenza che comportano deroghe alla legislazione vigente, con l'indicazione espressa delle norme di legge eventualmente derogate e dei motivi della deroga, nonché con l'indicazione di eventuali atti amministrativi o giurisdizionali intervenuti   | Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Interventi straordinari e di emergenza                       | Interventi straordinari e di emergenza  | Interventi straordinari e di emergenza<br>(da pubblicare in tabelle)   | Termini temporali eventualmente fissati per l'esercizio dei poteri di adozione dei provvedimenti straordinari   | rempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.  | Responsabili di Settore/Area                     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Interventi straordinari e di emergenza                       | Interventi straordinari e di<br>emergenza   | Interventi straordinari e di emergenza<br>(da pubblicare in tabelle)   | Costo previsto degli interventi e costo effettivo sostenuto dall'amministrazione  | 33/2013)<br>Tempestivo<br>(ex art. 8, d.lgs. n.<br>33/2013)  | Responsabili di Settore/Area                     | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Altri contenuti  | Prevenzione della<br>Corruzione   | Piano triennale per la prevenzione della<br>corruzione e della trasparenza   | Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza e suoi allegati, le misure integrative di prevenzione della corruzione individuate ai sensi dell'articolo 1,comma 2-bis della legge n. 190 del 2012, (MOG 231)  | Annuale  | Anna Rosa Ciccia                                 | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Altri contenuti  | Prevenzione della<br>Corruzione   | Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza  | Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza   | Tempestivo   | Anna Rosa Ciccia<br>Maura Cocchi                 | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Altri contenuti  | Prevenzione della<br>Corruzione   | Regolamenti per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità   | Regolamenti per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità (laddove adottati)   | Tempestivo   | Anna Rosa Ciccia                                 | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Altri contenuti  | Prevenzione della<br>Corruzione   | Relazione del responsabile della prevenzione<br>della corruzione e della trasparenza   | Relazione del responsabile della prevenzione della corruzione recante i risultati dell'attività svolta (entro il 15 dicembre di ogni anno)  | Annuale<br>(ex art. 1, c. 14, L. n.<br>190/2012)   | Anna Rosa Ciccia                                 | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Altri contenuti  | Prevenzione della<br>Corruzione   | Provvedimenti adottati dall'A.N.A.C. ed atti di<br>adeguamento a tali provvedimenti  | Provvedimenti adottati dall'A.N.A.C. ed atti di adeguamento a tali provvedimenti in materia di vigilanza e controllo nell'anticorruzione  | Tempestivo   | Anna Rosa Ciccia                                 | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Altri contenuti  | Prevenzione della<br>Corruzione   | Atti di accertamento delle violazioni  | Atti di accertamento delle violazioni delle disposizioni di cui al d.lgs. n. 39/2013  | Tempestivo   | Anna Rosa Ciccia                                 | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Altri contenuti  | Accesso Civico  | Accesso civico "semplice"concernente dati,<br>documenti e informazioni soggetti a<br>pubblicazione obbligatoria                                      | Nome del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza cui è presentata la richiesta di accesso civico, nonchè modalità per l'esercizio di tale diritto, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale e nome del titolare del potere sostitutivo, attivabile nei casi di ritardo o mancata risposta, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale | per l'esercizio di tale diritto, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di nome del titolare del potere sostitutivo, attivabile nei casi di ritardo o mancata  Tempestivo |  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Altri contenuti  | Accesso Civico  | Accesso civico "generalizzato" concernente<br>dati e documenti ulteriori   | Nomi Uffici competenti cui è presentata la richiesta di accesso civico, nonchè modalità per l'esercizio di tale diritto, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale   |  |  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Altri contenuti  | Accesso Civico  | Registro degli accessi   | Elenco delle richieste di accesso (atti, civico e generalizzato) con indicazione dell'oggetto e della data della richiesta<br>nonché del relativo esito con la data della decisione   | Semestrale   | Responsabile del sito e/o della<br>comunicazione | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |

Copia informatica C00000Pagina 16 / 17

| Denominazione sotto-<br>sezione livello 1<br>(Macrofamiglie) | Denominazione sotto-<br>sezione 2 livello<br>(Tipologie di dati) | Denominazione del singolo obbligo                        | Contenuti dell'obbligo  | Aggiornamento                                     | Responsabile dato e<br>pubblicazione sul sito | Referente e daddeto alla<br>pubblivazione del dato sul sito |
|--|--|--|---|---|---|---|
| Altri contenuti  | Accessibilità e Catalogo dei<br>dati, metadati e banche<br>dati  | Catalogo del dati, metadati e delle balicile             | Catalogo dei dati, dei metadati definitivi e delle relative banche dati in possesso delle amministrazioni, da<br>pubblicare anche tramite link al Repertorio nazionale dei dati territoriali (www.rndt.gov.it), al catalogo dei dati<br>della PA e delle banche dati www.dati.gov.it e e http://basidati.agid.gov.it/catalogo gestiti da AGID | Tempestivo  | Unione Responsabile Sia                       | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Altri contenuti  | Accessibilità e Catalogo dei<br>dati, metadati e banche<br>dati  |  | Regolamenti che disciplinano l'esercizio della facoltà di accesso telematico e il riutilizzo dei dati, fatti salvi i dati<br>presenti in Anagrafe tributaria  | Annuale   | Unione Responsabile Sia                       | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Altri contenuti  | Accessibilità e Catalogo dei<br>dati, metadati e banche<br>dati  |  | Obiettivi di accessibilità dei soggetti disabili agli strumenti informatici per l'anno corrente (entro il 31 marzo di ogni<br>anno) e lo stato di attuazione del "piano per l'utilizzo del telelavoro" nella propria organizzazione   | Annuale<br>(ex art. 9, c. 7, D.L. n.<br>179/2012) | Unione Responsabile Sia                       | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Altri contenuti  | Video sorveglianza   | Sistema di Video sorveglianza sul territorio<br>comunale | Sistema di Video sorveglianza sul territorio comunale   | Tempestivo  | responsabile corpo Polizia Locale             | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |
| Altri contenuti  | Dati ulteriori   |  | Dati, informazioni e documenti ulteriori che le pubbliche amministrazioni non hanno l'obbligo di pubblicare ai sensi<br>della normativa vigente e che non sono riconducibili alle sottosezioni indicate   |   | Responsabili di Settore/Area                  | Responsabile del sito e/o della comunicazione               |

<sup>\*</sup> I dati oggetto di pubblicazione obbligatoria solo modificati dal dlgs 97/2016 è opportuno rimangano pubblicati sui siti (es. dati dei dirigenti già pubblicati ai sensi dell'art. 15 del previgente testo del dlgs 33/2013)

Copia informatica C00000Pagina 17 / 17

# **SEZIONE 3** Organizzazione e Capitale Umano

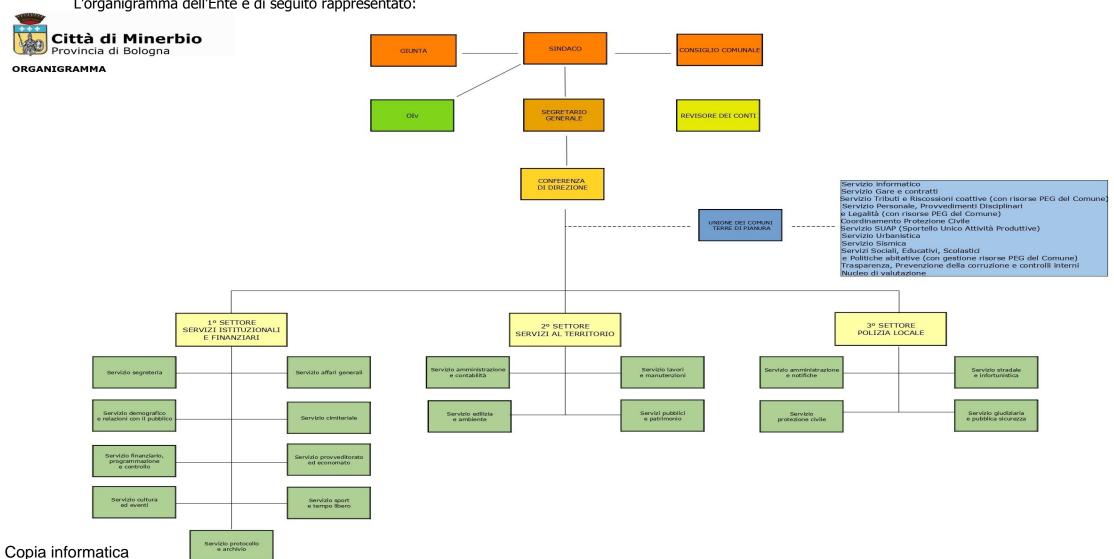
#### **Piano delle Azioni Positive**

Per quanto riguarda il Piano delle azioni positive, si rinvia alla deliberazione di Giunta dell'Unione Terre di Pianura n. 50 del 21/06/2022, valida per l'Unione e per i Comuni aderenti, la quale costituisce parte integrante e sostanziale del presente atto.

### Sezione 3: Organizzazione e capitale umano

#### 3.1 Struttura organizzativa

L'organigramma dell'Ente è di seguito rappresentato:



L'attuale struttura macro organizzativa del Comune di Minerbio prevede 3 Settori presidiati dai rispettivi responsabili apicali incaricati di Posizione Organizzativa. La graduazione delle P.O. e le fasce per la gradazione sono effettuate attraverso l'applicazione del Regolamento recante "Criteri per l'istituzione e graduazione delle Posizioni Organizzative" approvato dalla giunta dell'Unione Terre di Pianura con propria deliberazione n. 33/2019. In attesa della vigenza del sistema di classificazione del personale apportato dal nuovo CCNL del comparto funzioni locali, nonchè del regime contrattuale relativo alle Elevate Qualificazioni (EQ), i profili professionali dei dipendenti sono coerenti con le declaratorie contrattuali vigenti. Il Comune di Minerbio è un Ente costituente l'Unione di Comuni Terre di Pianura la quale esercita funzioni e eroga servizi conferiti dai Comuni. Di seguito la distribuzione, alla data del 31/12/2022, delle risorse umane in ciascun settore definendone l'ampiezza delle unità organizzative in termini di numero di dipendenti in servizio:

#### **DOTAZIONE AL 31/12/2022**

|    |    |                             | SETTORE AFFARI | GENE | RALI E FINANZIA    | ARI          | <u></u>   |
|----|----|-----------------------------|----------------|------|--------------------|--------------|-----------|
| N  | n. | SERVIZIO                    | N. MATRICOLA   | CAT. | DATA<br>ASSUNZIONE | RESPONSABILI | NOTE      |
| 1  | 1  |                             | 17             | D    |                    | Responsabile |           |
| 2  | 2  | segreteria                  | 50             | С    | 01/12/21           |              |           |
| 3  | 3  | ufficio di supporto Sindaco | VACANTE        | С    | 02/07/21           |              |           |
| 4  | 4  | segreteria                  | 76             | D    | 01/05/22           |              |           |
| 5  | 5  | anagrafe                    | 39             | С    | 01/02/22           |              | PT 75%    |
| 6  | 6  | anagrafe                    | 32             | В    |                    |              | PT 91,67% |
| 7  | 7  | urp                         | 30             | В    |                    |              |           |
| 8  | 8  | urp                         | 28             | В    | 01/02/22           |              | PT 83,33% |
| 9  | 9  | urp                         | 107            | С    | 01/09/21           |              |           |
| 10 | 10 | urp                         | 103            | D    | 01/06/21           |              |           |
| 11 | 11 | cultura                     | 47             | С    |                    |              |           |
| 12 | 12 | ragioneria                  | 6              | В3   |                    |              |           |
| 13 | 13 | ragioneria                  | 59             | D    |                    |              |           |
| 14 | 14 | ragioneria                  | VACANTE        | С    |                    |              |           |

|    |    |                   | SETTORE GOVE | RNO D | EL TERRITORIO      |              |                      |
|----|----|-------------------|--------------|-------|--------------------|--------------|----------------------|
| N  | n. | SERVIZIO          | N. MATRICOLA | CAT.  | DATA<br>ASSUNZIONE | RESPONSABILI | NOTE                 |
| 15 | 1  |                   | 61           | D     | 01/03/22           | Responsabile | TD ex art. 110 TUELL |
| 16 | 2  |                   | 104          | D     | 01/09/22           |              |                      |
| 17 | 3  |                   | 115          | С     | 01/10/22           |              |                      |
| 18 | 4  | ambiente          | 50011        | С     |                    |              |                      |
| 19 | 5  | ambiente          | 108          | С     | 01/09/21           |              |                      |
| 20 | 6  | ambiente          | 55           | С     |                    |              |                      |
| 21 | 7  | sue               | 43           | С     | 01/02/22           |              | PT 66,67%            |
| 22 | 8  | llpp              | 109          | С     | 01/10/21           |              |                      |
| 23 | 9  | operaio           | VACANTE      | В     |                    |              |                      |
| 24 | 10 | operaio           | 22           | В     | 01/01/21           |              |                      |
| 25 | 11 | operaio           | VACANTE      | В     |                    |              |                      |
| 26 | 12 | operaio           | 40           | В     |                    |              |                      |
| 27 | 13 | operaio/necroforo | VACANTE      | В3    |                    |              |                      |

|    |    |          | SETTORE           | POLIZI | A LOCALE           |              |  |
|----|----|----------|-------------------|--------|--------------------|--------------|--|
| N  | n. | SERVIZIO | N. MATRICOLA      | CAT.   | DATA<br>ASSUNZIONE | RESPONSABILI | NOTE   |
| 28 | 1  |          | 50110 (Baricella) | D      |                    | Responsabile | Dipendente di Baricella<br>in convenzione con<br>Minerbio e Malalbergo |
| 29 | 2  |          | 38                | С      |                    |              |  |
| 30 | 3  |          | 14                | D      |                    |              |  |
| 31 | 4  |          | 78                | С      |                    |              |  |
| 32 | 5  |          | 101               | С      | 15/06/21           |              |  |
| 33 | 6  |          | 116               | С      | 15/11/22           |              |  |
| 34 | 7  |          | VACANTE           | С      |                    |              |  |
| 35 | 8  |          | VACANTE           | С      |                    |              |  |

#### 3.2 Organizzazione del lavoro agile

La giunta dell'Unione Terre di Pianura ha approvato il POLA con atto n. 78 del 21.12.2021 i cui contenuti, a cui si rinvia, restano ancora validi per l'Unione e per i Comuni aderenti. Tuttavia, in considerazione della sottoscrizione del nuovo CCNL funzioni locali del 16 novembre 2022 le amministrazioni provvederanno, nel rispetto dei relativi moduli di relazione sindacale, ad aggiornare il Regolamento per il lavoro agile integrando lo stesso con altre forme di lavoro a distanza (capo II, Titolo VI del citato CCNL).

#### 3.3 Piano triennale dei fabbisogni di personale

#### • Rappresentazione della consistenza di personale al 31 dicembre dell'anno precedente:

La consistenza di personale al 31/12/2022 sotto il profilo quali quantitativo può essere così sintetizzata:

- 1° SETTORE SERVIZI ISTITUZIONALI E FINANZIARI
- n. 1 Responsabile del Settore, cat. D, istruttore direttivo amministrativo;
- n. 2 istruttore direttivo amministrativo contabile, cat D;
- n. 3 istruttori amministrativi contabili, cat C;
- n. 1 istruttore culturale, cat. C;
- n. 3 esecutori amministrativi, cat. B;
- n. 1 istruttore amministrativo contabile, cat. D;
- n. 1 collaboratore amministrativo, cat, B3;
- 2° SETTORE SERVIZI DEL TERRITORIO
- n. 1 Responsabile del Settore, cat. D, istruttore direttivo tecnico ex art. 110 TUEL;
- n. 1 istruttore direttivo tecnico, cat D;
- n. 1 istruttore amministrativo, cat C;
- n. 5 istruttori tecnici, cat C;
- n. 2 esecutori tecnici, cat. B;
- 3° SETTORE SERVIZIO ASSOCIATO DI POLIZIA MUNICIPALE MALALBERGO MINERBIO BARICELLA
- n. 1 istruttore direttivo area di vigilanza, cat. D;
- n. 4 agenti di PL, cat. C;
- Il Responsabile del Settore, cat. D, istruttore direttivo dell'area della vigilanza, è dipendente del Comune di Baricella in convenzione con Minerbio e Malalbergo);

#### • Programmazione strategica delle risorse umane:

- a) capacità assunzionale calcolata sulla base dei vigenti vincoli di spesa: Riferimenti normativi e applicativi:
- articolo 33, comma 2, del D.L. 34/2019, come modificato dal comma 853, art. 1 della legge del 27 dicembre 2019, n. 160;
- Decreto del Ministro della Pubblica Amministrazione, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze e il Ministro dell'interno del 17 marzo 2020;
- circolare esplicativa n. 1374 del 08.06.2020, pubblicata l'11/09/2020, emanata dal Ministro per Pubblica Amministrazione dal Ministro dell'Economia e delle Finanze e dal Ministro dell'Interno
- deliberazione della giunta dell'Unione Terre di Pianura n. 34 del 20.07.2020;
- Decreto Legge n. 36 del 30.04.2022, convertito con modificazioni dalla L. 29 giugno 2022, n. 79.

Per il Comune di Minerbio il rapporto tra la spesa di personale, rilevata dall'ultimo rendiconto di gestione approvato (2021), e la media delle entrate correnti, rilevate dagli ultimi 3 rendiconti della gestione approvati (2019, 2020 e 2021) al netto del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità, rilevato dal bilancio di previsione 2021, tenuto conto delle spese di personale, delle entrate correnti e del Fondo crediti dell'Unione Terre di Pianura, è pari a 26,32 collocando perciò il Comune di Minerbio (fascia demografica E) al di sotto del valore soglia di cui alla Tabella 1 (26,9) del DM 17/03/2020. , Le evidenze contabili e di calcolo del Comune di Minerbio, in questa fase, relative agli ultimi rendiconti apporvati evidenziano uno spazio finanziario potenzialmente utilizzabile per nuove assunzioni, in incremento della spesa di peronale, tenuto conto sia della capacità assunzionale già utilizzata negli anni precedenti che della capacità assunzionale ceduta all'Unione Terre di Pianura, pai a € 80.995,09.

Inoltre, ai sensi dell'art. 3, comma 4-ter, del D.L. n. 36 del 30.04.2022, convertito con modificazioni dalla L. n. 79 del 29 giugno 2022, "per il contratto collettivo nazionale di lavoro relativo al triennio 2019-2021 e per i successivi rinnovi contrattuali, la spesa di personale conseguente ai rinnovi dei contratti collettivi nazionali di lavoro, riferita alla corresponsione degli arretrati di competenza delle annualità precedenti all'anno di effettiva erogazione di tali emolumenti, non rileva ai fini della verifica del rispetto dei valori soglia...".

|   |              | fondo crediti di<br>dubbia<br>esigibilità |              |               |              |                                |
|---|--------------|---|--------------|---------------|--------------|--------------------------------|
|   | 2019         | 2020                                      | 2021         | totale        | media        | bilancio di<br>previsione 2021 |
| ENTRATE ISCRITTE A RENDICONTO al netto dei trasferimenti ricevuti dall'Unione | 7.590.592,19 | 7.299.350,55                              | 6.600.481,38 | 21.490.424,12 | 7.163.474,71 | 331.162,70                     |
| ENTRATE UNIONE  | 89.050,04    | 62.987,98                                 | 281.680,83   | 433.718,85    | 144.572,95   | 0,00                           |
| TOTALE ENTRATE  | 7.679.642,23 | 7.679.642,23                              | 7.362.338,53 | 21.924.142,97 | 7.308.047,66 | 331.162,70                     |

redditi da lavoro dipendente acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale quota LSU in carico all'ente collaborazioni coordinate e a progetto altre forme di lavoro flessibile non altrimenti considerate

| spesa personale<br>CODICI BDAP | 2018         | 2021         |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| U.1.01.00.00.00<br>0           | 1.357.796,45 | 1.249.445,28 |
| U1.03.02.12.001                | 134.000,00   | 128.768,31   |
| U1.03.02.12.002                |              |              |
| U1.03.02.12.003                |              |              |
| U1.03.02.12.999                |              |              |
| totale                         | 1.491.796,45 | 1.378.213,59 |

| totale                         | 1. 131.730, 13 | 1.57 0.215,55 |
|--------------------------------|----------------|---------------|
| altri organismi<br>partecipati | 0,00           | 0,00          |
| Unione                         | 287.054,94     | 458.023,07    |

| SPESA     | 1.778.851,39 | 1.836.236,66 |
|-----------|--------------|--------------|
| PERSONALE | 1.778.831,39 | 1.830.230,00 |

| numeratore   | 1.836.236,66 |
|--------------|--------------|
| denominatore | 6.976.884,96 |

| rapporto      | 26,32  |
|---------------|--------|
| valore soglia | 26,90% |

| valore soglia incremento/decremento spesa personale | 40.545,39    |
|---|--------------|
| spesa personale al limite del valore soglia         | 1.876.782,05 |

| ENTRATE<br>CORRENTI |
|---------------------|
| 6.832.312,01        |
| 144.572,95          |
| 6.976.884,96        |

| ENTE     | POPOLAZIONE | FASCIA | CALCOLO %<br>ENTE | SP 2018      | SP 2021      | SP AL LIMITE<br>DEL VS | SPESA<br>POTENZIAL<br>E |      | INCREMENT<br>O TABELLA<br>2<br>APPLICATO<br>A SP 2018 | INCREMENTO SP<br>POTENZIALE 2022 |
|----------|-------------|--------|-------------------|--------------|--------------|------------------------|-------------------------|------|---|----------------------------------|
| MINERBIO | 8904        | E)     | 26,32             | 1.778.851,39 | 1.836.236,66 | 1.876.782,05           | 40.545,39               | 0,24 | 426.924,33  | 80.995,09                        |

#### PROGRESSIONE INCREMENTI TAB 2

| 2020   | SP 2018      |            | SPESA<br>PROGRAMMATA | RESTI UTILI PER<br>2021 |
|--------|--------------|------------|----------------------|-------------------------|
| 17,00% | 1.778.851,39 | 302.404,74 | 121.626,70           | 180.778,04              |

| 2021 |     | SP 2018      |            | NETTO SUL 2020 | CON RESTI DEL<br>2020 | SPESA<br>PROGRAMMATA | ('FINITA A | RESTI UTILI<br>PER 2022 |
|------|-----|--------------|------------|----------------|-----------------------|----------------------|------------|-------------------------|
| 21   | 00% | 1.778.851,39 | 373.558,79 | 71.154,06      | 251.932,09            | 97.700,00            | 113.782,39 | 40.449,70               |

| 2022   | SP 2018      |            | NETTO SUL 2021 | SPESA<br>POTENZIALE | CON RESTI DEL<br>2021 |
|--------|--------------|------------|----------------|---------------------|-----------------------|
| 24,00% | 1.778.851,39 | 426.924,33 | 53.365,54      | 40.545,39           | 80.995,09             |

Si da atto, inoltre, che la spesa di personale del Comune di Minerbio, ai sensi dell'art. 1, comma 557, della I. 296/2006, si mantiene nel complesso in costante diminuzione, rispetto al parametro di riferimento relativo alla media 2011-2013 come analiticamente rappresentato di seguito:

### SPESA DI PERSONALE ART. 1, COMMA 557, LEGGE 296/2006

|  | A di                |
|--|---------------------|
|  | Anno di riferimento |
| Descrizione  | PREVENTIVO 2022     |
|  |                     |
| Spese macroaggregato 101                                     | 1.266.146,60        |
|  |                     |
| Spese macroaggregato 102                                     | 85.515,00           |
|  | 55.515,55           |
|  |                     |
| Spese macroaggregato 103                                     | 900,00              |
|  |                     |
| Spese macroaggregato 104 (art 208 CdS)                       | 0,00                |
|  |                     |
| Spese macroaggregato 109 (personale in comando/convenzione)  | 44.000,00           |
| ,  | ,                   |
| Space magragate 110 (amal rippey) CCNI topogo capitario)     | 15 300 00           |
| Spese macroaggregato 110 (emol rinnovi CCNL+spese sanitarie) | 15.390,00           |
|  |                     |
| Posti congelati per dipendenti trasferiti in Unione          | 274.470,40          |
|  |                     |
| Quota parte spesa dip assunti da Unione Previsione 2021      | 142.511,78          |
|  |                     |
| Totale spese di personale (A)                                | 1.828.933,78        |
|  |                     |
| () Company time (D)  | 005 450 00          |
| (-) Componenti escluse (B)                                   | -335.159,09         |
|  |                     |
| (=) Componenti assoggettate al limite di spesa (C=A-B)       | 1.493.774,69        |
| Limite ex art. 1 c. 557-quater L. 296/2006 (D)               | 4 700 000 54        |
| (media triennio 2011-2013)                                   | 1.789.880,54        |
|  |                     |
| DIFFERENZA   | -296.105,85         |
| DIFFEILENZA  | -290.103,83         |

b) stima del trend delle cessazioni, sulla base ad esempio dei pensionamenti;

Rilevano ai fini delle cessazioni le informazioni certe e disponibili dall'amministrazione ossia:

- 1) la cessazione del dipendente N.F. dal 3° Settore Servizio Associato di Polizia Municipale (ultimo giorno di servizio 10/04/2022);
- 2) la cessazione del dipendente S.N. dal 3° Settore Servizio Associato di Polizia Municipale (ultimo giorno di servizio 15/05/2022);
- 3) la cessazione per licenziamento volontario della dipendente M.L. dal Settore Governo del Territorio (ultimo giorno lavorativo 31/08/2022)
- 4) la cessazione del dipendente M.D.P. dal 3° Settore Servizio Associato di Polizia Municipale (ultimo giorno di servizio 12/09/2022);
- 5) la cessazione per licenziamento volontario della dipendente C.M. dal 1° Settore Servizi istituzionali e finanziari (ultimo giorno lavorativo 30/09/2022);
- 6)la cessazione per licenziamento volontario della dipendente a tempo determinato ex art. 90 TUEL A.A. dall'ufficio di supporto alle dirette dipendenze del Sindaco (ultimo giorno lavorativo 15/11/2022);
- 7) la cessazione del dipendente A.S. dal 2° Settore Servizi al Territorio (ultimo giorno lavorativo 12/12/2022);
- 8) la cessazione per licenziamento volontario del dipendente A.M. dal 2° Settore Servizi al Territorio (ultimo giorno lavorativo 15/12/2022);
- 9) la cessazione per licenziamento volontario del dipendente G.F.G. dal 1° Settore Servizi istituzionali e finanziari (ultimo giorno lavorativo il 15/01/2023).
- c) stima dell'evoluzione dei bisogni, in funzione di scelte legate, ad esempio, o alla digitalizzazione dei processi (riduzione del numero degli addetti e/ o individuazione di addetti con competenze diversamente qualificate) o alle esternalizzazioni/internalizzazioni o a potenziamento/dismissione di servizi/attività/funzioni o ad altri fattori interni o esterni che richiedono una discontinuità nel profilo delle risorse umane in termini di profili di competenze e/o quantitativi.

L'amministrazione ha operato le proprie scelte strategiche in merito al complessivo assetto organizzativo dell'Ente, alle politiche di gestione del personale e di ampiezza delle strutture gestionali, negli anni precedenti anche in virtù dei conferimenti di funzioni e servizi all'Unione di Comuni Terre di Pianura.

#### • Strategia di copertura del fabbisogno.

Si ritiene che l'organizzazione del lavoro collegata agli obiettivi di performance dell'Ente, nonché il carico ordinario di lavoro necessario ad assolvere alle funzioni essenziali dell'Ente richiedano la sostituzione dei dipendenti cessati o che cesseranno.

Si dà atto che sono state già effettuate le seguenti assunzioni già programmate con la precedente deliberazione di giunta comunale n. 91 del 23/09/2022:

- 1) l'assunzione per "turnover" della dipendente E.M. al 2° Settore Servizi al Territorio (presa servizio il 01/10/2022);
- 2) l'assunzione per "turnover" della dipendente A.T. al 3° Settore Servizio Associato di Polizia Municipale (presa servizio il 15/11/2022);
- 3) l'assunzione per "turnover" della dipendente G.F. al 3° Settore Servizio Associato di Polizia Municipale (presa servizio il 02/01/2023);
- 4) l'assunzione per "turnover" del dipendente M.T. al 1° Settore Servizi istituzionali e finanziari (presa servizio il 02/01/2023);

Inoltre, si dà atto che, a seguito delle cessazioni intervenute dalla precedente programmazione ad oggi, si è provveduto a ripristinare le condizioni quali-quantitative dell'organico precedente:

5) l'assunzione per "turnover" della dipendente M.F. ex art. 90 TUEL all'ufficio di supporto alle dirette dipendenze del Sindaco (presa servizio il 02/01/2023).

Si ravvisa la necessità di riorganizzare l'allocazione delle risorse umane attraverso il reclutamento di un istruttore amministrativo contabile presso il 1° Settore servizi istituzionali e finanziari, già programmato precedentemente al 3° Settore servizio associato di Polizia municipale. Inoltre, si riscontra la necessità di sostituzione del dipendente cessato di categoria D con una unità di personale di categoria C.

Si richiamano, inoltre, la precedente deliberazione di giunta n. 91 del 23/09/2022 avente ad oggetto l'approvazione del piano triennale dei fabbisogni di personale, parte integrante e sostanziale del PIAO, ed il relativo programma di reclutamento.

In tale contesto e per le motivazioni fin qui esposte sono individuate le scelte quali-quantitative di fabbisogno per il triennio 2023-2025 nei termini di seguito illustrati:

# ANNO 2023 ASSUNZIONI A TEMPO INDETERMINATO

Si garantisce il turn over non programmabile che interverrà nel corso dell'anno da realizzare comunque attraverso l'attenta valutazione del rispetto dei vincoli in materia di assunzione di personale, a garanzia del principio di economicità procedurale e la verifica preventiva della permanenza delle condizioni relative alla capacità assunzionale.

#### SETTORE AFFARI GENERALI E FINANZIARI

| N. unità<br>da<br>reclutare | Cat. giur. | Profilo                      | Procedura   | Motivazione  | Capacità<br>assunzional<br>e |
|-----------------------------|------------|------------------------------|---|--|------------------------------|
| 1                           | С          | Istruttore<br>amministrativo | Concorso pubblico/scorrimento di<br>graduatorie proprie o di altri enti/<br>mobilità volontaria | Parziale turn over (licenziamento volontario di dipendente G.F.G. cat. D)  | - € 1.400,00                 |
| 1                           | С          | Istruttore<br>amministrativo | mobilità volontaria   | Turn over (licenziamento volontario di N.F.) già programmato al 3° Settore con la deliberazione di giunta n. 91 del 23/09/2022 | € 0,00                       |

#### SETTORE SERVIZI AL TERRITORIO

| N. unità<br>da<br>reclutare | Cat. giur. | Profilo                          | Procedura            | Motivazione  | Capacità<br>assunzional<br>e |
|-----------------------------|------------|----------------------------------|----------------------|--|------------------------------|
| 1                           | В          | Esecutore<br>Tecnico             | Centro per l'impiego | Turn over (licenziamento volontario di A.M. cat. B   | € 0,00                       |
| 2                           | B3         | Collaboratore tecnico/necrof oro | • • •                | <ol> <li>Programmato con la deliberazione di giunta n. 91 del 23/09/2022;</li> <li>turn over (cessazione A.S.) B1 riqualificato</li> </ol> | + € 1.070,00                 |

# ANNO 2024 ASSUNZIONI A TEMPO INDETERMINATO

NESSUNA ASSUNZIONE PROGRAMMATA. Tuttavia, si garantisce il turn over da realizzare comunque attraverso l'attenta valutazione del rispetto dei vincoli in materia di assunzione di personale, a garanzia del principio di economicità procedurale e la verifica preventiva della permanenza delle condizioni relative alla capacità assunzionale.

# ANNO 2025 ASSUNZIONI A TEMPO INDETERMINATO

NESSUNA ASSUNZIONE PROGRAMMATA. Tuttavia, si garantisce il turn over da realizzare comunque attraverso l'attenta valutazione del rispetto dei vincoli in materia di assunzione di personale, a garanzia del principio di economicità procedurale e la verifica preventiva della permanenza delle condizioni relative alla capacità assunzionale.

#### • Formazione del personale

Si rinvia ai piani formativi redatti dall'Unione Terre di Pianura

Il valore finanziario del PTFP del Comune di Minerbio è pari a € 732.060,88 come evidenziato di seguito:

## PIANO TRIENNALE FABBISOGNO DI PERSONALE (P.T.F.P.) 2023/2025 CONSISTENZA FINANZIARIA DOTAZIONE ORGANICA – COMUNE DI MINERBIO

NOTA METODOLOGICA: gli importi considerati nel prospetto che segue sono calcolati su base annua sebbene le cessazioni e le assunzioni impattino solo per parte di anno

| DOTAZIONE ORGANICA E RAC   | MASSIMO POTENZIALE AL 31.12.2022   |                     |                    |                          | ANNI 2023/2024 |  |                     |                           |   |                     |                           |   |   |  |
|--|------------------------------------|---------------------|--------------------|--------------------------|----------------|--|---------------------|---------------------------|---|---------------------|---------------------------|---|---|--|
| PROFILO PROFESSIONALE  | CATEGORIA<br>INIZIALE<br>GIURIDICA | TEMPO DEL<br>LAVORO | COSTO<br>TABELLARE | N. POSTI<br>ATTUALI      | . X            | Stipendio tabellare<br>personale in servizio | PREV.<br>CESS. 2023 | POSTLIN<br>PROGR.<br>2023 | Spesa per nuove<br>assunzioni o minor<br>spesa per cessazioni<br>2022 | PREV. CESS.<br>2024 | POSTLIN<br>PROGR.<br>2024 | Spesa per nuove<br>assunzioni o minor<br>spesa per oessazioni<br>2023 | Spesa totale FINALE<br>(in SERV – CESS. + ASS.) | NUMERO POST<br>Dotazione organio<br>definitiva |
| Processor State Associated and the Control of the C | 1                                  | 2244                |                    | 0<br>0<br>10<br>10<br>10 |                |  |                     |                           |   |                     |                           |   |   |  |
| Esecutore amministrativi   | B1                                 | 100%                | 19.536,91          | _1_                      |                | 19.536,91                                    |                     |                           |   |                     |                           |   | 19.536,91                                       | 1  |
| Esecutore amministrativi   | B1                                 | 91,67%              | 19.536,91          | 1                        | 8 8            | 17.909,49                                    | -                   |                           | · /   | 8 8                 |                           |   | 17.909,49                                       | 1  |
| Esecutore amministrativi   | B1                                 | 83,33%              | 19.536,91          | . 1                      |                | 16.280,11                                    |                     |                           |   | 4                   |                           |   | 16.280,11                                       | 1  |
| Esecutore tecnico  | B1                                 | 100%                | 19.536,91          | 2                        | 9 8            | 39.073,82                                    |                     | 1                         | 19.538,91   |                     |                           |   | 58.610,73                                       | 3  |
| esecutore tecnico/necroforo  | B3                                 | 100%                | 20.652,45          |                          | 0 0            |  |                     | 2                         | 41.304,90   |                     |                           |   | 41.304,90                                       | 2  |
| Collaboratore amministrativo   | B3                                 | 100%                | 20.652,45          | 1                        | (* )<br>(* )   | 20.652,45                                    |                     |                           | s - 150   |                     |                           |   | 20.652,45                                       | 1  |
| Istruttore amministrativo/contabile  | С                                  | 100%                | 22.039,41          | 3                        |                | 66.118,23                                    |                     | 3                         | 66.118,23   |                     |                           |   | 132.236,46                                      | 6  |
| Istruttore amministrativo/contabile  | С                                  | 75%                 | 22.039,41          | 1                        | 8 8            | 16.529,56                                    |                     |                           |   | 8 8                 |                           |   | 16.529,56                                       | 1  |
| Istruttore amministrativo/contabile  | С                                  | 100,00%             | 22.039,41          |                          |                |  |                     | - 1                       | 22.039,41   |                     |                           |   | 22.039,41                                       | 1  |
| Istruttore culturale   | С                                  | 100%                | 22.039,41          | 1                        |                | 22.039,41                                    |                     |                           |   |                     |                           |   | 22.039,41                                       | 1  |
| Istruttore tecnico   | С                                  | 100%                | 22.039,41          | 4                        | 8 1            | 88.157,64                                    |                     |                           | 7   | 8 8                 | 1                         |   | 88.157,64                                       | 4  |
| Istruttore tecnico   | С                                  | 66,67%              | 22.039,41          | 1                        | 10 8           | 14.693,67                                    |                     |                           |   |                     |                           |   | 14.693,67                                       | 1  |
| Agente di Polizia Locale   | С                                  | 100%                | 22.039,41          | 4                        | 0 0<br>0 x     | 88.157,64                                    |                     | 1                         | 22.039,41   |                     | ,                         |   | 110.197,05                                      | 5  |
| Istruttore direttivo amministrativo/contabile  | D1                                 | 100%                | 23.980,09          | 3                        |                | 71.940,28                                    | 1                   | 100                       | -23.980,09  |                     |                           |   | 47.960,19                                       | 2  |
| Istruttore direttivo amministrativo/contabile  | D1                                 | 100%                | 23.980,09          | 1                        | 9 9            | 23.980,09                                    |                     |                           | 1   |                     |                           |   | 23.980,09                                       | 1  |
| Istruttore direttivo tecnico   | D1                                 | 100%                | 23.980,09          | 1                        | 3-3            | 23.980,09                                    |                     |                           |   |                     |                           |   | 23.980,09                                       | 1  |
| Istruttore direttivo tecnico   | D1                                 | 100%                | 23.980,09          | 1                        | 80 - 3         | 23.980,09                                    |                     |                           |   | 4 ×                 | 1                         |   | 23.980,09                                       | 1  |
| Ispettore di Polizia Locale  | D1                                 | 100%                | 23.980,09          | 1                        |                | 23.980,09                                    |                     |                           |   |                     |                           |   | 23.980,09                                       | 1  |
| Ispettore di Polizia Locale CONVENZIONE  | D1                                 | 33,33%              | 23.980,09          | 1                        |                | 7.992,56                                     |                     |                           |   |                     |                           |   | 7.992,58  | 1  |
|  |                                    |                     | TOTALE             | 28                       | 3 3            | 585.002,12                                   | 1                   | 8                         | 147.058,76  |                     |                           |   | 732.060,88                                      | 35,00  |

Il Servizio Personale è autorizzato, su richiesta formale dell'organo di vertice dell'Ente, a ripristinare le condizioni quali-quantitative dell'organico precedente a cessazioni intervenute e non programmate nella presente deliberazione. Le modalità di reclutamento, in tale circostanza, saranno individuate in modo da realizzare il rispetto dei vincoli in materia di assunzione di personale e a garanzia del principio di economicità procedurale. Sarà cura del Servizio Personale verificare preventivamente la permanenza delle condizioni relative alla capacità assunzionale.

Si procederà a trasmettere copia della presente deliberazione alle le OO.SS/RSU.

La presente Sezione, limitatamente alle parti di pertinenza, saranno pubblicate in "Amministrazione trasparente", nell'ambito degli "Obblighi di pubblicazione concernenti la dotazione organica ed il costo del personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato" di cui all'art. 16 del D.Lgs. n. 33/2013 e s.m.i..

Inoltre, si procederà ad assolvere agli obblighi di pubblicazione attraverso la comunicazione del PTFP al SICO rendendo tale comunicazione visibile in area pubblica.



Proposta N. 100 / 2023 SEGRETARIO GENERALE

OGGETTO: APPROVAZIONE DEL PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE 2023-2025 - AI SENSI DELL'ART. 6 DEL DL. N. 80/2021, CONVERTITO CON MODIFICAZIONI IN LEGGE N. 113/2021

#### **PARERE TECNICO**

Ai sensi dell'art. 49, comma 1, del Decreto Legislativo 18 Agosto 2000 n. 267, si esprime sulla proposta di deliberazione in oggetto parere FAVOREVOLE in merito alla regolarità tecnica.

Lì, 25/01/2023

IL RESPONSABILE BERALDI GIUSEPPE

(Sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)



Proposta N. 100 /2023 SEGRETARIO GENERALE

OGGETTO: APPROVAZIONE DEL PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE 2023-2025 - AI SENSI DELL'ART. 6 DEL DL. N. 80/2021, CONVERTITO CON MODIFICAZIONI IN LEGGE N. 113/2021

#### PARERE IN ORDINE ALLA REGOLARITA' CONTABILE

| X | Ai sensi dell'art. 49 del Decreto Legislativo 18 Agosto 2000 n. 267, si esprime sulla proposta di deliberazione in oggetto parere <b>FAVOREVOLE</b> in merito alla regolarità contabile.  |
|---|---|
|   | Ai sensi dell'art. 49 del Decreto Legislativo 18 Agosto 2000 n. 267, si esprime sulla proposta di deliberazione in oggetto parere <b>CONTRARIO</b> in merito alla regolarità contabile.   |
|   | Motivazioni:  |
|   | Ai sensi dell'art. 49 del Decreto Legislativo 18 Agosto 2000 n. 267, <b>NON SI APPONE</b> parere in ordine alla regolarità contabile, in quanto l'atto non comporta riflessi diretti o indiretti sulla situazione economico-finanziaria o sul patrimonio dell'ente. |

Lì, 25/01/2023

IL RESPONSABILE IACCARINO ANIELLO

(Sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)